

# Gestión Cultural en Artes Escénicas: Modelos y Aplicaciones Profesionales

*Bellas artes | Artes escénicas | Diseño Universal para el Aprendizaje*

## Descripción

Este plan de clase está diseñado para introducir a estudiantes universitarios de Artes Escénicas en los fundamentos de la gestión cultural, explorando sus conceptos básicos, el campo laboral y cinco modelos de gestión cultural: soviético, británico, francés, estadounidense y mexicano. Los estudiantes comprenderán cómo estos modelos impactan la administración y promoción de proyectos culturales, desarrollando competencias para aplicar estos conocimientos en su práctica profesional dentro del ámbito escénico. La gestión cultural es una herramienta esencial para que artistas y gestores potencien la difusión, producción y sostenibilidad de las artes escénicas en contextos locales, nacionales e internacionales. A través de actividades activas y colaborativas, se promoverá un aprendizaje significativo que conecta la teoría con la realidad práctica, fomentando la reflexión crítica y la creatividad en la gestión de proyectos culturales.

## Objetivos de Aprendizaje

- Analizar los conceptos básicos y el campo de trabajo de la gestión cultural en el contexto de las artes escénicas.
- Comparar los modelos de gestión cultural soviético, británico, francés, estadounidense y mexicano, identificando sus características y aplicaciones.
- Aplicar los conocimientos adquiridos para diseñar propuestas de gestión cultural adecuadas a contextos específicos del ámbito escénico.
- Argumentar críticamente sobre la pertinencia y adaptación de distintos modelos de gestión cultural en la práctica profesional individual.

## Recursos Necesarios

- Proyector multimedia y computadora con conexión a internet.
- Presentación en PowerPoint o PDF con esquema de los modelos de gestión cultural.
- Lecturas breves impresas sobre cada modelo de gestión (1 página por modelo, 5 copias por modelo).
- Video corto introductorio (5 minutos) sobre gestión cultural en artes escénicas.
- Cartulinas, marcadores, post-its y hojas blancas para trabajo en grupos.
- Plataforma digital para compartir recursos (Google Drive o similar) y foros de discusión.
- Rúbrica impresa para evaluación de propuestas de gestión cultural.

## Requisitos Previos

- Conocimientos básicos sobre las artes escénicas y su contexto cultural.
- Habilidades para el trabajo colaborativo y comunicación oral y escrita.
- Experiencia previa en análisis crítico a través de lecturas y debates.
- Familiaridad básica con el uso de herramientas digitales para búsqueda y presentación de información.

## Actividades

# Plan de clase para Introducción a la gestión cultural en Artes Escénicas

## Sesión 1: Fundamentos y Contextualización de la Gestión Cultural

### Fase de Inicio

**Tiempo estimado: 10 minutos**

#### Propósito de la sesión:

Conectar a las y los estudiantes con sus conocimientos previos y motivarlos para comprender la importancia de la gestión cultural en las artes escénicas.

#### Activación de conocimientos previos:

- **Docente:** Saluda y presenta un breve video de 5 minutos sobre la gestión cultural en artes escénicas, mostrando ejemplos actuales y variados.
- **Estudiantes:** Observan el video atentamente.
- **Docente:** Formula la pregunta detonadora en plenaria: "*¿Cómo creen que la gestión cultural influye en la producción y difusión de las artes escénicas que ustedes conocen o han experimentado?*"
- **Estudiantes:** Responden en voz alta, generando un diálogo abierto para activar conocimientos previos.

#### Motivación y enganche:

**Docente:** Presenta un dato curioso: "*En algunos países, la gestión cultural ha permitido que obras teatrales locales alcancen reconocimiento internacional y financiamiento estable, ¿sabían que los modelos de gestión influyen directamente en esto?*"

**Estudiantes:** Reflexionan y muestran interés por entender estos modelos.

#### Contextualización:

**Docente:** Explica brevemente que conocer los conceptos y modelos les ayudará a gestionar sus propios proyectos escénicos con mayor eficacia, conectando la teoría con su futura práctica profesional.

**Estudiantes:** Escuchan y relacionan el contenido con sus expectativas profesionales.

## Fase de Desarrollo

**Tiempo estimado: 45 minutos**

### Presentación del contenido:

El docente introduce los conceptos básicos de gestión cultural y el campo de trabajo mediante una presentación dinámica con apoyo visual y preguntas interactivas.

### Actividad 1: Mapa conceptual colaborativo sobre gestión cultural

- **Objetivo:** Analizar los conceptos básicos y el campo de trabajo de la gestión cultural.
- **Instrucciones:**
  - **Docente:** Divide a los estudiantes en grupos de 4, entrega cartulinas y marcadores.
  - Solicita que elaboren un mapa conceptual que incluya: definición de gestión cultural, actores involucrados, y áreas de trabajo en artes escénicas.
  - Durante la elaboración, el docente circula, formula preguntas guía como: "*¿Qué elementos consideran indispensables en la gestión cultural?*"
- **Organización:** Grupos de 4 estudiantes.
- **Producto:** Mapa conceptual grupal.
- **Tiempo:** 20 minutos.
- **Rol del docente:** Observar, proporcionar retroalimentación inmediata y promover reflexión crítica.

### Actividad 2: Lectura y análisis de modelos de gestión cultural

- **Objetivo:** Comparar los modelos de gestión cultural soviético, británico y francés.
- **Instrucciones:**
  - **Docente:** Entrega a cada grupo una lectura breve sobre uno de los modelos (soviético, británico o francés).
  - Solicita que identifiquen características clave, ventajas y posibles limitaciones.
  - Después, cada grupo comparte un resumen de su modelo con la clase.
- **Organización:** Grupos de 3-4 estudiantes.
- **Producto:** Resumen oral y escrito en post-it para colocar en el pizarrón.
- **Tiempo:** 25 minutos.
- **Rol del docente:** Facilitar la discusión, aclarar dudas y conectar puntos clave entre los modelos.

## Diferenciación

- **Para estudiantes que terminan antes:** Invitar a investigar un ejemplo real de gestión cultural en artes escénicas de alguno de los países estudiados y preparar una breve exposición.

- **Para estudiantes que requieren apoyo:** Proporcionar esquemas guía para la lectura y ejemplos claros; ofrecer apoyo individual para identificar ideas clave.

### **Transición a cierre:**

**Docente:** Resume las ideas principales y anuncia que en la próxima sesión se abordarán los modelos estadounidense y mexicano y aplicaciones prácticas.

## **Fase de Cierre**

**Tiempo estimado: 5 minutos**

### **Síntesis:**

**Docente:** Solicita que cada grupo comparta en una frase la idea más importante aprendida y la escriba en el pizarrón.

### **Reflexión metacognitiva:**

- ¿Cómo pueden los conceptos de gestión cultural apoyar su desarrollo profesional en artes escénicas?
- ¿Qué diferencias clave encontraron entre los modelos soviético, británico y francés?

### **Retroalimentación:**

**Docente:** Comenta las respuestas de los estudiantes, resaltando avances y aclarando dudas.

### **Transferencia:**

**Docente:** Invita a reflexionar sobre cómo estos modelos pueden aplicarse en su contexto local y anuncia la continuación en la próxima sesión.

## **Sesión 2: Profundización en Modelos de Gestión y Análisis Crítico**

### **Fase de Inicio**

**Tiempo estimado: 10 minutos**

### **Propósito de la sesión:**

Repasar lo aprendido y preparar a los estudiantes para analizar los modelos estadounidense y mexicano, estableciendo conexiones con sesiones previas.

### **Activación de conocimientos previos:**

- **Docente:** Realiza una lluvia de ideas rápida: "*¿Qué recuerdan sobre los modelos de gestión cultural discutidos en la sesión anterior?*"
- **Estudiantes:** Participan respondiendo oralmente y tomando notas.

### **Motivación y enganche:**

**Docente:** Presenta un caso breve de éxito en gestión cultural en México y EE.UU., para conectar el contenido con ejemplos actuales.

### **Contextualización:**

**Docente:** Explica que hoy profundizarán en estos modelos y su aplicación en las artes escénicas.

## **Fase de Desarrollo**

**Tiempo estimado: 45 minutos**

### **Presentación del contenido:**

Exposición interactiva con apoyo visual sobre los modelos estadounidense y mexicano, enfatizando diferencias y similitudes con los modelos previos.

### **Actividad 1: Comparación en cuadro sinóptico**

- **Objetivo:** Comparar y contrastar los cinco modelos de gestión cultural.
- **Instrucciones:**
  - **Docente:** Divide a la clase en grupos de 5. Cada grupo elabora un cuadro sinóptico que incluya características, ventajas y desventajas de cada modelo.
  - Se promueve discusión y uso de las lecturas y notas previas.
- **Organización:** Grupos de 5 estudiantes.
- **Producto:** Cuadro sinóptico en cartulina o digital.
- **Tiempo:** 25 minutos.
- **Rol del docente:** Facilitar, guiar preguntas críticas y supervisar el progreso.

### **Actividad 2: Debate estructurado**

- **Objetivo:** Argumentar críticamente sobre la pertinencia de los modelos en contextos profesionales.
- **Instrucciones:**
  - **Docente:** Organiza un debate donde grupos defienden la aplicación de un modelo específico en un proyecto escénico local.
  - Proporciona roles: moderador, oradores, y audiencia que formula preguntas.
- **Organización:** Plenaria con grupos asignados.
- **Producto:** Argumentos orales y conclusiones escritas.
- **Tiempo:** 20 minutos.
- **Rol del docente:** Modera, fomenta respeto y enfoque crítico, ofrece retroalimentación inmediata.

## **Diferenciación**

- **Estudiantes con rapidez:** Se les asigna preparar ejemplos adicionales o preguntas para enriquecer el debate.
- **Estudiantes con dificultades:** Se les brinda apoyo con esquemas y preguntas guía para estructurar argumentos.

#### **Transición a cierre:**

**Docente:** Resume las ideas claves y conecta con la importancia de aplicar estos modelos en su práctica profesional.

### **Fase de Cierre**

**Tiempo estimado: 5 minutos**

#### **Síntesis:**

**Docente:** Solicita que cada estudiante escriba en una tarjeta: *“El aspecto más relevante que aprendí hoy y cómo pienso aplicarlo en mi práctica profesional”*.

#### **Reflexión metacognitiva:**

- ¿Qué modelo consideran más adecuado para su contexto y por qué?
- ¿Cómo puede la gestión cultural mejorar la producción y difusión de sus proyectos escénicos?

#### **Retroalimentación:**

**Docente:** Lee algunas respuestas en voz alta, comentando y reforzando ideas clave.

#### **Transferencia:**

**Docente:** Anuncia que en la siguiente sesión diseñarán propuestas concretas de gestión cultural basadas en los modelos estudiados.

## **Sesión 3: Aplicación Práctica y Diseño de Propuestas de Gestión Cultural**

### **Fase de Inicio**

**Tiempo estimado: 10 minutos**

#### **Propósito de la sesión:**

Preparar a los estudiantes para aplicar los conocimientos teóricos en el diseño de propuestas prácticas de gestión cultural.

#### **Activación de conocimientos previos:**

- **Docente:** Presenta un breve resumen de los modelos y pregunta: *“¿Qué elementos consideran indispensables para incluir en una propuesta de gestión cultural?”*
- **Estudiantes:** Participan compartiendo ideas breves.

#### **Motivación y enganche:**

**Docente:** Expone un caso exitoso de un proyecto escénico gestionado con un modelo cultural específico, resaltando el impacto en la comunidad.

### **Contextualización:**

**Docente:** Explica que diseñarán propuestas que puedan implementar en su práctica profesional real o simulada.

## **Fase de Desarrollo**

**Tiempo estimado: 45 minutos**

### **Actividad 1: Diseño de propuesta de gestión cultural**

- **Objetivo:** Aplicar los conceptos y modelos de gestión cultural para diseñar una propuesta concreta.
- **Instrucciones:**
  - **Docente:** Divide a los estudiantes en grupos de 4.
  - Solicita que diseñen una propuesta para un proyecto escénico, especificando: modelo de gestión elegido, justificación, objetivos, actividades y actores involucrados.
  - Proporciona una plantilla guía para estructurar la propuesta.
  - Docente supervisa y orienta con preguntas como: "*¿Cómo este modelo facilita el logro de sus objetivos?*"
- **Organización:** Grupos de 4 estudiantes.
- **Producto:** Propuesta escrita y presentación breve (5 minutos).
- **Tiempo:** 35 minutos.
- **Rol del docente:** Asesorar, clarificar dudas, promover análisis crítico y aplicación práctica.

### **Actividad 2: Presentación y retroalimentación grupal**

- **Objetivo:** Argumentar y defender la propuesta de gestión cultural.
- **Instrucciones:**
  - Cada grupo presenta su propuesta en plenaria.
  - Los demás estudiantes y el docente realizan preguntas y aportan sugerencias constructivas.
- **Organización:** Plenaria.
- **Producto:** Presentación oral y discusión.
- **Tiempo:** 10 minutos.
- **Rol del docente:** Facilitar la retroalimentación, destacar fortalezas y áreas de mejora.

### **Diferenciación**

- **Estudiantes avanzados:** Proponen estrategias de evaluación y sostenibilidad para su proyecto.
- **Estudiantes con dificultades:** Reciben apoyo adicional para organizar ideas y claridad en la presentación.

### **Transición a cierre:**

**Docente:** Conecta la actividad con el desarrollo de competencias profesionales y la importancia de la gestión cultural efectiva.

## Fase de Cierre

**Tiempo estimado: 5 minutos**

### Síntesis:

**Docente:** Solicita que cada estudiante escriba en un ticket de salida: *“Una competencia en gestión cultural que desarrollé y cómo la aplicaré en mi práctica profesional”*.

### Reflexión metacognitiva:

- ¿Qué aprendí sobre la gestión cultural que antes desconocía?
- ¿Cómo puedo integrar estos conocimientos en mis proyectos escénicos futuros?
- ¿Qué modelo de gestión me parece más viable y por qué?

### Retroalimentación:

**Docente:** Lee y comenta algunas respuestas, motivando la aplicación continua del aprendizaje.

### Transferencia:

**Docente:** Anima a que continúen explorando y aplicando los modelos en sus prácticas profesionales y proyectos personales.

### Tarea o reto:

Elabora individualmente un plan breve para aplicar un modelo de gestión cultural en un proyecto escénico real o hipotético, que será revisado en la siguiente clase o tutoría.

## Evaluación

### Tipo de evaluación:

- **Diagnóstica:** Sesión 1, fase de inicio con preguntas detonadoras para identificar conocimientos previos.
- **Formativa:** Durante las actividades de desarrollo en las tres sesiones, mediante observación directa, debates, mapas conceptuales y presentaciones.
- **Sumativa:** En la sesión 3, evaluación de la propuesta de gestión cultural presentada, usando rúbrica.

### Criterios de evaluación:

- Capacidad para analizar y sintetizar conceptos básicos y campo de trabajo de la gestión cultural (Objetivo 1).
- Habilidad para comparar modelos de gestión cultural y señalar sus características distintivas (Objetivo 2).
- Competencia para aplicar conocimientos para diseñar propuestas viables de gestión cultural (Objetivo 3).
- Capacidad argumentativa y crítica para justificar la elección del modelo en un contexto profesional (Objetivo 4).

### **Instrumentos sugeridos:**

- Rúbrica para evaluación de propuestas de gestión cultural (claridad, pertinencia, aplicación teórica).
- Lista de cotejo durante debates y presentaciones orales.
- Observación directa y registros anecdóticos durante actividades grupales.
- Autoevaluación mediante tickets de salida y reflexiones escritas.

### **Evidencias de aprendizaje:**

- Mapas conceptuales y cuadros sinópticos elaborados en grupos.
- Resúmenes escritos y orales de modelos de gestión.
- Participación y argumentos en debates y discusiones.
- Propuesta escrita y presentación oral de un plan de gestión cultural para un proyecto escénico.
- Respuestas reflexivas en tickets de salida y tareas individuales.

## **Enriquecimientos**

### **Inicio - Activar**

#### **Actividad para Activar Conocimientos Previos: "Mapa Conceptual Colaborativo sobre Gestión Cultural"**

**Duración:** 8 minutos

**Objetivo de la actividad:** Identificar y compartir los conocimientos previos sobre gestión cultural y sus modelos para facilitar la conexión con el contenido nuevo y promover la aplicación en la práctica profesional.

#### **Instrucciones:**

- Dividir a los estudiantes en grupos pequeños de 3 a 4 integrantes.
- Proporcionar a cada grupo una hoja grande o utilizar una plataforma digital colaborativa (por ejemplo, Jamboard, Padlet o Miro) para crear un mapa conceptual.
- Solicitar que en 6 minutos elaboren un mapa conceptual con los términos, ideas o experiencias que relacionen con "gestión cultural", "modelos de gestión" y "campo de trabajo en artes escénicas".
- Invitar a cada grupo a compartir brevemente (1 minuto cada uno) sus mapas, destacando conceptos o modelos que ya conocen o han escuchado, y cómo creen que estos pueden influir en su práctica profesional.

#### **Elementos de Diseño Universal para el Aprendizaje incorporados:**

- **Representación múltiple:** Uso de mapas conceptuales gráficos para facilitar la organización visual de ideas.
- **Expresión y comunicación:** Fomento del trabajo colaborativo y la comunicación oral para expresar conocimientos previos.
- **Compromiso:** Actividad breve y dinámica que promueve la participación activa y el interés inicial en el tema.