

Gestión de inventarios de repuestos automotrices

Ingeniería | Ingeniería industrial

Descripción del Curso

En la Unidad 5 de la asignatura Ingeniería Industrial, dirigida a estudiantes a partir de 17 años y sin restricción de edad superior, se aborda el análisis de indicadores clave de desempeño (KPI) y la mejora continua aplicados a los inventarios de repuestos automotrices. Esta unidad cierra el curso con un enfoque práctico que vincula la teoría con la realidad operativa de la cadena de suministro automotriz, enfatizando la importancia de la información para la confiabilidad y la rentabilidad. Se revisan KPI relevantes como rotación de inventario, cobertura de stock, tasa de servicio y exactitud, y se proponen acciones de mejora basadas en datos para optimizar costos, nivel de servicio y estabilidad operativa.

Competencias

- Analizar y definir KPI clave para inventarios de repuestos automotrices (rotación, cobertura, tasa de servicio, exactitud). - Calcular con precisión los KPI seleccionados y establecer metas de desempeño realistas para una operación de repuestos. - Interpretar resultados de KPI para identificar brechas, causas raíz y prioridades de mejora. - Proponer acciones de mejora basadas en datos y en el monitoreo continuo de KPIs, aplicando metodologías de mejora (PDCA, Kaizen). - Desarrollar planes de acción con cronogramas, responsables y métricas de seguimiento. - Comunicar hallazgos y recomendaciones de forma clara a audiencias técnicas y directivas, soportando las conclusiones con visualizaciones efectivas. - Utilizar herramientas analíticas (Excel, dashboards, BI) para analizar datos de inventario y presentar conclusiones. - Trabajar de forma colaborativa en equipos interdisciplinarios y gestionar proyectos de mejora. - Aplicar pensamiento crítico, ética y gestión de riesgos en la toma de decisiones de inventario.

Requerimientos

- Conocimientos previos en fundamentos de logística y gestión de inventarios. - Manejo intermedio de Excel (funciones, tablas dinámicas) o herramientas equivalentes de análisis de datos. - Comprensión básica de estadística descriptiva e inferencial relevante para el análisis de KPI. - Capacidad para trabajar con datos de inventarios y KPIs, e interpretar resultados cuantitativos. - Compromiso con el trabajo en equipo y con la obtención de resultados mediante prácticas aplicadas. - Disponibilidad para dedicar tiempo a prácticas, análisis de datos y entrega de informes. - Acceso a herramientas de análisis de datos (por ejemplo, Excel y/o BI) para desarrollar las actividades de la unidad.

Unidades del Curso

Unidad 1: Unidad 1: Identificación de componentes clave y relaciones entre variables en la gestión de inventarios de repuestos automotrices

Objetivos de Aprendizaje

- Identificar los componentes clave del inventario de repuestos (demanda, lead time, stock de seguridad, costos de mantenimiento y servicio) y describir su función dentro del sistema de inventarios.
- Explicar las relaciones entre variables críticas (demanda, frecuencia de reposición, lead time, disponibilidad y costo total) y su influencia en la continuidad operativa.
- Analizar escenarios de variabilidad en la demanda y en los tiempos de suministro para anticipar impactos en el servicio y en los costos.

Contenidos Temáticos

1. **Tema 1:** Conceptos básicos de inventarios de repuestos y su impacto en la operación de un taller o taller corporativo.
2. **Tema 2:** Variables críticas en la gestión de inventarios (demanda, lead time, seguridad de stock, rotación, costos) y sus interacciones.
3. **Tema 3:** Relación entre costos (holding, pedido, escasez) y nivel de servicio, con ejemplos prácticos y casos simples.

Actividades

- **Actividad 1: Mapeo de variables y relaciones** – Se identifican variables clave en un caso de repuestos automotrices y se dibuja un diagrama de relaciones entre demanda, lead time y stock de seguridad. Puntos clave: comprensión del sistema, visualización de causalidades y discusión en grupo.
- **Actividad 2: Análisis de datos simulados** – Con datos sintéticos de demanda y tiempos de entrega, los estudiantes identifican patrones, estacionalidades y variabilidad para entender su repercusión en el servicio.
- **Actividad 3: Ensayo de continuidad operativa** – Se construye un escenario de ruptura de suministro y se evalúa cómo las variables identificadas influyen en la capacidad de respuesta y en los costos.
- **Actividad 4: Taller de decisión basada en evidencia** – En grupo, se proponen acciones para mitigar riesgos detectados en las relaciones entre variables y se discuten métricas para monitorear resultados.

Evaluación

- Evaluación formativa mediante rubrica de participación en actividades y entregas cortas (30%).
- Actividad de análisis de variables y diagrama de relaciones (40%).
- Informe final de caso corto sobre continuidad operativa y recomendaciones (30%).

Unidad 2: Unidad 2: Clasificación y codificación de repuestos mediante ABC/XYZ

Objetivos de Aprendizaje

- Explicar los principios de clasificación ABC (valor económico) y XYZ (variabilidad de demanda) y cómo se combinan para gestionar el stock.

- Diseñar un esquema de codificación y agrupación de repuestos por familia y prioridad, considerando criterios de criticidad y rotación.
- Analizar el impacto de la clasificación en las políticas de reposición y en el nivel de servicio.

Contenidos Temáticos

1. **Tema 1:** Fundamentos de clasificación ABC/XYZ y criterios de clasificación (valor, demanda, variabilidad).
2. **Tema 2:** Codificación de repuestos y estructuración de familias (familias de productos, jerarquías y códigos).
3. **Tema 3:** Aplicación de ABC/XYZ para priorizar reposiciones y definir políticas de stock.

Actividades

- **Actividad 1: Clasificación práctica con dataset** – Aplicación de ABC/XYZ a un conjunto de repuestos; se clasifican items, se asignan códigos y se discute la priorización de reposición.
- **Actividad 2: Diseño de codificación** – Creación de un esquema de codificación para una cartera de repuestos simulada, con reglas de nomenclatura y estructura jerárquica.
- **Actividad 3: Caso de reposición** – Definición de políticas de stock para categorías A, B y C y para categorías XYZ, con impactos esperados en costos y servicio.
- **Actividad 4: Presentación de resultados** – Presentación en equipos de un plan de clasificación y las implicaciones operativas.

Evaluación

- Ejercicio práctico de clasificación ABC/XYZ (40%).
- Diseño de codificación y esquema de familias (30%).
- Informe de impacto en políticas de inventario (30%).

Unidad 3: Unidad 3: Pronóstico de demanda para repuestos

Objetivos de Aprendizaje

- Identificar el método de pronóstico más adecuado según la naturaleza de la demanda (estacionaria, con tendencia o estacional).
- Calcular pronósticos para intervalos de tiempo (semanales o mensuales) y generar escenarios de demanda futura.
- Evaluar la precisión de las predicciones utilizando métricas como MAPE, RMSE y sesgo, e interpretar los resultados para la toma de decisiones.

Contenidos Temáticos

1. **Tema 1:** Métodos de pronóstico: promedio móvil simple y ponderado.
2. **Tema 2:** Suavizamiento exponencial simple y Holt-Winters (conceptos básicos y uso práctico).

3. **Tema 3:** Evaluación de precisión de pronósticos (MAPE, RMSE) y validación de modelos.
4. **Tema 4:** Elección de horizonte de pronóstico y uso de datos históricos para intervalos de tiempo específicos.

Actividades

- **Actividad 1: Implementación de promedios móviles** – Se calculan promedios móviles con datos de demanda simulados y se interpretan las tendencias para prever necesidades futuras.
- **Actividad 2: Aplicación de suavizamiento exponencial** – Aplicación de SES y discusión de la sensibilidad a la alfa; comparación con el promedio móvil.
- **Actividad 3: Evaluación de precisión** – Cálculo de métricas de error (MAPE, RMSE) para diferentes modelos y selección del más adecuado.
- **Actividad 4: Informe de pronóstico** – Creación de un informe corto que aplique el modelo seleccionado a un conjunto de repuestos y presente recomendaciones de reposición.

Evaluación

- Práctica de pronóstico con dataset real o simulado (40%).
- Informe de evaluación de precisión y selección de modelo (30%).
- Proyecto corto de pronóstico para un grupo de repuestos (30%).

Unidad 4: Unidad 4: Plan de reabastecimiento y control de inventarios

Objetivos de Aprendizaje

- Describir políticas de control de inventarios (revisión continua vs revisión periódica) y sus implicaciones operativas.
- Calcular niveles de reorden y stock de seguridad adecuados para diferentes categorías de repuestos.
- Diseñar un plan de reabastecimiento que equilibre costos de inventario y nivel de servicio.

Contenidos Temáticos

1. **Tema 1:** Políticas de control de inventarios: continuo y periódico, frecuencia de revisión, y criterios de activación de órdenes.
2. **Tema 2:** Cálculo de niveles de reorden y stock de seguridad basados en demanda, variabilidad y servicio objetivo.
3. **Tema 3:** Plan de reabastecimiento y costos asociados (holding, pedido, falta) y métricas de servicio.

Actividades

- **Actividad 1: Selección de política de control** – En un caso práctico, el equipo decide entre control continuo y periódico para distintas categorías de repuestos, justificando la elección con criterios de costo y servicio.
- **Actividad 2: Cálculo de stock de seguridad y nivel de reorden** – Se calculan niveles de reorden y stock de seguridad para una cartera de repuestos con demanda y variabilidad dadas.

- **Actividad 3: Diseño de plan de reposición** – Elaboración de un plan de reabastecimiento que equilibre costos y servicio, con políticas de revisión y triggered orders.
- **Actividad 4: Simulación de escenarios** – Se simulan escenarios de interrupciones de suministro y se evalúa el impacto en costos y disponibilidad, proponiendo mejoras.

Evaluación

- Ejercicio de política de control y cálculo de reorden (35%).
- Diseño de plan de reposición con análisis de costos y servicio (35%).
- Informe de casos y simulación de escenarios (30%).

Unidad 5: Unidad 5: Análisis de KPI y mejora continua en inventarios de repuestos automotrices

Objetivos de Aprendizaje

- Definir y calcular los KPI clave y establecer metas de desempeño razonables para una operación de repuestos automotrices.
- Interpretar resultados de KPI para identificar brechas y áreas de mejora en el control de inventarios.
- Proponer acciones de mejora basadas en análisis de datos y monitoreo de KPIs.

Contenidos Temáticos

1. **Tema 1:** Rotación de inventario, cobertura de stock y tasa de servicio: definición y relación con costos y nivel de servicio.
2. **Tema 2:** Exactitud de inventario y auditorías; métodos para mejorar la precisión de inventarios.
3. **Tema 3:** Uso de dashboards y analítica para monitorizar KPIs y tomar decisiones basadas en datos.

Actividades

- **Actividad 1: Cálculo de KPIs a partir de un dataset** – Se calculan rotación, cobertura, tasa de servicio y exactitud; se interpretan las brechas y se proponen acciones correctivas.
- **Actividad 2: Análisis de casos y plan de mejora** – En grupos, se identifican áreas de mejora y se desarrollan planes de acción con indicadores de éxito.
- **Actividad 3: Diseño de dashboard** – Creación de un tablero de control con KPIs clave y visualización de tendencias y alertas.
- **Actividad 4: Presentación de resultados** – Presentación de las conclusiones y recomendaciones ante un comité de gestión.

Evaluación

- Análisis y reporte de KPIs con recomendaciones (40%).
- Proyecto de mejora continua y plan de acción (35%).
- Presentación y defensa de resultados (25%).