

Construyendo el Futuro: El Plan Arquitectónico de la Gestión Humana Integral

Ciencias Sociales y Humanas | Gestión del Talento Humano | Aprendizaje Invertido

Descripción

Este plan de clase tiene como propósito que los estudiantes universitarios comprendan y apliquen los fundamentos esenciales del Plan Arquitectónico de la Gestión Humana en el contexto público, con énfasis en la privacidad y blindaje legal del trabajador, la estructura y funciones de la Oficina de Gestión Humana, el régimen salarial y retenciones, la gestión procedimental ante el IVSS, y los sistemas de jubilaciones y pensiones. Los estudiantes aprenderán a manejar conceptos legales, administrativos y técnicos que garantizan la protección de los datos personales, la correcta administración salarial y la planificación financiera de la jubilación en la Administración Pública Nacional.

El aprendizaje es altamente relevante porque conecta con situaciones reales que enfrentarán en su futura gestión en el ámbito público y privado, donde la confidencialidad, la correcta aplicación de normativas legales y la capacidad para calcular beneficios sociales son competencias indispensables. Mediante la metodología de Aprendizaje Invertido, los estudiantes llegan preparados para desarrollar actividades prácticas y análisis de casos que fortalecen su pensamiento crítico, habilidades técnicas y capacidad de toma de decisiones estratégicas.

Al finalizar la sesión, los estudiantes estarán capacitados para garantizar el blindaje legal de los datos, manejar integralmente las funciones de la Oficina de Gestión Humana, dominar el marco salarial y retenciones, gestionar trámites ante el IVSS con precisión, y calcular beneficios de jubilación conforme a la normativa vigente, contribuyendo eficazmente a la planificación del talento humano en la función pública.

Objetivos de Aprendizaje

- Garantizar el blindaje legal de los datos del personal aplicando correctamente los límites constitucionales y laborales sobre la confidencialidad de los expedientes.
- Identificar las funciones y articulaciones estratégicas de la Oficina de Gestión Humana con el Plan Operativo Anual (POA) y el presupuesto.
- Dominar el marco salarial y de retenciones, diferenciando salario normal e integral, y aplicando recargos legales y descuentos obligatorios.
- Gestionar trámites ante el IVSS reconociendo la utilidad de formularios operativos y aplicando fórmulas de facturación semanal.
- Diferenciar y calcular beneficios de jubilación y pensión ejecutando el procedimiento técnico bajo el régimen de la Administración Pública Nacional.

Recursos Necesarios

- Proyector y computadora con conexión a internet
- Videos explicativos previamente asignados (acceso a plataforma educativa)
- Lecturas digitales sobre Habeas Data, régimen salarial, IVSS y sistema de pensiones (previamente entregadas)
- Copias impresas o digitales de formularios IVSS (Formas 14-02, 14-03, 14-100)
- Calculadoras financieras o software de cálculo (Excel o similar)
- Hojas de trabajo para actividades prácticas
- Pizarra y marcadores
- Guía de procedimiento técnico para cálculo de jubilación (documento resumen)

Requisitos Previos

- Conocimientos básicos en derecho laboral y constitucional
- Familiaridad previa con estructuras organizacionales y funciones administrativas
- Conceptos elementales de matemáticas financieras y fórmulas básicas
- Habilidades para manejo básico de software de hoja de cálculo
- Lectura previa y análisis de materiales asignados sobre privacidad laboral, régimen salarial y IVSS

Actividades

Fase de Inicio

Tiempo estimado: 10 minutos

Propósito de la sesión: Introducir a los estudiantes en la importancia del blindaje legal de la información del trabajador y la estructura estratégica de la Gestión Humana, contextualizando el impacto del régimen salarial y pensional para la Administración Pública.

Activación de conocimientos previos

Docente: Inicia la sesión saludando y plantea la pregunta detonadora: "*¿Por qué creen que es fundamental proteger legalmente los datos personales de los trabajadores en las instituciones públicas?*" Solicita a los estudiantes que en 3 minutos escriban en su cuaderno una respuesta breve.

Estudiantes: Reflexionan y escriben sus respuestas individualmente.

Motivación y enganche

Docente: Presenta un dato impactante: "*Según estudios recientes, el 65% de los expedientes laborales en instituciones públicas han sufrido vulneraciones por desconocimiento de la normativa Habeas Data, generando sanciones y pérdida de confianza institucional.*" Luego muestra un video corto (3 minutos) que ilustra casos reales de violaciones a la privacidad laboral y sus consecuencias.

Estudiantes: Observan atentamente el video y toman notas.

Contextualización

Docente: Conecta el tema con la vida cotidiana del estudiante: *"Como futuros gestores del talento humano, ustedes serán responsables de garantizar que estos procesos se manejen con ética y cumplimiento legal, lo que impacta directamente en la estabilidad de las organizaciones y el bienestar del personal."* Explica brevemente que esta sesión abordará aspectos clave desde la privacidad hasta la simulación financiera de jubilaciones.

Estudiantes: Escuchan y plantean inquietudes iniciales si las tienen.

Fase de Desarrollo

Tiempo estimado: 40 minutos

Presentación del contenido: Basados en la metodología de Aprendizaje Invertido, los estudiantes ya revisaron videos y lecturas previas. El docente se enfoca en aplicar y analizar estos contenidos mediante actividades prácticas y colaborativas.

Actividad 1: Análisis de Caso sobre Blindaje Legal y Privacidad

- **Objetivo:** Garantizar el blindaje legal de los datos del personal aplicando límites constitucionales y laborales.
- **Instrucciones:** El docente distribuye un caso real adaptado donde se presenta una vulneración de privacidad en una institución pública. Los estudiantes, en grupos de 4, analizan el caso y responden:
 - ¿Qué derechos fueron vulnerados?
 - ¿Qué acciones debería tomar la Oficina de Gestión Humana para corregir y blindar esta situación?
- **Organización:** Grupos de 4 estudiantes
- **Producto:** Respuestas escritas en una hoja de trabajo
- **Tiempo:** 12 minutos
- **Rol del docente:** Facilita el análisis, formula preguntas guía como “¿Cómo aplica Habeas Data en este caso?” y supervisa el trabajo grupal.

Actividad 2: Mapeo y articulación de la Oficina de Gestión Humana con POA y presupuesto

- **Objetivo:** Identificar funciones y articulaciones estratégicas de la Oficina de Gestión Humana.
- **Instrucciones:** Se entrega un esquema parcial de la Oficina y un resumen del POA y presupuesto. En parejas, los estudiantes completan el esquema indicando las funciones clave y cómo estas se relacionan con el POA y presupuesto.
- **Organización:** Parejas
- **Producto:** Esquema completado y breve explicación oral (2 minutos por pareja)
- **Tiempo:** 10 minutos
- **Rol del docente:** Observa, corrige y pregunta sobre la relación entre las funciones y los recursos presupuestarios.

Actividad 3: Cálculo práctico de salarios, retenciones y gestión ante IVSS

- **Objetivo:** Dominar el marco salarial y gestionar trámites ante el IVSS aplicando fórmulas y formularios.
- **Instrucciones:** El docente entrega un ejercicio con datos ficticios de un trabajador. En grupos de 3, los estudiantes:
 - Diferencian entre salario normal e integral
 - Calculan recargos y descuentos obligatorios (IVSS, FAOV, INCES)
 - Completar una Form 14-02 y calcular la facturación semanalLuego presentan sus resultados al grupo.
- **Organización:** Grupos de 3
- **Producto:** Hoja de cálculo y formulario completado
- **Tiempo:** 15 minutos
- **Rol del docente:** Asiste con dudas, verifica cálculos y fomenta discusión sobre implicaciones prácticas.

Diferenciación

- **Estudiantes que terminan antes:** Se les asigna analizar un caso adicional sobre simulación del impacto financiero de jubilaciones usando software o tabla Excel.
- **Estudiantes que necesitan más apoyo:** Se les ofrece atención personalizada con ejemplos guiados y material complementario simplificado sobre cálculos salariales y trámites IVSS.

Transición

Docente: Resume brevemente la conexión entre la privacidad legal, la gestión estratégica y el cálculo salarial, y anuncia que en la fase de cierre consolidarán aprendizajes y reflexionarán para aplicarlos en su futura práctica profesional.

Fase de Cierre

Tiempo estimado: 10 minutos

Síntesis

Docente: Propone un "ticket de salida" digital o en papel donde cada estudiante debe escribir 3 ideas clave que aprendió sobre:

- Blindaje legal del trabajador
- Funciones de la Oficina de Gestión Humana
- Cálculo de salarios y trámite IVSS
- Procedimiento técnico para jubilación

Estudiantes: Escriben individualmente y entregan al docente.

Reflexión metacognitiva

Docente plantea las siguientes preguntas para discusión rápida:

- ¿Cómo aplicaría el blindaje legal en una situación real de gestión del talento humano?
- ¿Por qué es importante que la Oficina de Gestión Humana esté alineada con el POA y presupuesto?
- ¿Qué dificultades anticipan en el manejo de trámites ante el IVSS y cómo podrían superarlas?

Estudiantes: Responden brevemente en plenaria o en grupos pequeños.

Retroalimentación

Docente: Ofrece retroalimentación inmediata sobre los tickets de salida y las respuestas a las preguntas, reforzando los aciertos y aclarando dudas frecuentes.

Transferencia

Docente: Conecta este aprendizaje con futuras responsabilidades en la gestión pública y anuncia que el próximo tema profundizará en modelado analítico y simulación financiera para la planificación estratégica del talento humano.

Tarea o reto

Docente: Asigna la elaboración de un breve informe individual donde apliquen el procedimiento técnico de cálculo de jubilación a un caso ficticio, utilizando los formularios IVSS y simulando el impacto financiero, que será revisado en la próxima sesión.

Evaluación

Tipo de evaluación:

- **Diagnóstica:** En la Fase de Inicio, mediante la pregunta detonadora sobre la privacidad de datos.
- **Formativa:** Durante la Fase de Desarrollo en las actividades grupales de análisis de caso, mapeo de funciones y cálculo salarial.
- **Sumativa:** En la Fase de Cierre con el ticket de salida y la reflexión metacognitiva, además de la tarea asignada para aplicación técnica.

Criterios de evaluación:

- Precisión en la identificación y aplicación de límites legales para la confidencialidad del trabajador.
- Claridad en la explicación y relación de funciones de la Oficina de Gestión Humana con POA y presupuesto.
- Correcta diferenciación y cálculo de salario normal vs integral, y aplicación de retenciones.
- Capacidad para completar formularios IVSS y calcular facturación semanal correctamente.
- Aplicación ordenada y correcta del procedimiento técnico para cálculo de jubilación.

Instrumentos sugeridos:

- Lista de cotejo para evaluación de participación en actividades grupales
- Rúbrica para evaluar el ticket de salida y el informe escrito de cálculo de jubilación
- Observación directa durante las actividades prácticas
- Autoevaluación breve al final de la sesión para reflexión individual

Evidencias de aprendizaje:

- Respuestas escritas en el análisis de caso sobre blindaje legal
- Esquema y presentación oral sobre funciones de la Oficina de Gestión Humana
- Ejercicios de cálculo salarial y formularios IVSS completados
- Ticket de salida con síntesis de aprendizajes
- Informe individual sobre procedimiento técnico y simulación financiera de jubilación (tarea)

Enriquecimientos

Inicio - Contextualizar

Contextualización para la Fase de Inicio

Imagina que estás iniciando tu primer empleo formal o que ya formas parte de una organización donde comienzas a entender la importancia de la gestión del talento humano. En la actualidad, donde la protección de datos personales y la transparencia en la administración pública son temas de gran relevancia, entender cómo se manejan los expedientes laborales y cuáles son los derechos y deberes tanto del trabajador como del empleador es fundamental para tu desarrollo profesional y personal.

Por ejemplo, la reciente implementación de normativas más estrictas sobre la privacidad de la información y la digitalización de trámites en instituciones públicas y privadas hace que dominar estos conceptos no solo sea una ventaja competitiva, sino una necesidad para evitar vulneraciones legales y garantizar un ambiente laboral justo y seguro.

Además, la gestión adecuada de la estructura salarial, el conocimiento de los descuentos legales y el manejo eficiente de los trámites ante el Instituto Venezolano de los Seguros Sociales (IVSS) impactan directamente en la calidad de vida de los trabajadores y en la sostenibilidad financiera de las entidades públicas. Saber cómo funcionan los sistemas de jubilación y pensiones en la función pública te permitirá planificar tu futuro laboral y financiero con mayor seguridad.

Este conocimiento no solo te prepara para enfrentar retos profesionales, sino que también te conecta con la realidad social y económica de nuestro país, donde la transparencia, el cumplimiento de las normativas y la eficiencia en la gestión humana son pilares para construir organizaciones responsables y sostenibles.

En esta sesión, te invitamos a explorar de manera activa cómo cada uno de estos elementos se articula para formar el plan arquitectónico de la gestión humana integral, preparándote para tomar decisiones informadas y estratégicas en tu futuro desempeño profesional.