

“Administradores en Acción: La Aventura del Proceso Administrativo”

Gamificación de Contenido | Economía, Administración & Contaduría | Administración | Tema: Introducción al Proceso Administrativo

Contexto Narrativo

Contexto narrativo y ambientación

Bienvenidos a “Administradores en Acción”, una experiencia gamificada que transporta a los estudiantes a una ciudad futurista llamada *Empresópolis*, un lugar vibrante donde las empresas no solo compiten por el mercado, sino también por la innovación, la equidad y el desarrollo sostenible. En *Empresópolis*, cada empresa funciona como una entidad viva que debe adaptarse constantemente para sobrevivir y prosperar en un entorno cambiante.

La historia se centra en un grupo de jóvenes talentos universitarios que han sido reclutados como nuevos miembros del “Consejo de Administración Juvenil”, una organización encargada de revitalizar empresas en crisis o crear nuevas firmas que impulsen el crecimiento económico de la ciudad. Estos “aprendices administradores” deberán comprender a fondo el proceso administrativo para diseñar, implementar y evaluar estrategias que permitan a las empresas alcanzar sus objetivos y superar retos.

Roles de los estudiantes

Cada estudiante asumirá uno de los siguientes roles dentro de la narrativa, que definirán sus responsabilidades y enfoques durante la experiencia:

- **Planificador Estratégico:** Responsable de la fase de planeación, se enfoca en establecer objetivos claros y diseñar estrategias innovadoras que respondan a las necesidades del mercado.
- **Organizador de Recursos:** Encargado de la organización interna, distribuye tareas, asigna recursos humanos y materiales, y crea estructuras funcionales en la empresa.
- **Coordinador de Ejecución:** Supervisa la implementación de los planes, gestiona procesos y asegura que las actividades sigan el cronograma establecido.
- **Supervisor de Control y Evaluación:** Monitorea resultados, mide indicadores de desempeño y propone ajustes para optimizar el proceso administrativo.

Misión principal

La misión de los jugadores es transformar una empresa ficticia en *Empresópolis*, llamada “*Innovatec*”, que actualmente enfrenta dificultades para mantenerse competitiva en el mercado. A través del aprendizaje y aplicación del proceso administrativo —planear, organizar, dirigir y controlar— deberán diseñar y ejecutar un plan estratégico que permita a *Innovatec* superar sus retos y posicionarse como un referente de innovación y responsabilidad social.

Conexión con el tema de aprendizaje

Esta experiencia gamificada convierte el contenido de la introducción al proceso administrativo en una aventura práctica y dinámica. Los estudiantes no solo conocen los conceptos teóricos, sino que los aplican en un contexto simulado que promueve la creatividad, la innovación y el trabajo colaborativo. Al asumir roles específicos, los alumnos desarrollan competencias clave del siglo XXI como la resolución de problemas, la negociación, la comunicación efectiva, y el emprendimiento, mientras internalizan el valor de la administración en el éxito empresarial.

Además, el entorno de juego incorpora situaciones reales y desafíos diversos para reforzar la diversidad, equidad e inclusión (DEI), promoviendo la valoración de distintas perspectivas culturales, habilidades y contextos personales dentro del equipo. Por ejemplo, cada estudiante puede aportar ideas basadas en su experiencia y antecedentes, y el equipo debe negociar y consensuar soluciones respetando esas diferencias.

Finalmente, el proceso administrativo se convierte en una narrativa viviente donde cada fase es un nivel que deben superar, con recompensas, obstáculos y feedback continuo, facilitando un aprendizaje significativo y memorable.

Mecánicas de Juego

Mecánicas de juego integradas

- **Sistema de Puntos “Créditos Empresariales” (CE):** Cada acción correcta, participación activa, solución creativa o logro en las actividades otorga puntos CE. Estos puntos reflejan el desempeño y compromiso del jugador con la misión.
- **Niveles y Progresión:** La experiencia se divide en cuatro niveles, cada uno correspondiente a una fase del proceso administrativo:
 - Nivel 1: Planeación
 - Nivel 2: Organización
 - Nivel 3: Dirección
 - Nivel 4: ControlAl completar satisfactoriamente las actividades de cada nivel, el equipo avanza al siguiente, desbloqueando retos y recursos adicionales.
- **Insignias de Rol:** Cada rol tiene una insignia digital que se otorga al inicio y se actualiza con logros específicos (por ejemplo, “Planificador Innovador”, “Organizador Eficiente”). Las insignias fomentan la identidad y el sentido de pertenencia.
- **Retos y Mini-juegos:** En cada nivel los estudiantes enfrentan retos prácticos relacionados con la fase correspondiente. Por ejemplo, en Planeación deben diseñar un plan estratégico bajo restricciones de tiempo; en Control, analizar indicadores para proponer mejoras. Estos mini-juegos se ejecutan en equipo y tienen feedback inmediato.
- **Recompensas y Reconocimientos:** Además de los puntos, se otorgan recompensas simbólicas como “Bonos de Innovación” que pueden canjearse por ventajas en retos siguientes (tiempo extra, pistas, ayuda del docente).

También se reconocen actitudes inclusivas y colaborativas con “Medallas DEI”.

- **Retroalimentación Inmediata:** Cada actividad y reto cuenta con feedback instantáneo proporcionado por el docente o mediante herramientas TIC (formularios automáticos, apps interactivas), permitiendo ajustes en tiempo real y motivando la mejora continua.
- **Tablero de Líderes:** Se utiliza un tablero visible en el aula o digital que muestra la puntuación y avance de cada equipo, incentivando la competencia sana y la colaboración para alcanzar metas comunes.
- **Roles Dinámicos y Rotativos:** Para promover la diversidad de experiencias y el desarrollo integral, los estudiantes pueden rotar roles en cada nivel, experimentando distintas responsabilidades y perspectivas.

Actividades Gamificadas

Actividades paso a paso para cada nivel del proceso administrativo

Nivel 1: Planeación - “Diseña tu Estrategia Innovadora”

Descripción: Los estudiantes, como Planificadores Estratégicos, diseñan un plan para Innovatec que responda a un escenario de mercado cambiante.

Instrucciones paso a paso:

1. **Introducción (15 min):** Se presenta un caso realista con datos sobre las dificultades actuales de Innovatec (pérdida de clientes, competencia agresiva, limitaciones presupuestales).
2. **Brainstorming (20 min):** En equipos, generan ideas para objetivos y estrategias innovadoras. Se recomienda usar mapas mentales en papel o digital (ej. MindMeister).
3. **Construcción del Plan (30 min):** Elaboran un plan estratégico simple que incluya:
 - Objetivo general
 - Objetivos específicos
 - Estrategias principales
 - Recursos necesariosUtilizan una plantilla proporcionada (formato Word o Google Docs).
4. **Presentación y Feedback (20 min):** Exponen su plan ante el resto de equipos y el docente, quien da retroalimentación inmediata.

Tiempo estimado: 1 hora 25 minutos

Materiales: Plantillas de plan estratégico, pizarras o papelógrafos, dispositivos con acceso a herramientas digitales para mapas mentales, recursos audiovisuales para presentación.

Integración con mecánicas: Se otorgan puntos CE por creatividad, claridad y factibilidad del plan. Se actualiza la insignia del Planificador Innovador. El equipo desbloquea un “Bono de Innovación” para usar en el siguiente nivel.

Nivel 2: Organización - “Construyendo la Máquina Empresarial”

Descripción: Como Organizadores de Recursos, los estudiantes diseñan la estructura organizacional y asignan roles para ejecutar el plan.

Instrucciones paso a paso:

1. **Introducción (10 min):** Se explica la importancia de la organización y la división del trabajo, con ejemplos claros.
2. **Diseño de Organigrama (25 min):** En equipo, crean un organigrama para Innovatec que refleje cómo se distribuyen las responsabilidades según el plan diseñado. Pueden hacerlo en papel o con herramientas como Lucidchart.
3. **Asignación de Roles (20 min):** Definen las funciones y responsabilidades de cada puesto, considerando diversidad e inclusión (e.g., asegurar igualdad de oportunidades para todos los perfiles).
4. **Simulación de Recursos (20 min):** Se presenta un juego de cartas donde cada carta representa un recurso (humano, financiero, tecnológico). El equipo debe asignarlos de forma eficiente para maximizar resultados.
5. **Reflexión y Debate (15 min):** Discuten cómo la organización impacta en la ejecución del plan y posibles ajustes.

Tiempo estimado: 1 hora 30 minutos

Materiales: Plantillas de organigrama, cartas de recursos impresas, hojas para asignación de roles, dispositivos para diagramas digitales.

Integración con mecánicas: Puntos CE por estructura coherente y equitativa, reconocimiento “Organizador Eficiente” y medalla DEI si promueven inclusión. El “Bono de Innovación” puede usarse para obtener pistas en el siguiente nivel.

Nivel 3: Dirección - “Liderando con Propósito”

Descripción: En su rol de Coordinadores de Ejecución, los estudiantes deben guiar la implementación del plan y gestionar la comunicación interna.

Instrucciones paso a paso:

1. **Introducción (10 min):** Explicación de las habilidades de dirección, liderazgo y comunicación efectiva.
2. **Simulación de Toma de Decisiones (30 min):** Se presentan escenarios imprevistos (conflictos, cambios en el mercado, fallas en recursos). El equipo debe decidir en conjunto cómo reaccionar, negociando roles y estrategias.
3. **Role-Playing (30 min):** Cada estudiante representa a un miembro del equipo directivo que debe comunicarse y motivar a su grupo de trabajo, enfrentando resistencias y promoviendo la inclusión.
4. **Registro de Decisiones (15 min):** Documentan las decisiones tomadas y los resultados esperados en una bitácora digital o física.

Tiempo estimado: 1 hora 25 minutos

Materiales: Guías para role-playing, escenarios escritos, bitácoras, dispositivos para documentación.

Integración con mecánicas: Puntos CE por liderazgo efectivo, comunicación clara y resolución creativa. Actualización de insignias a “Coordinador Inspirador”. Medallas DEI por manejo respetuoso y equitativo de conflictos.

Nivel 4: Control - “Mide y Mejora”

Descripción: Como Supervisores de Control y Evaluación, los estudiantes monitorean indicadores y proponen mejoras para el plan.

Instrucciones paso a paso:

1. **Introducción (10 min):** Explicación sobre la importancia del control, indicadores clave y retroalimentación.
2. **Análisis de Datos (30 min):** Se entrega un conjunto de datos ficticios sobre desempeño de Innovatec (ventas, satisfacción, costos). El equipo debe interpretar e identificar áreas críticas.
3. **Propuesta de Mejora (25 min):** Basado en el análisis, diseñan ajustes al plan y a la organización para optimizar resultados.
4. **Presentación Final (25 min):** Exponen sus hallazgos y propuestas ante el grupo y docente, cerrando el ciclo del proceso administrativo.

Tiempo estimado: 1 hora 30 minutos

Materiales: Hojas con datos, plantillas para propuesta de mejora, equipo para presentación multimedia.

Integración con mecánicas: Puntos CE por análisis riguroso y propuestas innovadoras. Insignia “Supervisor Estratégico”. Reconocimiento final para equipos que demuestren colaboración, inclusión y aprendizaje integrado.

Consideraciones para la diversidad, equidad e inclusión en actividades

- Materiales accesibles en varios formatos (digital, impreso, audio si es necesario).
- Roles y actividades diseñadas para que todos puedan participar según sus fortalezas y capacidades.
- Fomentar explícitamente el respeto y la valoración de diferentes ideas y experiencias durante debates y negociaciones.
- Posibilidad de adaptar tiempos y recursos para estudiantes con necesidades educativas especiales.

Reglas y Condiciones

Reglas claras de la experiencia gamificada

Condiciones de victoria:

- Completar con éxito las cuatro fases del proceso administrativo aplicadas a la empresa Innovatec, demostrando comprensión y aplicación práctica.
- Obtener al menos el 80% de los Créditos Empresariales posibles en conjunto.
- Mostrar actitudes colaborativas, inclusivas y creativas reconocidas por medallas DEI y bonos de innovación.

Roles y turnos:

- Los estudiantes adoptan roles asignados al inicio y pueden rotarlos entre niveles para experimentar diversas funciones.
- Las actividades grupales se desarrollan por turnos donde cada rol debe presentar su avance y propuestas.

- Se fomenta la participación equitativa para evitar monopolio de la conversación o tareas.

Penalizaciones:

- Restas de puntos CE por faltas graves como faltas de respeto, discriminación o incumplimiento reiterado de tareas.
- Penalizaciones temporales en retos para equipos que no cumplan con entregas o participen pasivamente.
- Se enfatiza la corrección constructiva y oportunidad para mejorar en lugar de castigos severos.

Tabla de puntos (Créditos Empresariales - CE):

Acción	Puntos CE
Participación activa en actividades	5
Propuesta creativa e innovadora	10
Trabajo colaborativo e inclusivo	8
Presentación clara y estructurada	7
Resolución efectiva de retos	10
Entrega puntual de tareas	5
Faltas leves (descuentos)	-3
Faltas graves (descuentos)	-10

Sistema de logros:

- *Insignias de Rol*: Otorgadas al inicio y actualizadas con logros específicos.
- *Medallas DEI*: Reconocen actitudes y acciones que promueven diversidad, equidad e inclusión.
- *Bonos de Innovación*: Permiten ventajas en retos posteriores como pistas o tiempo extra.

Evaluación Gamificada

Evaluación integrada en la experiencia gamificada

Criterios de evaluación:

- **Conocimiento conceptual**: Comprensión clara del proceso administrativo y sus fases.
- **Aplicación práctica**: Capacidad para diseñar, organizar, dirigir y controlar un plan estratégico.
- **Competencias del siglo XXI**: Creatividad, innovación, comunicación efectiva, resolución de problemas y negociación.
- **Inclusión y colaboración**: Participación equitativa, respeto a la diversidad, promoción de la equidad.
- **Reflexión crítica**: Autoevaluación y coevaluación sobre el aprendizaje y el trabajo en equipo.

Rúbrica integrada (ejemplo resumen):

Criterio	Excelente (10 pts)	Bueno (7 pts)	Regular (4 pts)	Insuficiente (1 pt)
Conocimiento del proceso administrativo	Explica y aplica todas las fases de manera precisa y completa.	Explica la mayoría de las fases con algunos errores menores.	Explica algunas fases pero con confusión o falta de detalle.	No comprende adecuadamente las fases del proceso.
Creatividad e innovación	Propone ideas originales y soluciones innovadoras que mejoran el plan.	Presenta ideas nuevas pero poco desarrolladas.	Utiliza ideas comunes o poco relevantes.	No aporta ideas creativas.
Trabajo colaborativo e inclusión	Participa activamente y promueve un ambiente respetuoso y equitativo.	Colabora pero con poca iniciativa en inclusión.	Participa de forma limitada y poca consideración a la diversidad.	Genera conflictos o excluye a otros.
Comunicación y presentación	Comunica ideas con claridad, orden y persuasión.	Comunica con cierta claridad pero con errores o falta de estructura.	Comunicación confusa o incompleta.	No comunica adecuadamente.

Evidencias de aprendizaje:

- Documentos elaborados en cada nivel (planes, organigramas, bitácoras).
- Presentaciones orales y debates registrados.
- Participación y desempeño reflejados en puntos CE y logros obtenidos.
- Reflexiones escritas individuales y grupales sobre el proceso y aprendizaje.

Reflexión final y cierre de la narrativa:

Para concluir, los estudiantes realizan una sesión de reflexión guiada donde analizan cómo su rol y las decisiones tomadas impactaron en la simulación. Se cuestionan sobre la importancia de cada fase del proceso administrativo y cómo las competencias desarrolladas pueden aplicarse en contextos reales y futuros proyectos emprendedores.

Finalmente, el docente conecta el cierre con la historia de Empresópolis, destacando que gracias a sus aportes, Innovatec ha logrado reinventarse y contribuir al bienestar económico y social de la ciudad. Se entrega un certificado simbólico de “Administrador en Acción” que reconoce todo el aprendizaje y esfuerzo realizado.

Recomendaciones Logísticas

Recomendaciones logísticas para la implementación

- **Tiempo necesario:** Aproximadamente 6 horas divididas en 2 o 3 sesiones para completar los cuatro niveles con profundidad y reflexión adecuada.

- **Espacio físico:** Aula amplia que permita trabajo en equipos, con áreas para exposiciones y estaciones para actividades prácticas. Espacio para colocar el tablero de líderes visible para todos.
- **Materiales y herramientas TIC:**
 - Computadoras o tablets con acceso a internet para mapas mentales, organigramas digitales y recursos multimedia.
 - Impresiones de plantillas, cartas de recursos, hojas para notas.
 - Proyector o pantalla para presentaciones y feedback.
 - Herramientas digitales opcionales: Google Docs, MindMeister, Lucidchart, Kahoot para quizzes rápidos.
- **Tamaño del grupo:** Ideal entre 20 y 30 estudiantes para formar 4-6 equipos, permitiendo rotación de roles y participación activa.
- **Preparación previa del docente:**
 - Familiarizarse con el contenido y las mecánicas de juego.
 - Preparar materiales impresos y digitales con anticipación.
 - Configurar el tablero de líderes y sistemas de puntuación.
 - Planificar tiempos e intervenciones para retroalimentación.
 - Diseñar un ambiente inclusivo, asegurando adaptaciones para estudiantes con necesidades especiales.
- **Posibles dificultades y estrategias para superarlas:**
 - *Desigual participación:* Fomentar roles rotativos y actividades que requieran contribución de todos.
 - *Falta de recursos tecnológicos:* Preparar versiones impresas y actividades offline.
 - *Resistencia a la gamificación:* Explicar beneficios y conectar dinámicas con objetivos claros y aplicables.
 - *Tiempo insuficiente:* Priorizar actividades clave y simplificar retos manteniendo calidad.
 - *Diversidad en habilidades y estilos de aprendizaje:* Ofrecer múltiples formatos de materiales y opciones para participar.