

Administrando el Pasado para Gestionar el Futuro:

Introducción y Evolución de la Administración en Trabajo Social

Ciencias Sociales y Humanas | Trabajo social | Aprendizaje Colaborativo

Descripción

Este plan de clase tiene como propósito introducir a los estudiantes universitarios de Trabajo Social en los fundamentos de la administración, enfocándose en su origen y evolución histórica. A través del aprendizaje colaborativo, los estudiantes comprenderán cómo los principios administrativos se han desarrollado y adaptado a lo largo del tiempo, y cómo estos conocimientos son esenciales para la gestión eficaz en contextos sociales y comunitarios.

La relevancia de este tema radica en que la administración eficiente es una herramienta clave para el trabajo social, permitiendo organizar recursos, coordinar equipos y diseñar intervenciones efectivas. Además, conocer la evolución histórica ayuda a los estudiantes a valorar los enfoques actuales y a anticipar cambios futuros en la gestión social.

El aprendizaje se conecta con la vida cotidiana de los futuros profesionales al mostrar cómo las habilidades administrativas influyen en la organización de proyectos sociales, la toma de decisiones y la colaboración interdisciplinaria, promoviendo un impacto positivo en las poblaciones atendidas.

Objetivos de Aprendizaje

- Analizar los principales hitos en el origen y evolución de la administración y su impacto en el trabajo social.
- Comparar las diferentes teorías administrativas y su aplicación en contextos sociales.
- Aplicar conceptos básicos de administración para diseñar estrategias organizativas en situaciones de trabajo social.
- Argumentar la importancia de la administración en la gestión de proyectos y recursos sociales.

Recursos Necesarios

- Proyector multimedia y computadora con acceso a internet.
- Pizarra blanca y marcadores.
- Hojas impresas con resúmenes breves sobre teorías administrativas (una por grupo).
- Cartulinas y marcadores para elaboración de mapas conceptuales.
- Acceso a plataforma digital de aula virtual para compartir documentos y recursos.
- Cuestionario breve digital o impreso para evaluación formativa.

Requisitos Previos

- Conocimientos básicos sobre organización social y roles profesionales en trabajo social.
- Habilidades para el trabajo en equipo y comunicación oral.
- Experiencia previa en análisis de textos académicos breves.
- Familiaridad con conceptos elementales de gestión o administración (puede ser muy general).

Actividades

Fase de Inicio

Tiempo estimado: 10 minutos

Propósito de la sesión:

El docente explica que se abordará la historia y evolución de la administración para entender cómo estos conceptos son fundamentales en la práctica del trabajo social, facilitando la gestión de proyectos y recursos.

Activación de conocimientos previos:

Docente: "Para comenzar, reflexionemos: ¿pueden mencionar alguna experiencia o situación en la que haya sido necesario organizar o administrar recursos o personas en un proyecto social o comunitario? ¿Qué desafíos enfrentaron?"

Estudiantes: Responden brevemente en plenaria, compartiendo experiencias y desafíos.

Motivación y enganche:

Docente: Presenta un dato curioso: "¿Sabían que la administración como disciplina comenzó formalmente hace más de 100 años, pero las prácticas administrativas datan de civilizaciones antiguas como Egipto y Mesopotamia? Esto demuestra que administrar es una necesidad humana constante."

Se invita a los estudiantes a imaginar cómo esas antiguas prácticas han evolucionado hasta influir en el trabajo social actual.

Contextualización:

Docente: Conecta el tema con la vida cotidiana: "En su futuro profesional, deberán gestionar recursos, coordinar equipos y diseñar estrategias para mejorar comunidades. Entender la historia y evolución de la administración les dará herramientas para hacerlo con mayor éxito."

Estudiantes: Escuchan y empiezan a contextualizar el aprendizaje.

Fase de Desarrollo

Tiempo estimado: 40 minutos

Presentación del contenido:

Docente: Divide a la clase en grupos de 4 estudiantes. Entrega a cada grupo un resumen impreso sobre una teoría o etapa clave de la administración (Ej: administración científica, teoría clásica, enfoque humanista, administración contemporánea).

Se explica que cada grupo debe leer y discutir su contenido para luego compartir con sus compañeros, generando así un aprendizaje colaborativo basado en la construcción conjunta del conocimiento.

Actividades de aprendizaje activo:

Actividad 1: Lectura y discusión en grupo

- **Objetivo:** Analizar hitos y teorías de la administración.
- **Instrucciones:**
 - Leer el resumen entregado.
 - Identificar los puntos clave: autor(es), época, principales aportes y relación con el trabajo social.
 - Preparar una breve explicación para compartir con la clase.
- **Organización:** Grupos de 4 estudiantes.
- **Producto:** Resumen oral y notas en una hoja.
- **Tiempo:** 15 minutos.
- **Rol del docente:** Circular entre grupos, hacer preguntas como: "¿Cómo creen que esta teoría puede aplicarse en un proyecto social?", "¿Qué retos o beneficios ven en este enfoque?"

Actividad 2: Exposición colaborativa y mapa conceptual colectivo

- **Objetivo:** Comparar teorías y construir conocimiento colectivo.
- **Instrucciones:**
 - Cada grupo expone su resumen en máximo 3 minutos.
 - Mientras escuchan, los demás anotan puntos clave para elaborar un mapa conceptual en la pizarra.
 - El docente guía con preguntas para conectar las teorías entre sí.
- **Organización:** Plenaria con participación grupal.
- **Producto:** Mapa conceptual en pizarra.
- **Tiempo:** 20 minutos.
- **Rol del docente:** Facilita, sintetiza y realza conexiones entre teorías, enfatizando aplicaciones en trabajo social.

Actividad 3: Aplicación práctica rápida

- **Objetivo:** Aplicar conceptos básicos para diseñar una estrategia administrativa simple.
- **Instrucciones:**

- En el mismo grupo, diseñar un esquema básico para administrar un pequeño proyecto social (por ejemplo, organización de una campaña comunitaria).
- Identificar roles, recursos necesarios y pasos a seguir, usando términos y conceptos discutidos.

- **Organización:** Grupos de 4 estudiantes.

- **Producto:** Esquema escrito o boceto en hoja.

- **Tiempo:** 5 minutos.

- **Rol del docente:** Orienta, pregunta: "¿Qué teoría les ayuda a organizar mejor?", "¿Cómo distribuyen responsabilidades?"

Diferenciación:

- **Para estudiantes que terminan antes:** Invitar a que elaboren preguntas o comentarios para debatir en plenaria.
- **Para estudiantes con más dificultades:** Ofrecer apoyo directo en la lectura y síntesis, permitiendo el uso de ejemplos visuales o analogías para facilitar comprensión.

Transiciones:

Tras cada actividad, el docente conecta los aprendizajes previos con el siguiente, reforzando la importancia de cada teoría y su aplicación práctica en trabajo social.

Fase de Cierre

Tiempo estimado: 10 minutos

Síntesis:

Docente: Propone la creación conjunta de un "ticket de salida" digital o en papel, donde cada estudiante escribe tres ideas clave aprendidas sobre la administración y una pregunta que aún tenga.

Estudiantes: Elaboran su ticket de salida individualmente y lo entregan al docente.

Reflexión metacognitiva:

El docente plantea las siguientes preguntas para discusión rápida o reflexión escrita:

- ¿Cómo puedo aplicar los conocimientos sobre administración en mi práctica profesional en trabajo social?
- ¿Qué teoría administrativa me parece más útil y por qué?
- ¿Qué aspecto de la administración me gustaría profundizar para mejorar mi desempeño futuro?

Retroalimentación:

Docente: Proporciona retroalimentación inmediata destacando ideas relevantes de los tickets de salida y aclarando dudas frecuentes, valorando la participación grupal y la reflexión individual.

Transferencia:

Docente: Explica que en próximas sesiones se abordarán técnicas específicas de planificación y gestión de proyectos, para aplicar los fundamentos aprendidos hoy.

Tarea o reto:

Docente: Propone que cada estudiante identifique y describa una situación en su entorno donde se observe un proceso administrativo, real o ideal, y prepare un breve análisis para compartir en la próxima clase.

Evaluación

Tipo de evaluación: Diagnóstica (Inicio), formativa (Durante Desarrollo) y sumativa (Cierre).

• Criterios de evaluación:

- Capacidad para analizar y explicar teorías administrativas (objetivo 1).
- Habilidad para comparar enfoques y relacionarlos con el trabajo social (objetivo 2).
- Aplicación práctica de conceptos administrativos en diseño de estrategias (objetivo 3).
- Argumentación clara sobre la importancia de la administración (objetivo 4).

• Instrumentos sugeridos:

- Observación directa y registro anecdótico durante discusiones y actividades grupales.
- Rúbrica para evaluar exposiciones grupales y esquemas de proyecto.
- Lista de cotejo para revisión de tickets de salida y reflexiones escritas.
- Autoevaluación y coevaluación breve entre pares sobre participación y comprensión.

• Evidencias de aprendizaje:

- Notas y explicaciones orales durante exposiciones grupales.
- Mapa conceptual colectivo en pizarra.
- Esquemas de administración aplicados a proyectos sociales.
- Tickets de salida con síntesis de aprendizajes y preguntas.