

Principios del Pensamiento Lean

Ingeniería | Ingeniería industrial

Descripción del Curso

Este curso de Ingeniería Industrial está diseñado para desarrollar en el estudiante la capacidad de identificar pérdidas, proponer soluciones Lean y medir su impacto en procesos reales. Estructurado en cuatro unidades, el programa acompaña al alumno desde fundamentos de Lean y mapeo de valor hasta la evaluación crítica de un estudio de caso y la estimación de impactos operativos. En particular, la Unidad 4: Evaluación de un estudio de caso Lean y estimación de impacto, plantea analizar un estudio de caso Lean, justificar las soluciones Lean seleccionadas y estimar impactos en tiempo de ciclo, inventario y calidad. Se fomenta el razonamiento crítico y la capacidad de sustentar decisiones con base en datos, así como la comunicación efectiva de resultados a diferentes actores organizacionales. A lo largo del curso se trabajan herramientas Lean (por ejemplo, mapeo de flujo de valor, 5S, Kanban, SMED), técnicas de medición de desempeño y métodos de estimación de impacto, orientados a su aplicabilidad en entornos industriales reales. Al finalizar, el estudiante debe ser capaz de identificar problemas y pérdidas, proponer soluciones adecuadas al contexto y estimar de forma razonable los efectos en desempeño, inventario y calidad, con un enfoque integrador entre teoría y práctica.

Competencias

- Analizar críticamente estudios de caso Lean para identificar pérdidas, cuellos de botella y oportunidades de mejora.
- Justificar la selección de soluciones Lean basadas en datos, contexto operativo y objetivos de la organización.
- Estimar el impacto esperado en tiempo de ciclo, inventario y calidad tras la implementación de las soluciones Lean.
- Aplicar herramientas Lean para diseñar intervenciones de mejora alineadas con la realidad de la planta o proceso.
- Comunicar de forma clara y persuasiva resultados, supuestos y recomendaciones a diferentes audiencias.
- Trabajar de manera colaborativa en equipos multidisciplinarios para resolver problemas complejos de operación.

Requerimientos

- Conocimientos previos en fundamentos de ingeniería de procesos y estadísticas básicas.
- Acceso a software de análisis de datos (por ejemplo, Excel) y herramientas para presentación de resultados.
- Lecturas previas y participación activa en debates y análisis de casos.
- Trabajo en equipo para el desarrollo de estudio de caso y entrega de informe técnico y presentación oral.
- Disponibilidad para realizar análisis de datos, interpretación de resultados y justificación de decisiones con base en evidencia.

Unidades del Curso

Unidad 1: Unidad 1: Identificación y clasificación de desperdicios (muda) en manufactura

Objetivos de Aprendizaje

- Reconocer y clasificar los tipos de desperdicio (traslado, espera, sobreproducción, inventario, movimiento, defectos, sobreprocesamiento) en un caso de estudio sencillo.
- Analizar el impacto de cada tipo de desperdicio en costo y en el tiempo de ciclo (lead time) de un proceso.
- Relacionar la reducción de desperdicios con la generación de valor para el cliente y la mejora de la eficiencia operativa.

Contenidos Temáticos

- Tema 1: Clasificación de desperdicios (muda)
 1. Desperdicio de transporte
 2. Desperdicio de espera
 3. Desperdicio de sobreproducción
 4. Desperdicio de inventario
 5. Desperdicio de movimiento
 6. Desperdicio de defecto
 7. Desperdicio de sobreprocesamiento
- Tema 2: Impacto de los desperdicios en costo y tiempo de ciclo
 1. Costos directos e indirectos asociados a cada desperdicio
 2. Relación entre desperdicio y lead time
 3. Métricas básicas para identificar pérdidas
- Tema 3: Detección y observación de muda en el entorno de producción
 1. Metodología Gemba y observación directa
 2. Recolección y análisis de datos de producción
 3. Visualización de procesos para identificar pérdidas

Actividades

- **Actividad 1: Mapeo rápido de desperdicios en una línea de montaje simulada** — Se observará un montaje simulado para identificar y clasificar desperdicios. Se registrarán los impactos en tiempo y costo y se propondrán mejoras inmediatas. Puntos clave: observación, clasificación, priorización de pérdidas; aprendizajes: tipos de muda y su efecto en la eficiencia.
- **Actividad 2: Análisis de costo de desperdicios** — Cálculo de costos asociados a desperdicios encontrados en un caso práctico y estimación del impacto en el costo total del proceso. Puntos clave: estimación de costos, relación entre desperdicio y costo; aprendizajes: cuantificar pérdidas para priorizar acciones.

- **Actividad 3: Discusión en grupo: priorización de desperdicios para eliminación** — En equipos, priorizar qué desperdicios eliminar primero, considerando impacto en costo, tiempo y seguridad. Puntos clave: priorización basada en impacto; aprendizajes: toma de decisiones y justificación.

Evaluación

Evaluación basada en la alineación con el OBJETIVO GENERAL y los OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- Identificación y clasificación de desperdicios (escala de 0-4 por tipo, con rúbrica de precisión y completitud).
- Análisis de impacto en costo y tiempo de ciclo (informe individual de 1-2 páginas; rubrica de calidad y claridad).
- Participación y contribución en las actividades en equipo (observación y aportes mostrados en las discusiones).
- Examen corto de conceptos clave de desperdicios y su relación con el valor para el cliente.

Unidad 2: Unidad 2: Principios del pensamiento Lean y su interrelación para eliminar pérdidas

Objetivos de Aprendizaje

- Definir valor desde el punto de vista del cliente y distinguir entre valor y desperdicio.
- Aplicar el mapeo de la cadena de valor (VSM) para identificar pérdidas y oportunidades de mejora.
- Describir cómo crear flujo continuo y establecer un sistema de tirón (pull) para reducir inventario y tiempos de espera.
- Explicar la relación entre los cinco principios y cómo su integración conduce a la mejora continua (kaizen).

Contenidos Temáticos

- Tema 1: Definir valor y mapear la cadena de valor
 1. Definir valor tomando en cuenta la perspectiva del cliente
 2. Mapa de flujo de valor (VSM) actual: identificación de pérdidas
 3. Oportunidades de mejora y priorización
- Tema 2: Crear flujo y eliminar cuellos de botella
 1. Creación de flujo continuo
 2. Reducción de inventario y tiempos de entrega
 3. Identificación y mitigación de cuellos de botella
- Tema 3: Establecer tirón (pull) y herramientas de implementación
 1. Sistema pull y Kanban
 2. Heijunka y nivelación de la producción
 3. Sincronización entre procesos para evitar acumulaciones
- Tema 4: Buscar la perfección y mejora continua

1. Principio de kaizen y ciclos de mejora
2. Cultura Lean y revisión de procesos
3. Integración de métricas Lean para sustainment

Actividades

- **Actividad 1: Taller de definición de valor y mapeo de valor** — Trabajo en equipo para definir el valor desde la mirada del cliente y realizar un VSM de un proceso seleccionado, identificando pérdidas y propuestas de mejora. Puntos clave: definición de valor, dibujo del flujo actual, priorización de pérdidas; aprendizajes: cómo el valor guía las mejoras.
- **Actividad 2: Taller de flujo y tirón** — Diseñar un flujo de proceso objetivo y proponer un sistema pull (Kanban) para reducir tiempos y stock. Puntos clave: flujo, inventario, tamaño de lote; aprendizajes: eficacia del flujo y del tirón.
- **Actividad 3: Simulación de pull y nivelación** — Utilizar tarjetas Kanban para simular un sistema pull y aplicar Heijunka para equilibrar la producción. Puntos clave: control de variabilidad; aprendizajes: armonización de la producción.
- **Actividad 4: Sesión de mejora continua** — Identificar oportunidades de mejora y proponer un plan Kaizen para un área de proceso; presentaciones cortas con justificación de interrelaciones entre principios. Puntos clave: cultura de mejora; aprendizajes: aplicación de kaizen en la práctica.

Evaluación

La evaluación se orienta a verificar el dominio de los principios Lean y su interrelación:

- Aplicación de valor y VSM: análisis y propuesta de mejora (40%).
- Diseño de flujo y sistema pull: ejercicio práctico y justificación (25%).
- Participación en actividades y presentación de resultados (20%).
- Examen corto sobre los cinco principios y su interconexión (15%).

Unidad 3: Unidad 3: Implementación de 5S en un área de trabajo y evaluación de su impacto

Objetivos de Aprendizaje

- Describir cada paso de las 5S y su propósito en la mejora de las condiciones de trabajo.
- Planificar e implementar 5S en un área de producción o apoyo, con roles y cronograma.
- Diseñar indicadores de seguridad, organización y productividad y realizar una evaluación basada en evidencia.

Contenidos Temáticos

- Tema 1: Concepto y fases de 5S

1. Seiri (Clasificar)
 2. Seiton (Ordenar)
 3. Seiso (Limpiar)
 4. Seiketsu (Estandarizar)
 - 5.
- Tema 2: Plan de implementación 5S en un área
 1. Diagnóstico inicial
 2. Acciones, responsables y cronograma
 3. Herramientas de verificación y verificación visual
 - Tema 3: Indicadores e evidencia de impacto
 1. Seguridad (reducción de incidentes, limpieza de riesgos)
 2. Organización (nivel de orden, facilidad de acceso)
 3. Productividad (tiempos de ciclo, tasa de operación)
 - Tema 4: Sostenimiento y auditoría 5S
 1. Auditorías periódicas
 2. Plan de mejora continua
 3. Documentación y reporte de resultados

Actividades

- **Actividad 1: Auditoría 5S de un área** — Evaluación inicial y plan de acción para implementar mejoras; se documentan hallazgos, se establecen metas y responsables. Puntos clave: diagnóstico, plan de acción; aprendizajes: diagnóstico práctico y plan de acción.
- **Actividad 2: Taller de orden y clasificación en estación de trabajo** — Aplicación de 5S en una estación de trabajo simulada o real, con registro de mejoras en seguridad y organización. Puntos clave: métodos de clasificación y estandarización; aprendizajes: impacto directo en seguridad y eficiencia.
- **Actividad 3: Recolección de datos e indicadores** — Medición de indicadores de seguridad, organización y productividad antes y después de 5S. Puntos clave: interpretación de indicadores; aprendizajes: evidencia de mejoras.
- **Actividad 4: Auditoría de sostenimiento** — Realización de una auditoría de seguimiento y presentación de un plan de mejora continua. Puntos clave: sostenimiento y mejora continua; aprendizajes: cultura 5S sostenida.

Evaluación

La evaluación se orienta a la implementación efectiva de 5S y a la evidencia de su impacto:

- Calidad de la implementación de 5S (10-20% del resultado final)
- Resultados de indicadores (seguridad, organización y productividad) con evidencia documental (40%)
- Presentación de auditoría de sostenimiento y plan de mejora (20%)

- Participación y reflexión crítica (10%)

Unidad 4: Evaluación de un estudio de caso Lean y estimación de impacto

Objetivos de Aprendizaje

- Analizar un estudio de caso para identificar problemas y pérdidas asociadas.
- Justificar la selección de soluciones Lean adecuadas al contexto del caso.
- Estimar el impacto esperado en tiempo de ciclo, inventario y calidad tras la implementación de las soluciones Lean.

Contenidos Temáticos

- Tema 1: Estudio de caso Lean
 1. Presentación del caso
 2. Diagnóstico de pérdidas y oportunidades
 3. Contexto de implementación
- Tema 2: Selección y justificación de soluciones Lean
 1. Mapping de soluciones (5S, Kanban, SMED, Poka-yoke, etc.)
 2. Justificación basada en costos y beneficios
 3. Gestión de riesgos y consideraciones de implementación
- Tema 3: Estimación de impactos
 1. Estimación de reducción de tiempo de ciclo
 2. Estimación de reducción de inventario
 3. Estimación de mejoras en calidad
- Tema 4: Presentación y plan de implementación
 1. Elaboración de un plan de acción
 2. Definición de indicadores de seguimiento
 3. Comunicación de resultados y lecciones aprendidas

Actividades

- **Actividad 1: Análisis de caso Lean** — Identificación de problemas y pérdidas en el caso propuesto; generación de preguntas críticas y síntesis de hallazgos. Puntos clave: diagnóstico, recopilación de datos; aprendizajes: lectura crítica de casos Lean.
- **Actividad 2: Selección de soluciones Lean** — En equipos, elegir soluciones Lean y justificar su adecuación al contexto del caso con base en costos y beneficios. Puntos clave: razonamiento y justificación; aprendizajes: selección estratégica de herramientas Lean.

- **Actividad 3: Estimación de impactos** — Cálculo estimado del impacto en tiempo de ciclo, inventario y calidad tras la implementación de las soluciones. Puntos clave: cálculos y supuestos; aprendizajes: estimación cuantitativa de resultados.
- **Actividad 4: Presentación final** — Presentación de un informe de caso con plan de implementación, indicadores y cronograma; discusión en clase sobre riesgos y mitigaciones. Puntos clave: claridad, evidencia, viabilidad; aprendizajes: comunicación de resultados y plan práctico.

Evaluación

Evaluación orientada a la capacidad de análisis, justificación y estimación de impacto en un contexto real:

- Análisis de caso y diagnóstico (30%)
- Justificación de soluciones Lean (25%)
- Estimación de impactos (25%)
- Presentación y reporte final (20%)