

# La Gran Misión Financiera: Dominando el Estado de Resultados

*Gamificación Estructural | Economía, Administración & Contaduría | Contaduría pública | Tema: ESTADO DE RESULTADOS*

## Contexto Narrativo

### Contexto Narrativo: La Gran Misión Financiera

En un mundo donde la economía global se mueve a gran velocidad, las empresas enfrentan constantes desafíos para mantenerse competitivas y rentables. Los estudiantes, en calidad de futuros contadores públicos, han sido convocados para formar parte de una élite financiera llamada "Los Guardianes del Balance". Esta organización secreta tiene como misión salvaguardar la salud financiera de las empresas, analizando y comprendiendo a fondo su Estado de Resultados, la herramienta clave para medir su desempeño económico.

La ambientación se sitúa en un futuro cercano, donde las organizaciones enfrentan amenazas económicas no solo internas sino también externas: crisis de mercado, competencia desleal, y riesgos financieros derivados de decisiones mal fundamentadas. Los estudiantes asumen el rol de "Analistas Financieros Novatos" que, bajo la tutela de expertos de "Los Guardianes del Balance", deberán superar diversas pruebas para dominar la elaboración, análisis e interpretación del Estado de Resultados.

Su misión principal es evaluar y diagnosticar la situación financiera de empresas ficticias con distintos perfiles y sectores, a partir de estados de resultados parciales, para tomar decisiones acertadas que contribuyan a la rentabilidad y sostenibilidad de dichas empresas. Para lograrlo, deberán desarrollar habilidades como creatividad para proponer soluciones financieras, pensamiento crítico para analizar cifras y tendencias, responsabilidad en el manejo de información y autonomía para avanzar en su aprendizaje.

Esta narrativa se conecta con el tema del Estado de Resultados porque cada reto, actividad y desafío está diseñado para que los estudiantes comprendan en profundidad la estructura, componentes, y utilidad de este estado financiero, así como su impacto en la gestión empresarial. El aprendizaje se vuelve significativo al vincularlo con una aventura donde sus decisiones y análisis tienen consecuencias directas en la "salud" financiera de las empresas virtuales.

Además, el contexto promueve valores de diversidad, equidad e inclusión, ya que las empresas ficticias representarán distintos sectores económicos, tamaños y regiones geográficas, con equipos diversos en cuanto a roles y perspectivas. Esto fomentará la colaboración respetuosa y la valoración de diferentes puntos de vista en la interpretación financiera.

## Mecánicas de Juego

### Mecánicas de Juego

- **Sistema de Puntos:** Cada actividad y reto superado otorga puntos según la complejidad y calidad del desempeño. Por ejemplo, responder correctamente preguntas sobre componentes del Estado de Resultados vale 10 puntos;

elaborar un Estado completo vale 30 puntos; análisis crítico y propuestas de mejora dan hasta 40 puntos adicionales.

- **Niveles de Progresión:** El juego tiene 4 niveles: Novato, Analista, Experto y Guardián del Balance. Los estudiantes comienzan como Novatos y deben acumular puntos para avanzar de nivel, desbloqueando nuevos retos y roles dentro del equipo.
- **Insignias:** Se otorgan insignias digitales y físicas por logros específicos, como “Maestro de Costos”, “Especialista en Gastos”, “Analista Crítico”, “Líder Responsable”. Estas insignias se pueden mostrar en el aula o perfil virtual y motivan a la participación activa.
- **Retos Semanales:** Cada semana se plantea un reto relacionado con el Estado de Resultados, que puede ser individual o en equipo, fomentando la competencia sana y la colaboración. Los retos son variados: resolución de casos, simulaciones de decisiones, análisis de estados reales, etc.
- **Recompensas:** Además de puntos e insignias, se ofrecen recompensas simbólicas como “Poder de Decisión” (permite elegir el orden de actividades), “Tiempo Extra” para entregar trabajos, y “Preguntas de Ayuda” para resolver dudas durante las actividades.
- **Progresión Visible:** Se utiliza una tabla de clasificación visible en el aula y en plataforma digital donde los estudiantes pueden ver su avance, puntos y posición respecto a sus compañeros. Esto fomenta motivación y sentido de logro.
- **Retroalimentación Inmediata:** Al completar cada reto o actividad, el docente ofrece retroalimentación puntual y constructiva, que se refleja en puntos y recomendaciones para mejorar. Además, se promueve la autoevaluación y evaluación entre pares para ampliar la reflexión.

## Actividades Gamificadas

### Actividades Gamificadas Paso a Paso

#### Actividad 1: Exploradores del Estado de Resultados (Introducción)

**Descripción:** Los estudiantes, en equipos de 4, reciben fragmentos de un Estado de Resultados incompleto de una empresa ficticia. Su tarea es identificar y ordenar correctamente los elementos básicos: ingresos, costos, gastos, utilidad bruta, utilidad operativa y utilidad neta.

#### Instrucciones:

- Se entregan tarjetas con conceptos y cifras desordenadas.
- Los equipos debaten y colocan las tarjetas en el orden correcto en una pizarra o mural.
- Al terminar, cada equipo explica su razonamiento al docente y recibe retroalimentación inmediata.
- Se asignan puntos por rapidez, precisión y claridad en la explicación.

**Tiempo estimado:** 45 minutos

**Materiales:** Tarjetas impresas, pizarras blancas o murales, marcadores.

**Integración con mecánicas:** Otorga 20 puntos a cada miembro del equipo, se suma al total para avanzar de nivel. Además, un equipo puede ganar la insignia “Primeros Exploradores”.

#### **Actividad 2: Construye tu Estado de Resultados (Nivel 1: Novato)**

**Descripción:** Individualmente, los estudiantes elaboran un Estado de Resultados completo a partir de datos financieros básicos proporcionados para una empresa ficticia sencilla.

**Instrucciones:**

- Se entrega una plantilla digital o impresa con datos de ingresos, costos y gastos.
- Los estudiantes calculan utilidades y completan el estado con fórmulas y conceptos aprendidos.
- Al finalizar, entregan su trabajo para revisión y reciben retroalimentación.

**Tiempo estimado:** 1 hora

**Materiales:** Computadoras/tabletas o hojas impresas, calculadoras, plantillas.

**Integración con mecánicas:** Otorga hasta 30 puntos según precisión y presentación. Se premia con la insignia “Constructor Novato”.

#### **Actividad 3: Análisis Crítico en Equipo (Nivel 2: Analista)**

**Descripción:** En equipos, los estudiantes reciben un Estado de Resultados real (simplificado) de una empresa reconocida. Deben identificar áreas críticas, proponer mejoras y presentar un informe y exposición.

**Instrucciones:**

- Se entrega el estado y una guía con preguntas clave (por ejemplo: ¿Dónde se concentra la mayor parte de los costos? ¿La empresa es rentable? ¿Qué gastos podrían reducirse?).
- Los equipos analizan y discuten posibles acciones para mejorar la rentabilidad.
- Preparan una presentación de 10 minutos para exponer sus hallazgos y propuestas.
- El docente y compañeros hacen preguntas y retroalimentan.

**Tiempo estimado:** 2 sesiones de 1 hora cada una (análisis y presentación)

**Materiales:** Copias del Estado de Resultados, guías impresas, equipos para presentación (computadora, proyector).

**Integración con mecánicas:** Puntos hasta 40 por análisis, calidad de propuestas y presentación. Insignia “Analista Crítico”. El equipo ganador obtiene recompensa “Poder de Decisión”.

#### **Actividad 4: Juego de Roles - El Consejo Financiero (Nivel 3: Experto)**

**Descripción:** Los estudiantes asumen roles específicos (contador, gerente financiero, auditor, analista) en un consejo para decidir sobre problemas financieros basados en Estados de Resultados presentados.

**Instrucciones:**

- Se forman grupos de 5 con roles asignados.

- Se presenta un caso complejo con datos financieros y escenarios de crisis.
- Cada rol debe aportar su perspectiva y juntos tomar decisiones para mejorar la empresa.
- Se documentan las decisiones y se evalúa el consenso y justificación.

**Tiempo estimado:** 2 horas

**Materiales:** Casos escritos, fichas de rol, pizarras para tomar notas.

**Integración con mecánicas:** Puntos hasta 50 según participación, argumentación y trabajo en equipo. Insignia “Líder Responsable”. Recompensa “Tiempo Extra” para entrega de trabajos posteriores.

#### **Actividad 5: Desafío Final - La Auditoría Definitiva (Nivel 4: Guardián del Balance)**

**Descripción:** Individualmente o en parejas, los estudiantes realizan una auditoría completa de un Estado de Resultados complejo, identifican errores, proponen correcciones y elaboran un informe final que presentarán al “Consejo de los Guardianes”.

#### **Instrucciones:**

- Se entrega un Estado de Resultados con errores intencionales y datos faltantes.
- Los estudiantes revisan, corrigen y justifican cada modificación.
- Preparan un informe escrito y una presentación oral.
- Se realiza la presentación frente al docente y compañeros, con espacio para preguntas y debate.

**Tiempo estimado:** 3 sesiones de 1 hora (revisión, elaboración informe, presentación)

**Materiales:** Documentos impresos y digitales, computadoras, guías de auditoría.

**Integración con mecánicas:** Puntos hasta 60, insignia “Guardián del Balance”. Se reconoce con certificado simbólico de “Experto en Estado de Resultados”.

#### **Actividades de Inclusión y Diversidad**

- Se promueven equipos mixtos con diversidad de género, habilidades y perfiles académicos para fomentar la inclusión.
- Materiales en formatos accesibles (digitales, impresos, con opciones de audio y visuales) para estudiantes con distintas necesidades.
- Se alienta la participación equitativa, mediante roles rotativos y dinámicas que permitan a todos expresarse.
- Las instrucciones se presentan clara y ampliamente para evitar barreras lingüísticas o conceptuales.

## **Reglas y Condiciones**

### **Reglas del Juego: La Gran Misión Financiera**

- **Condiciones de Victoria:** Alcanzar el nivel “Guardián del Balance” acumulando al menos 180 puntos y obtener la insignia final “Experto en Estado de Resultados”.

- **Penalizaciones:** Entrega tardía de actividades implica pérdida del 10% de puntos asignados para esa tarea. Respuestas incorrectas reiteradas pueden conllevar pérdida de puntos (máximo 15% por actividad).
- **Turnos:** En actividades grupales, cada miembro debe participar activamente; la falta de participación puede afectar puntos personales.
- **Roles:** Se asignan roles en actividades grupales para garantizar participación equitativa y diversidad de perspectivas.
- **Restricciones:** No se permite copiar o plagiar trabajos; se fomentará la originalidad y el análisis propio.
- **Tabla de Puntos:** Visible en el aula y plataforma, actualizada semanalmente con puntos por actividad, retos, y roles.
- **Sistema de Logros:** Los estudiantes deben acumular insignias para desbloquear recompensas y avanzar niveles.
- **Respeto y Equidad:** Se espera comportamiento respetuoso, valoración de la diversidad y apoyo mutuo en el aula.

## Evaluación Gamificada

### Evaluación Gamificada del Aprendizaje

La evaluación se integra dentro del sistema gamificado mediante:

- **Criterios de Evaluación:**
  - Precisión técnica en la elaboración y análisis del Estado de Resultados.
  - Capacidad de análisis crítico y propuestas fundamentadas.
  - Participación activa y trabajo en equipo.
  - Creatividad en la solución de retos y casos.
  - Responsabilidad y autonomía en la entrega y desarrollo de actividades.
- **Rúbricas Integradas:** Cada actividad cuenta con rúbricas que evalúan aspectos técnicos, actitudinales y comunicativos. Por ejemplo, la rúbrica para la Actividad 3 incluye:
  - Identificación correcta de áreas problemáticas (30 pts)
  - Propuestas viables y creativas (30 pts)
  - Claridad y organización en presentación (20 pts)
  - Participación equitativa en equipo (20 pts)
- **Evidencias de Aprendizaje:** Estados de Resultados elaborados, informes escritos, presentaciones orales, análisis críticos y autoevaluaciones.
- **Reflexión Final:** Al concluir la experiencia, los estudiantes realizan una reflexión escrita y/o grupal sobre lo aprendido, cómo aplicarán el conocimiento y cómo la narrativa les ayudó a comprender mejor el tema.
- **Cierre de la Narrativa:** Se realiza una ceremonia simbólica donde “Los Guardianes del Balance” reconocen a los estudiantes por sus logros y los invitan a continuar su misión profesional con responsabilidad y compromiso.

## Recomendaciones Logísticas

## Recomendaciones para la Implementación

- **Tiempo Necesario:** La experiencia puede desarrollarse en un ciclo de 6 a 8 semanas, con sesiones semanales de 2 a 3 horas para actividades y retroalimentación.
- **Espacio Físico:** Aula flexible que permita trabajo en equipo, acceso a pizarras, espacio para exposiciones y uso de tecnología.
- **Materiales y Herramientas TIC:** Computadoras o tabletas con software básico de hojas de cálculo, presentaciones y acceso a plataforma virtual para seguimiento de puntos y tablas de clasificación. Material impreso para apoyo y accesibilidad.
- **Tamaño del Grupo:** Ideal entre 20 y 30 estudiantes para facilitar la gestión de equipos, interacción y atención personalizada.
- **Preparación Previa del Docente:** Familiarizarse con conceptos del Estado de Resultados, manejo de rúbricas, plataformas digitales para gamificación, y estrategias para promover DEI en el aula.
- **Posibles Dificultades y Soluciones:**
  - *Desigualdad tecnológica:* Proveer materiales impresos y organizar turnos para uso de dispositivos.
  - *Desmotivación:* Usar recompensas simbólicas y retroalimentación positiva constante.
  - *Dificultad en conceptos técnicos:* Brindar apoyo adicional, tutoriales y actividades diferenciadas según nivel.
  - *Conflictos en equipos:* Promover roles rotativos, mediación docente y normas claras de convivencia.
- **Inclusión:** Adaptar materiales y actividades para estudiantes con diferentes estilos de aprendizaje y necesidades especiales.