

Innovando la Producción: Del Diseño a la Programación

Efectiva en Ingeniería Industrial

Ingeniería | Ingeniería industrial | Aprendizaje Basado en Proyectos

Descripción

Este plan de clase está diseñado para que los estudiantes universitarios de Ingeniería Industrial comprendan de manera integral los antecedentes y clasificación de los sistemas de producción, la localización de planta, el Plan Maestro de Producción y sus variables, así como los métodos cualitativos y cuantitativos implicados en la producción y la importancia de una programación eficiente. A través de un enfoque activo basado en proyectos, los estudiantes aplicarán conceptos teóricos a escenarios reales, desarrollando habilidades críticas para la toma de decisiones en entornos productivos.

La relevancia de este aprendizaje radica en que los futuros ingenieros industriales podrán optimizar procesos productivos, seleccionar ubicaciones estratégicas para las plantas y planificar la producción de manera que se maximice la eficiencia y se minimicen costos. Además, entenderán cómo integrar métodos analíticos y cualitativos para tomar decisiones fundamentadas en datos y contexto. Este conocimiento es esencial para enfrentar retos actuales en la industria globalizada y dinámica.

Conectando con su vida cotidiana, los estudiantes observarán cómo la producción afecta productos y servicios que usan diariamente, y cómo una buena programación impacta la disponibilidad y calidad de esos productos. El desarrollo colaborativo del proyecto permitirá potenciar habilidades técnicas, analíticas y de trabajo en equipo, preparándolos para escenarios profesionales reales.

Objetivos de Aprendizaje

- Analizar los antecedentes y tipos de sistemas de producción para comprender su evolución y aplicación.
- Evaluar criterios y factores clave en la localización de planta industrial.
- Diseñar un Plan Maestro de Producción considerando sus variables fundamentales.
- Aplicar métodos cualitativos y cuantitativos para optimizar procesos productivos.
- Argumentar la importancia y beneficios de una adecuada programación de la producción mediante casos prácticos.

Recursos Necesarios

- Proyector multimedia y computadora con conexión a internet.
- Plataforma digital colaborativa (p.ej. Google Drive, Microsoft Teams).
- Lecturas y casos de estudio impresos o digitales sobre sistemas de producción y localización de planta.
- Software básico de análisis estadístico y planificación (p.ej. Excel, Minitab o software libre equivalente).

- Material para trabajo en equipo: pizarras blancas, marcadores, hojas, post-its.
- Videos cortos explicativos sobre métodos cualitativos y cuantitativos en producción.
- Formulario digital para respuestas rápidas y encuestas en clase.

Requisitos Previos

- Conocimientos básicos de operaciones y procesos industriales.
- Familiaridad con conceptos de gestión de producción y logística.
- Habilidades básicas en manejo de software de hojas de cálculo.
- Experiencia previa en trabajo colaborativo y resolución de problemas técnicos.

Actividades

Sesión 1: Orígenes y fundamentos de los sistemas de producción

Fase de Inicio

Tiempo estimado: 15 minutos

Propósito de la sesión: Introducir a los estudiantes en los antecedentes y clasificación de los sistemas de producción, activando conocimientos previos y motivando el interés para el proyecto.

Activación de conocimientos previos:

- **Docente:** Presenta la pregunta detonadora: "*¿Cómo creen que las fábricas han evolucionado desde la antigüedad hasta hoy en día? ¿Qué tipos de sistemas de producción conocen o han escuchado?*"
- **Estudiantes:** Discuten en grupos pequeños durante 5 minutos y luego comparten ideas en plenaria.

Motivación y enganche:

- **Docente:** Muestra un video corto (3 minutos) con imágenes históricas y modernas de diferentes sistemas de producción, resaltando la transformación tecnológica y organizacional.
- **Estudiantes:** Observan atentamente y toman nota de aspectos que les llamen la atención.

Contextualización:

- **Docente:** Relaciona la evolución de los sistemas de producción con productos que usan o consumen diariamente, explicando cómo esto influye en la disponibilidad y calidad.
- **Estudiantes:** Reflexionan y plantean ejemplos personales breves.

Fase de Desarrollo

Tiempo estimado: 95 minutos

Presentación del contenido:

- **Docente:** Explica brevemente los antecedentes históricos y la clasificación básica de los sistemas de producción (por lotes, en masa, continuo, artesanal), apoyándose en una presentación visual. Invita a los estudiantes a identificar ventajas y desventajas de cada sistema en grupos.

Actividades de aprendizaje activo:

Actividad 1: Mapa conceptual colaborativo

- **Objetivo:** Analizar y clasificar los sistemas de producción.
- **Instrucciones:** En grupos de 4, crear un mapa conceptual digital (Google Jamboard o similar) que clasifique sistemas de producción, incluyendo características, ventajas y ejemplos reales.
- **Producto:** Mapa conceptual completo y visual.
- **Tiempo:** 40 minutos.
- **Rol docente:** Facilita recursos, guía preguntas como: "¿Qué sistema crees que es más eficiente para productos personalizados? ¿Y para grandes volúmenes?" Observa interacción y aporta retroalimentación puntual.

Actividad 2: Discusión guiada sobre localización de planta

- **Objetivo:** Evaluar factores clave en la localización de planta.
- **Instrucciones:** Presentar un caso breve donde una empresa debe decidir dónde ubicar una nueva planta. En grupos, discuten criterios relevantes (costos, logística, mano de obra, mercado) y presentan su propuesta en 5 minutos.
- **Producto:** Propuesta argumentada oralmente.
- **Tiempo:** 40 minutos (30 para discusión, 10 para exposición breve).
- **Rol docente:** Modera, plantea preguntas para profundizar y estimula el pensamiento crítico.

Diferenciación

- Para estudiantes que terminan antes: Proponer que investiguen un caso real de localización industrial y preparen un breve resumen para compartir.
- Para quienes necesitan apoyo: Facilitar material de lectura más sencillo y ofrecer orientación directa durante actividades en grupos pequeños.

Transición: Se conecta la discusión sobre sistemas y localización con la importancia de planificar la producción, preparando el terreno para la siguiente sesión.

Fase de Cierre

Tiempo estimado: 10 minutos

Síntesis: Cada grupo comparte una idea clave aprendida sobre sistemas de producción o localización y la docente anota en pizarra para construir un resumen colectivo.

Reflexión metacognitiva:

- ¿Qué sistema de producción les parece más adecuado para una empresa que desean crear y por qué?
- ¿Qué factores consideran más críticos al decidir la ubicación de una planta y cómo influye eso en la competitividad?

Retroalimentación: Docente ofrece comentarios positivos y señala aspectos a mejorar para la próxima sesión.

Transferencia: Se explica que en la próxima sesión se abordará el Plan Maestro de Producción y su relación con estos temas.

Sesión 2: Planificación y variables en la producción

Fase de Inicio

Tiempo estimado: 10 minutos

Propósito de la sesión: Revisar conceptos previos y preparar para el estudio del Plan Maestro de Producción y sus variables.

Activación de conocimientos previos: Mediante encuesta digital rápida (quiz en plataforma), se evalúan conceptos clave de la sesión anterior.

Motivación y enganche: Presentación de un reto basado en una empresa ficticia que necesita planificar su producción para un nuevo producto.

Contextualización: Relación del Plan Maestro con la gestión real de inventarios y cumplimiento de pedidos en la industria actual.

Fase de Desarrollo

Tiempo estimado: 100 minutos

Presentación del contenido: Exposición breve interactiva sobre Plan Maestro de Producción, sus variables principales (demanda, capacidad, inventario, tiempos) con ejemplos prácticos.

Actividad 1: Diseño del Plan Maestro

- **Objetivo:** Diseñar un Plan Maestro de Producción acorde a variables reales.
- **Instrucciones:** En grupos, reciben datos de demanda, capacidad y recursos para elaborar un plan que equilibre estas variables usando una plantilla en Excel.
- **Producto:** Plan Maestro de Producción con variables calculadas y justificadas.
- **Tiempo:** 60 minutos.
- **Rol docente:** Asiste con dudas técnicas, fomenta el análisis de trade-offs y revisa avances.

Actividad 2: Debate sobre impacto de variables

- **Objetivo:** Argumentar cómo las variables afectan la producción.
- **Instrucciones:** Cada grupo expone un caso donde una variable impacta fuertemente; debate con preguntas del docente.

- **Producto:** Argumento oral y escrito breve.
- **Tiempo:** 40 minutos.
- **Rol docente:** Facilita el debate y estimula pensamiento crítico.

Diferenciación

- Para avanzados: Incluir variables adicionales o escenarios complejos.
- Para apoyo: Guiar con ejemplos paso a paso y apoyo en Excel.

Transición: Conectar el Plan Maestro con los métodos de análisis para optimizar producción, tema de la próxima sesión.

Fase de Cierre

Tiempo estimado: 10 minutos

Síntesis: Elaboración conjunta de una tabla resumen con variables y su impacto en el plan.

Reflexión metacognitiva:

- ¿Cuál variable del Plan Maestro consideran más crítica y por qué?
- ¿Cómo afectaría un error en la estimación de la demanda a la producción?

Retroalimentación: Comentarios sobre claridad y precisión de los planes elaborados.

Transferencia: Introducción al uso de métodos cualitativos y cuantitativos para mejorar la programación, tema siguiente.

Sesión 3: Métodos cualitativos y cuantitativos en producción

Fase de Inicio

Tiempo estimado: 10 minutos

Propósito de la sesión: Conectar conocimientos previos con el uso de métodos analíticos para la toma de decisiones en producción.

Activación de conocimientos previos: Pregunta para reflexión escrita: "*¿Qué métodos conocen para prever la demanda o mejorar la producción?*"

Motivación y enganche: Ejemplo real de una empresa que mejoró su eficiencia con métodos estadísticos.

Contextualización: Relación con decisiones cotidianas de producción y mejora continua.

Fase de Desarrollo

Tiempo estimado: 100 minutos

Presentación del contenido: Introducción práctica a métodos cualitativos (entrevistas, Delphi) y cuantitativos (pronósticos, control estadístico).

Actividad 1: Simulación de método Delphi

- **Objetivo:** Aplicar un método cualitativo para toma de decisiones.
- **Instrucciones:** En grupos, simulan rondas sucesivas para llegar a un consenso sobre una variable de producción incierta.
- **Producto:** Documento con consenso y justificación.
- **Tiempo:** 50 minutos.
- **Rol docente:** Modera rondas, guía preguntas para clarificar opiniones.

Actividad 2: Análisis estadístico básico

- **Objetivo:** Aplicar herramientas cuantitativas para analizar datos de producción.
- **Instrucciones:** Utilizando datos simulados, calculan medias, desviaciones y elaboran gráficos para interpretar tendencias.
- **Producto:** Reporte breve con análisis y recomendaciones.
- **Tiempo:** 50 minutos.
- **Rol docente:** Asiste en uso de software y fomenta discusión de resultados.

Diferenciación

- Para avanzados: Incorporar modelos predictivos más complejos.
- Para apoyo: Trabajar con ejemplos guiados y apoyo individual.

Transición: Preparar a los estudiantes para entender la programación de producción como culminación del proceso.

Fase de Cierre

Tiempo estimado: 10 minutos

Síntesis: Mapa mental colectivo sobre métodos analíticos y su aplicación.

Reflexión metacognitiva:

- ¿Qué método les parece más útil para mejorar la producción y por qué?
- ¿Cómo podrían combinar métodos cualitativos y cuantitativos en su proyecto?

Retroalimentación: Comentarios individuales y grupales sobre comprensión y aplicación.

Transferencia: Introducción a la programación de producción en la siguiente sesión.

Sesión 4: Programación eficiente de la producción y cierre del proyecto

Fase de Inicio

Tiempo estimado: 10 minutos

Propósito de la sesión: Introducir la importancia de una programación adecuada y preparar el cierre del proyecto integrador.

Activación de conocimientos previos: Breve cuestionario oral sobre conceptos claves vistos en sesiones anteriores.

Motivación y enganche: Presentación de un caso donde una mala programación generó pérdidas y cómo se pudo corregir.

Contextualización: Discusión sobre impacto económico y operativo en empresas reales.

Fase de Desarrollo

Tiempo estimado: 100 minutos

Presentación del contenido: Introducción a técnicas básicas de programación de producción (p.ej. diagramas de Gantt, secuenciación).

Actividad 1: Elaboración de un cronograma de producción

- **Objetivo:** Diseñar un cronograma que optimice tiempos y recursos.
- **Instrucciones:** En equipos, con base en el Plan Maestro y datos anteriores, crean un cronograma usando herramientas digitales o manuales.
- **Producto:** Cronograma detallado y justificado.
- **Tiempo:** 60 minutos.
- **Rol docente:** Asiste en metodología, verifica consistencia y fomenta ajustes.

Actividad 2: Presentación final del proyecto integrador

- **Objetivo:** Comunicar el proyecto completo integrando sistemas, localización, plan y programación.
- **Instrucciones:** Cada grupo presenta su proyecto en 10 minutos, seguido de preguntas y retroalimentación.
- **Producto:** Presentación oral con soporte visual y entrega de documento resumen.
- **Tiempo:** 40 minutos.
- **Rol docente:** Evalúa, retroalimenta y motiva la reflexión.

Diferenciación

- Estudiantes avanzados pueden incluir análisis de riesgos o simulaciones.
- Apoyo para quienes requieran resumen visual o guías para la presentación.

Transición: Reflexión sobre la aplicación práctica y preparación para la evaluación final.

Fase de Cierre

Tiempo estimado: 10 minutos

Síntesis: Elaboración de un resumen grupal en formato de lista con los aprendizajes clave.

Reflexión metacognitiva:

- ¿Cómo integraron los diferentes temas para diseñar su proyecto?
- ¿Qué aprendieron sobre la importancia de la programación en la producción?
- ¿Qué aspecto mejorarían para futuras planificaciones?

Retroalimentación: Comentarios generales y recomendaciones para continuar profundizando.

Transferencia: Invitación a aplicar estos conocimientos en prácticas profesionales o proyectos futuros.

Tarea: Preparar un breve informe personal sobre cómo aplicarán lo aprendido en su ámbito profesional.

Evaluación

Tipo de evaluación:

- Diagnóstica: Sesión 1 al inicio (activación y reflexión inicial).
- Formativa: Durante las actividades de diseño, debate, análisis y simulación en sesiones 1 a 4.
- Sumativa: Presentación final del proyecto y entrega de documentos en Sesión 4.

Criterios de evaluación:

- Capacidad para analizar y clasificar sistemas de producción (Objetivo 1).
- Evaluación crítica de factores para localización de planta (Objetivo 2).
- Diseño coherente y justificado del Plan Maestro de Producción (Objetivo 3).
- Aplicación correcta de métodos cualitativos y cuantitativos (Objetivo 4).
- Argumentación clara de la importancia de la programación eficiente (Objetivo 5).

Instrumentos sugeridos:

- Rúbrica para evaluación del proyecto integrador.
- Lista de cotejo para participación en debates y actividades grupales.
- Observación directa durante actividades colaborativas.
- Autoevaluaciones y coevaluaciones para fomentar reflexión.

Evidencias de aprendizaje:

- Mapa conceptual y propuestas de localización (Objetivo 1 y 2).
- Plan Maestro de Producción elaborado en Excel (Objetivo 3).
- Documentos y reportes de métodos aplicados (Objetivo 4).
- Cronograma y presentación final del proyecto (Objetivo 5).

Enriquecimientos

Recomendaciones - Dei

Recomendaciones DEI para la Sesión 1: Orígenes y fundamentos de los sistemas de producción

Diversidad

- Incluir ejemplos de sistemas de producción de diferentes regiones y culturas para reflejar la diversidad global en la industria, por ejemplo, mencionar sistemas tradicionales en América Latina, Asia y África. Esto amplía la perspectiva cultural y reconoce diversas prácticas.
- Durante la discusión en grupos pequeños, promover que cada estudiante comparta experiencias relacionadas con su contexto socioeconómico o cultural, para enriquecer el debate y valorar diferentes puntos de vista.
- Usar lenguaje claro y evitar jerga técnica excesiva inicialmente para facilitar la comprensión de estudiantes con distintos niveles de dominio del idioma o antecedentes académicos.

Impacto: Estas acciones fomentan un ambiente donde todas las voces y experiencias son valoradas, enriqueciendo el aprendizaje y promoviendo respeto por la diversidad cultural y socioeconómica.

Equidad de Género

- Al presentar ejemplos históricos y actuales, incluir figuras femeninas y no binarias que hayan contribuido a la ingeniería y producción industrial, para romper estereotipos de género.
- En las preguntas detonadoras y discusiones, incentivar la participación equitativa de estudiantes de todos los géneros, por ejemplo, rotando el turno de palabra y evitando sesgos en la selección de interlocutores.

Impacto: Visibilizar la contribución de diversos géneros en el área motiva a estudiantes subrepresentados y desafía prejuicios sobre roles profesionales.

Inclusión

- Asegurar que el video presentado tenga subtítulos y descripción auditiva para estudiantes con discapacidades auditivas o visuales.
- Permitir opciones para que estudiantes con dificultades para expresar ideas oralmente puedan contribuir por escrito o con herramientas digitales durante las discusiones grupales.

Impacto: Facilitar el acceso a contenidos y participación garantiza que todos los estudiantes puedan involucrarse plenamente, sin barreras de aprendizaje.

Modificaciones a actividades

- En la actividad del mapa conceptual, ofrecer plantillas adaptadas y tutoriales breves para estudiantes que no estén familiarizados con herramientas digitales, asegurando que nadie quede excluido por habilidades técnicas.
- Permitir que los grupos formen equipos diversos en términos de género, habilidades y antecedentes para promover el trabajo colaborativo inclusivo.

Recursos adicionales y evaluación inclusiva

- Proveer glosarios bilingües (si aplica) y materiales con imágenes para facilitar la comprensión de conceptos técnicos.
- Evaluar la participación considerando diversas formas de expresión (oral, escrita, digital) y valorar el aporte cualitativo en la discusión colaborativa, no sólo respuestas correctas.

Recomendaciones DEI para la Fase de Desarrollo

Diversidad

- Incluir casos y ejemplos de empresas y sistemas de producción de diferentes contextos económicos (pymes, cooperativas, grandes industrias) para conectar con la realidad diversa de los estudiantes.
- Incentivar que los grupos reflexionen sobre cómo las características culturales o sociales pueden influir en la elección o adaptación de sistemas productivos.

Impacto: Conectar teoría con realidades diversas favorece la pertinencia del aprendizaje y el reconocimiento de múltiples perspectivas.

Equidad de Género

- Durante la identificación de ventajas y desventajas, proponer que los estudiantes analicen cómo ciertos sistemas pueden afectar de manera diferenciada a trabajadores de distintos géneros (por ejemplo, condiciones laborales, roles asignados).
- Ofrecer ejemplos de liderazgo femenino o no binario en la gestión de producción para inspirar a estudiantes y diversificar modelos a seguir.

Impacto: Promueve la reflexión crítica sobre género en la industria y fomenta la equidad desde el análisis técnico.

Inclusión

- Adaptar la dinámica de trabajo en equipo permitiendo roles flexibles (moderador, anotador, expositor) para acomodar diferentes habilidades y necesidades de los estudiantes.
- Proveer acceso anticipado a materiales digitales para que estudiantes con discapacidades puedan preparar sus aportes con antelación.

Impacto: Facilita la participación activa y equitativa, respetando ritmos y estilos de aprendizaje variados.

Modificaciones a actividades

- Permitir que la creación del mapa conceptual pueda realizarse en formatos alternativos (digital, físico, esquemas escritos) según las preferencias y capacidades del grupo.
- Incluir un momento de reflexión donde cada grupo comparta cómo integró la diversidad de ideas y cómo manejó las diferencias internas, promoviendo habilidades socioemocionales.

Recursos adicionales y evaluación inclusiva

- Proveer tutoriales en video y documentos escritos para el uso de herramientas digitales, accesibles para todos los estudiantes.
- Evaluar el proceso colaborativo y la creatividad en la elaboración del mapa conceptual, valorando la inclusión de perspectivas diversas y la equidad en la participación.

Inicio - Rubrica

Rúbrica para Evaluar la Participación y Disposición en la Fase de Inicio

Criterios	Excelente (4 puntos)	Bueno (3 puntos)	Aceptable (2 puntos)	Insuficiente (1 punto)
-----------	----------------------	------------------	----------------------	------------------------

Participación Activa en Discusiones	Contribuye frecuentemente con ideas relevantes y fundamentadas sobre antecedentes y sistemas de producción, localización de planta y planificación.	Participa con ideas pertinentes, aunque con menor frecuencia o profundidad.	Participa ocasionalmente, con ideas poco claras o poco relacionadas con el tema.	No participa o sus intervenciones no están relacionadas con el contenido.
Disposición para el Trabajo en Equipo	Demuestra entusiasmo y asume responsabilidades para colaborar en la organización del proyecto desde el inicio.	Muestra buena disposición para colaborar, aunque a veces requiere motivación externa.	Colabora de forma limitada y requiere constante recordatorio para participar.	Se muestra desinteresado o rehúsa colaborar con el equipo.
Preparación y Cumplimiento de Actividades Iniciales	Entrega las actividades previas o iniciales con puntualidad y calidad, mostrando comprensión de conceptos clave.	Entrega las actividades con puntualidad pero con calidad moderada o comprensión parcial.	Entrega las actividades con retraso o con calidad insuficiente que refleja poca comprensión.	No entrega las actividades iniciales o las entrega sin esfuerzo aparente.
Atención y Escucha Activa	Mantiene atención constante durante las sesiones, toma notas y responde adecuadamente a preguntas.	Generalmente atiende y responde, aunque en ocasiones se distrae.	Se distrae frecuentemente y responde de forma superficial.	No presta atención ni responde a las indicaciones.
Interés y Motivación por el Tema	Manifiesta claramente interés por los temas tratados y busca información adicional para enriquecer el proyecto.	Muestra interés adecuado y participa en las actividades sin mayor iniciativa.	Muestra actitud pasiva y solo participa cuando se le solicita.	Demuestra desinterés evidente hacia el contenido y actividades.

Cierre - Rubrica

Rúbrica de Evaluación para el Proyecto Final

Criterio	Excelente (4)	Bueno (3)	Satisfactorio (2)	Insuficiente (1)
1. Comprensión de antecedentes y clasificación de sistemas de producción	Explica con claridad y profundidad los antecedentes históricos y clasificaciones, integrando ejemplos relevantes y detallados.	Describe adecuadamente los antecedentes y clasificaciones con algunos ejemplos pertinentes.	Muestra comprensión básica con explicaciones superficiales o incompletas.	No demuestra comprensión o presenta información incorrecta sobre antecedentes y clasificación.

Criterio	Excelente (4)	Bueno (3)	Satisfactorio (2)	Insuficiente (1)
2. Análisis y justificación de la localización de planta	Realiza un análisis exhaustivo y justificado de la localización de planta considerando factores relevantes y aplicando criterios técnicos.	Presenta un análisis correcto con justificaciones claras, aunque con menor profundidad.	Incluye un análisis limitado o parcial, con justificaciones poco claras o incompletas.	No realiza análisis o justificación adecuada sobre la localización de planta.
3. Desarrollo del Plan Maestro de Producción y manejo de variables	Elabora un plan maestro completo, integrando correctamente todas las variables y mostrando comprensión avanzada de su interacción.	Desarrolla un plan maestro con la mayoría de variables bien consideradas y explica su relación.	Realiza un plan básico con variables limitadas o interpretación parcial de su impacto.	No elabora un plan maestro coherente ni considera variables relevantes.
4. Aplicación de métodos cualitativos y cuantitativos en la producción	Aplica adecuadamente métodos cualitativos y cuantitativos, justificando su uso y resultados con precisión técnica.	Utiliza métodos adecuados, aunque con justificaciones o análisis poco profundos.	Aplica algunos métodos pero con errores o sin justificar claramente su uso.	No aplica métodos cualitativos ni cuantitativos o lo hace incorrectamente.
5. Importancia y calidad de la programación de la producción	Demuestra claramente la importancia de una buena programación y presenta una programación detallada, coherente y optimizada.	Explica la importancia y muestra una programación adecuada con algunos aspectos mejorables.	Muestra comprensión limitada y programación con deficiencias relevantes.	No evidencia comprensión ni programación adecuada.
6. Presentación y comunicación del proyecto	Presentación clara, organizada y profesional; uso correcto de terminología técnica y recursos visuales de apoyo.	Presentación ordenada y clara, con uso adecuado de términos y algunos recursos visuales.	Presentación poco organizada, con uso limitado de terminología técnica y escasos recursos.	Presentación desordenada, poco clara y sin uso apropiado de terminología ni recursos.

Indicaciones para la evaluación

- Cada criterio se calificará de 1 a 4 puntos.
- La calificación final será la suma de los puntos obtenidos en cada criterio.
- Se recomienda retroalimentar a los estudiantes con comentarios específicos para mejorar en cada aspecto.
- La rúbrica debe ser compartida con los estudiantes al inicio del proyecto para orientar su trabajo.

