

Seminario Avanzado en Administración Pública: Teorías, Contextos y Gobernanza

Economía, Administración & Contaduría | Administración Pública | para estudiantes universitarios | 12 semanas

Descripción del Curso

Este curso ofrece un análisis profundo del estatus científico de la administración pública, explorando su evolución, teorías modernas y su incidencia en los ámbitos nacional e internacional. Está diseñado para estudiantes universitarios interesados en comprender la disciplina desde una perspectiva crítica y actualizada.

Se dirige a futuros profesionales y académicos del área de Economía, Administración y Contaduría que buscan fortalecer su comprensión sobre las dinámicas contemporáneas de la administración pública y su relación con la gobernabilidad, gobernanza y democracia.

El enfoque metodológico combina el estudio teórico con análisis de casos y discusión crítica, promoviendo la reflexión y el debate fundamentado en evidencias. Al finalizar, los estudiantes serán capaces de identificar y explicar las principales teorías, su aplicación práctica y su impacto en las transformaciones sociales actuales.

Objetivos Generales

- Reconocer y describir el estatus científico y el ámbito de influencia de la administración pública en contextos nacionales e internacionales.
- Examinar y comparar teorías modernas y contemporáneas para el estudio de la administración pública.
- Explicar la relación entre administración pública, gobernabilidad, gobernanza y democracia en sociedades contemporáneas.
- Analizar críticamente los procesos de transformación social y su impacto en la disciplina de la administración pública.
- Integrar conocimientos teóricos y prácticos para proponer soluciones a problemáticas actuales en administración pública.

Competencias

- Analizar críticamente el estatus científico y paradigmas de la administración pública en contextos nacionales e internacionales.
- Identificar y comparar las principales teorías modernas y contemporáneas de la administración pública.
- Interpretar la interrelación entre administración pública, gobernabilidad, gobernanza y democracia en sociedades complejas.
- Aplicar conceptos teóricos a casos reales para evaluar procesos y transformaciones en la administración pública.

- Desarrollar argumentos fundamentados sobre el papel de la administración pública en el contexto de las políticas públicas y la gestión gubernamental.
- Comunicar de manera clara y estructurada análisis y propuestas relacionadas con la administración pública contemporánea.

Requerimientos

- Conocimientos básicos de administración pública y ciencias sociales.
- Habilidades para la lectura crítica y análisis de textos académicos.
- Acceso a bibliografía especializada y recursos digitales para investigación.
- Capacidad para participar en debates y exposiciones orales.

Unidades del Curso

Unidad 1: Introducción al Estatus Científico de la Administración Pública

Objetivos de Aprendizaje

- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de describir la evolución histórica de la administración pública como disciplina científica, identificando sus principales hitos y corrientes teóricas.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de analizar el estatus científico de la administración pública en contextos nacionales e internacionales, evaluando su reconocimiento y desarrollo académico.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de comparar las distintas perspectivas y enfoques que han configurado la administración pública como campo de estudio, utilizando criterios académicos y científicos.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de explicar la importancia del posicionamiento científico de la administración pública para su aplicación en la gobernanza y la administración de políticas públicas.

Contenidos Temáticos

1. Evolución histórica de la administración pública como disciplina científica

- **Orígenes y antecedentes históricos:** Se abordarán las raíces clásicas de la administración pública en la antigüedad y la Edad Media, incluyendo la administración en imperios y estados tempranos.
- **La administración pública en la modernidad:** Se estudiará la consolidación de la administración pública en los siglos XIX y XX, con énfasis en la Revolución Industrial y la burocracia weberiana.
- **Principales hitos y corrientes teóricas:**
 - La Escuela Clásica y Científica (Taylor, Fayol)
 - La Escuela de las Relaciones Humanas (Mayo, Roethlisberger)
 - El Enfoque Conductual y el Nuevo Servicio Público

- La Nueva Gestión Pública y Gobernanza

2. El estatus científico de la administración pública en contextos nacionales e internacionales

- **Reconocimiento académico internacional:** Análisis de la institucionalización de la administración pública en universidades y centros de investigación a nivel global.
- **Situación en contextos nacionales:** Estudio comparativo del desarrollo académico y profesional en diversos países, con énfasis en América Latina y México.
- **Desafíos actuales para su consolidación científica:** Discusión sobre interdisciplinariedad, métodos científicos y retos para el posicionamiento académico.

3. Perspectivas y enfoques que configuran la administración pública como campo de estudio

- **Enfoques normativos vs. descriptivos:** Diferenciación entre la administración pública como arte, ciencia social aplicada y disciplina normativa.
- **Teorías clásicas y contemporáneas:** Comparación crítica entre teorías tradicionales y enfoques emergentes, incluyendo teoría de sistemas, teoría institucional y gobernanza colaborativa.
- **Metodologías y criterios científicos:** Análisis de métodos cuantitativos, cualitativos y mixtos aplicados en la investigación en administración pública.

4. Importancia del posicionamiento científico de la administración pública para la gobernanza y la administración de políticas públicas

- **Relación entre ciencia y práctica administrativa:** Cómo el conocimiento científico mejora la toma de decisiones y la eficiencia en la gestión pública.
- **Impacto en la formulación y evaluación de políticas públicas:** Uso de evidencias científicas para diseñar, implementar y evaluar políticas públicas efectivas.
- **Contribución al fortalecimiento de la gobernanza democrática:** Rol de la administración pública científica en la transparencia, rendición de cuentas y participación ciudadana.

Actividades

Actividad 1: Línea del tiempo colaborativa sobre la evolución histórica de la administración pública

Objetivo: Describir la evolución histórica de la administración pública como disciplina científica.

Descripción:

- Dividir a los estudiantes en grupos pequeños.
- Cada grupo investigará un periodo histórico específico y sus principales corrientes teóricas.
- Construirán una línea del tiempo digital (usando herramientas como Padlet o Timeline JS) que integre los hitos y teóricos clave.

- Al finalizar, cada grupo presentará su segmento y se ensamblará la línea completa para discusión en plenaria.

Organización: Grupos

Producto esperado: Línea del tiempo digital con explicaciones y referencias.

Duración estimada: 2 horas

Actividad 2: Análisis comparativo del estatus científico en diferentes países

Objetivo: Analizar el estatus científico de la administración pública en contextos nacionales e internacionales.

Descripción:

- Asignar a cada estudiante o pareja un país para investigar sobre su desarrollo académico y profesional en administración pública.
- Elaborar un informe breve que incluya: universidades emblemáticas, líneas de investigación, reconocimiento institucional y desafíos.
- Compartir los informes en un foro de discusión para identificar similitudes y diferencias.

Organización: Individual o parejas

Producto esperado: Informe comparativo y participación en foro.

Duración estimada: 3 horas

Actividad 3: Debate sobre perspectivas y enfoques en administración pública

Objetivo: Comparar distintas perspectivas y enfoques que han configurado la administración pública como campo de estudio.

Descripción:

- Dividir a la clase en dos grupos, cada uno representando un enfoque (por ejemplo, enfoque normativo vs. descriptivo).
- Preparar argumentos basados en criterios académicos y científicos para defender su posición.
- Realizar un debate estructurado con tiempos para intervención, réplica y conclusiones.
- Finalizar con una reflexión conjunta sobre la complementariedad de ambos enfoques.

Organización: Grupos grandes

Producto esperado: Debate oral y síntesis escrita de conclusiones.

Duración estimada: 2 horas

Actividad 4: Ensayo crítico sobre la importancia del posicionamiento científico para la gobernanza

Objetivo: Explicar la importancia del posicionamiento científico de la administración pública para su aplicación en la gobernanza y la administración de políticas públicas.

Descripción:

- Redactar un ensayo individual que argumente cómo el reconocimiento científico de la administración pública contribuye a la mejora de la gobernanza y la gestión de políticas.

- Incluir ejemplos reales y referencias académicas.
- Compartir el ensayo en un repositorio o plataforma para retroalimentación entre pares.

Organización: Individual

Producto esperado: Ensayo crítico con referencias.

Duración estimada: 3 horas

Evaluación

Evaluación diagnóstica

Qué se evalúa: Conocimientos previos sobre la historia, teorías y estatus de la administración pública.

Cómo se evalúa: Cuestionario breve en línea con preguntas de opción múltiple y de respuesta corta.

Instrumento sugerido: Plataforma de evaluación digital (Moodle, Google Forms).

Evaluación formativa

Qué se evalúa: Participación activa en actividades, calidad de análisis y argumentación, capacidad de síntesis y reflexión crítica.

Cómo se evalúa: Rúbricas para evaluar líneas del tiempo, informes, debates y ensayos; retroalimentación continua del docente.

Instrumento sugerido: Rúbricas específicas por actividad, observación directa y foros de discusión.

Evaluación sumativa

Qué se evalúa: Integración y aplicación de conocimientos para describir, analizar, comparar y explicar el estatus científico de la administración pública.

Cómo se evalúa: Examen escrito final que incluya preguntas de desarrollo, análisis de casos y comparación de enfoques; entrega del ensayo crítico.

Instrumento sugerido: Examen presencial o en línea, rúbrica para evaluación del ensayo.

Unidad 2: Paradigmas y Enfoques Clásicos en Administración Pública

Objetivos de Aprendizaje

- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de identificar y describir los principales paradigmas y enfoques clásicos en administración pública mediante el análisis de textos fundamentales y teorías originales.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de comparar y contrastar los enfoques clásicos con teorías modernas, evaluando su influencia en el desarrollo histórico de la administración pública.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de explicar la relevancia y el impacto de los paradigmas clásicos en la configuración del estatus científico y el ámbito de influencia de la administración pública en contextos nacionales e internacionales.

- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de analizar críticamente las limitaciones y aportes de los enfoques clásicos en relación con los procesos contemporáneos de gobernanza y transformación social.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de integrar conceptos de paradigmas clásicos para diseñar propuestas fundamentadas que respondan a problemáticas actuales en administración pública.

Contenidos Temáticos

1. Introducción a los Paradigmas Clásicos en Administración Pública

- Definición y características de un paradigma en administración pública.
- Contexto histórico del surgimiento de los enfoques clásicos.
- Importancia de los enfoques clásicos para el desarrollo de la administración pública como disciplina.

2. Paradigma de la Administración Científica

- Orígenes y contexto histórico: Frederick Taylor y la búsqueda de la eficiencia.
- Principios fundamentales: estudio de tiempos y movimientos, selección y capacitación científica.
- Análisis de textos originales y su impacto en la administración pública.
- Aplicaciones prácticas y críticas contemporáneas al paradigma.

3. Paradigma de la Administración Clásica o Estructuralista

- Contribuciones de Henri Fayol: funciones administrativas y principios organizativos.
- Max Weber y la burocracia: racionalidad, reglas y autoridad legal.
- Comparación entre enfoque científico y enfoque clásico estructuralista.
- Limitaciones y aportes para el diseño organizacional en el sector público.

4. Paradigma de las Relaciones Humanas

- Contexto histórico y surgimiento: crítica a la administración mecanicista.
- Estudios de Hawthorne y la importancia del factor humano y social en las organizaciones.
- Conceptos clave: motivación, liderazgo, comunicación y clima organizacional.
- Relevancia para la administración pública y su evolución posterior.

5. Comparación y Contraste entre Paradigmas Clásicos y Teorías Modernas

- Principales teorías modernas: nueva administración pública, gobernanza y administración pública digital.
- Diferencias epistemológicas y metodológicas entre enfoques clásicos y modernos.
- Impacto histórico y legado de los paradigmas clásicos en las teorías contemporáneas.
- Debate crítico sobre la vigencia y adaptación de los paradigmas clásicos.

6. Relevancia y Impacto de los Paradigmas Clásicos en Contextos Nacionales e Internacionales

- Consolidación del estatus científico de la administración pública a través de paradigmas clásicos.
- Influencia en la formación académica y profesional a nivel global.
- Casos de aplicación y adaptación en diferentes países y sistemas administrativos.
- Implicaciones para la cooperación internacional y las reformas públicas.

7. Análisis Crítico de Limitaciones y Aportes de los Enfoques Clásicos

- Principales críticas contemporáneas: rigidez, falta de enfoque en la diversidad y complejidad social.
- Aportes para la gobernanza, la transparencia y la rendición de cuentas.
- Implicaciones para procesos actuales de transformación social y gestión pública.
- Reflexión crítica para el diseño de políticas públicas y administración inclusiva.

8. Integración Conceptual para Propuestas Fundamentadas en Administración Pública

- Metodología para integrar conceptos clásicos en soluciones actuales.
- Diseño de propuestas basadas en paradigmas clásicos para problemáticas contemporáneas.
- Ejemplos prácticos y estudio de casos.
- Herramientas para la innovación y mejora continua en el sector público.

Actividades

Actividad 1: Análisis de Textos Fundamentales en Administración Pública

Objetivo: Identificar y describir los principales paradigmas y enfoques clásicos (Objetivo 1).

Descripción:

- Se asignan fragmentos clave de textos originales de Taylor, Fayol, Weber y los estudios de Hawthorne a los estudiantes.
- Individualmente, los estudiantes leen y elaboran un resumen crítico que incluya las ideas principales y su contexto histórico.
- En grupos pequeños, discuten las diferencias y similitudes entre los enfoques analizados.
- Finalmente, cada grupo realiza una presentación breve sobre un paradigma en particular.

Organización: Individual y grupos de 4-5 personas.

Producto esperado: Resúmenes escritos individuales y presentación grupal.

Duración estimada: 3 horas (1.5 horas lectura y resumen, 1.5 horas discusión y presentación).

Actividad 2: Mesa Redonda de Comparación de Enfoques Clásicos y Modernos

Objetivo: Comparar y contrastar enfoques clásicos con teorías modernas (Objetivo 2).

Descripción:

- Se forman grupos, cada uno asignado a un enfoque clásico y una teoría moderna relacionada.

- Los grupos preparan argumentos para explicar las convergencias y divergencias entre ambos enfoques.
- Se realiza una mesa redonda donde cada grupo expone y debate sus conclusiones con el resto de la clase.
- Al final, se elabora un mapa conceptual colectivo que sintetice las relaciones entre paradigmas clásicos y modernos.

Organización: Grupos de 4-6 personas y plenaria.

Producto esperado: Argumentos escritos y mapa conceptual grupal.

Duración estimada: 2.5 horas.

Actividad 3: Estudio de Caso: Aplicación de Paradigmas Clásicos en Contextos Actuales

Objetivo: Analizar críticamente limitaciones y aportes de enfoques clásicos en procesos contemporáneos (Objetivo 4) e integrar conceptos para proponer soluciones (Objetivo 5).

Descripción:

- Se presenta un caso real o simulado de un problema administrativo público contemporáneo (por ejemplo, gestión de crisis, transparencia o innovación tecnológica).
- En grupos, los estudiantes identifican qué conceptos de paradigmas clásicos pueden ser útiles para abordar el problema y cuáles son sus limitaciones.
- Diseñan una propuesta fundamentada que integre estos conceptos para ofrecer soluciones viables.
- Se presenta la propuesta en formato escrito y se discute en clase para retroalimentación.

Organización: Grupos de 4-5 personas.

Producto esperado: Informe escrito y presentación oral.

Duración estimada: 4 horas (investigación, diseño y presentación).

Actividad 4: Debate Crítico sobre el Estatus Científico y la Influencia Internacional de la Administración Pública

Objetivo: Explicar la relevancia e impacto de los paradigmas clásicos en la configuración del estatus científico y ámbito internacional (Objetivo 3).

Descripción:

- Se divide la clase en dos grandes grupos: uno defensor del impacto positivo de los paradigmas clásicos y otro crítico de sus limitaciones.
- Cada grupo investiga y prepara argumentos para defender su posición, basándose en literatura académica y ejemplos históricos y contemporáneos.
- Se realiza un debate formal moderado por el docente.
- Para concluir, cada estudiante escribe una reflexión personal integrando ambos puntos de vista.

Organización: Grupos grandes y trabajo individual.

Producto esperado: Argumentos para debate y reflexión escrita individual.

Duración estimada: 3 horas.

Evaluación

Evaluación Diagnóstica

Qué se evalúa: Conocimientos previos sobre paradigmas y enfoques clásicos en administración pública.

Cómo se evalúa: Cuestionario breve de opción múltiple y preguntas abiertas sobre conceptos básicos y autores clásicos.

Instrumento sugerido: Test en línea o en papel al inicio de la unidad.

Evaluación Formativa

Qué se evalúa: Progreso en comprensión y análisis crítico durante las actividades de aprendizaje.

Cómo se evalúa: Revisión y retroalimentación de resúmenes, mapas conceptuales, informes de casos y participación en debates.

Instrumento sugerido: Rúbricas específicas para cada actividad, observación directa y retroalimentación escrita.

Evaluación Sumativa

Qué se evalúa: Integración y aplicación de conocimientos para diseñar propuestas fundamentadas y análisis crítico de paradigmas clásicos.

Cómo se evalúa: Trabajo final individual o en grupo que incluya un ensayo analítico y una propuesta de solución a un problema de administración pública basado en paradigmas clásicos.

Instrumento sugerido: Rúbrica detallada que evalúe contenido, argumentación, originalidad y aplicación práctica.

Unidad 3: Teorías Modernas de la Administración Pública

Objetivos de Aprendizaje

- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de identificar y describir las principales teorías modernas de la administración pública, diferenciándolas de enfoques tradicionales.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de analizar críticamente las implicaciones de las teorías modernas en la gestión pública, aplicando conceptos a casos reales y contextos actuales.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de comparar y contrastar diversas perspectivas teóricas modernas, evaluando su relevancia en el diseño y la implementación de políticas públicas.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de sintetizar los principios de las teorías modernas para proponer mejoras en prácticas administrativas que respondan a desafíos contemporáneos en la administración pública.

Contenidos Temáticos

1. Introducción a las Teorías Modernas de la Administración Pública

- **Contextualización histórica:** Evolución desde la administración pública tradicional hacia las teorías modernas.

- **Definición y características:** Qué define a una teoría moderna en administración pública y cómo se diferencian de las clásicas.
- **Importancia actual:** Relevancia de estas teorías en el entorno global y local contemporáneo.

2. Principales Teorías Modernas de la Administración Pública

- **Nuevo Gerencialismo Público (NGP):**
 - Orígenes y fundamentos.
 - Principios clave: eficiencia, orientación al cliente, mercado y resultados.
 - Aplicaciones y críticas.
- **Gobernanza Pública:**
 - Concepto y evolución de la gobernanza.
 - Redes y colaboración multisectorial.
 - Participación ciudadana y transparencia.
- **Teoría de la Nueva Gestión Pública (NGP) vs. Gobernanza:**
 - Diferencias y puntos de convergencia.
 - Implicaciones para la gestión pública.
- **Teoría del Capital Social en la Administración Pública:**
 - Definición de capital social y su rol en la gestión pública.
 - Impacto en la confianza, cooperación y efectividad institucional.
- **Administración Pública Digital y Gobierno Electrónico:**
 - Desarrollo y fundamentos.
 - Innovación tecnológica y transformación digital en el sector público.
 - Desafíos y oportunidades.

3. Análisis Crítico de las Teorías Modernas

- **Aplicación en casos reales:** Estudio de ejemplos nacionales e internacionales.
- **Ventajas y limitaciones de cada enfoque:** Análisis comparativo.
- **Impacto en la política pública y la gestión administrativa:** Estudio de consecuencias prácticas.

4. Comparación y Contraste de Perspectivas Teóricas Modernas

- **Matrix comparativa:** Criterios para evaluar teorías (eficiencia, participación, transparencia, innovación, etc.).
- **Contextos de aplicación:** Identificación de escenarios adecuados para cada enfoque.
- **Debate sobre relevancia y vigencia:** Discusión crítica fundamentada.

5. Síntesis y Propuestas de Mejora en Prácticas Administrativas

- **Integración de principios modernos:** Cómo combinar teorías para fortalecer la administración pública.

- **Diseño de propuestas innovadoras:** Desarrollo de estrategias para enfrentar desafíos contemporáneos.
- **Evaluación de impacto potencial:** Métodos para medir efectividad y sostenibilidad.

Actividades

Actividad 1: Mapa Conceptual de Teorías Modernas

Objetivo: Identificar y describir las principales teorías modernas de la administración pública, diferenciándolas de enfoques tradicionales.

Descripción:

- Los estudiantes realizarán un mapa conceptual que resuma las características, fundamentos y diferencias entre las teorías tradicionales y modernas.
- Se les proporcionarán lecturas básicas para apoyar la construcción del mapa.
- Al finalizar, cada estudiante presentará brevemente su mapa y lo discutirá con el grupo.

Organización: Individual

Producto esperado: Mapa conceptual digital o en papel que refleje comprensión clara de las teorías.

Duración estimada: 2 horas

Actividad 2: Análisis de Caso - Aplicación de Teorías Modernas en Contextos Reales

Objetivo: Analizar críticamente las implicaciones de las teorías modernas en la gestión pública, aplicando conceptos a casos reales y contextos actuales.

Descripción:

- Se dividirá a los estudiantes en grupos y se les asignará un caso real de administración pública donde se hayan aplicado teorías modernas (por ejemplo, implementación de gobierno electrónico o gobernanza colaborativa).
- Los grupos analizarán el caso desde la perspectiva teórica, identificando qué teoría(s) se aplican, sus resultados y desafíos.
- Prepararán una presentación con su análisis crítico y propuestas de mejora.

Organización: Grupos de 4-5 estudiantes

Producto esperado: Informe y presentación oral del análisis crítico.

Duración estimada: 3 horas (incluye investigación y presentación)

Actividad 3: Debate Comparativo entre NGP y Gobernanza

Objetivo: Comparar y contrastar diversas perspectivas teóricas modernas, evaluando su relevancia en el diseño y la implementación de políticas públicas.

Descripción:

- Se organizarán dos equipos: uno defenderá el Nuevo Gerencialismo Público y otro la Gobernanza como enfoque más efectivo para la administración pública contemporánea.

- Cada equipo preparará argumentos basados en lecturas y evidencias empíricas.
- Durante el debate, los equipos presentarán sus posturas y responderán preguntas del equipo contrario y del docente.

Organización: Grupos (2 equipos)

Producto esperado: Argumentación escrita y verbal estructurada, capaz de sustentar posiciones con fundamentos teóricos.

Duración estimada: 2 horas

Actividad 4: Propuesta de Mejora Administrativa Basada en Teorías Modernas

Objetivo: Sintetizar los principios de las teorías modernas para proponer mejoras en prácticas administrativas que respondan a desafíos contemporáneos.

Descripción:

- Individualmente, los estudiantes identificarán un problema concreto en la administración pública actual (real o hipotético).
- Aplicarán los principios y conceptos aprendidos para diseñar una propuesta de mejora administrativa que integre aspectos de las teorías modernas.
- El trabajo incluirá justificación teórica, objetivos, estrategias de implementación y criterios para evaluar el éxito.

Organización: Individual

Producto esperado: Documento escrito de propuesta estructurada y fundamentada.

Duración estimada: 3 horas

Evaluación

Evaluación Diagnóstica

Qué se evalúa: Conocimientos previos sobre teorías clásicas y modernas de administración pública.

Cómo se evalúa: Cuestionario corto con preguntas de opción múltiple y preguntas abiertas sobre definiciones y características básicas.

Instrumento sugerido: Test digital o en papel aplicado al inicio de la unidad.

Evaluación Formativa

Qué se evalúa: Comprensión y aplicación de conceptos durante el desarrollo de actividades (mapa conceptual, análisis de caso, debate).

Cómo se evalúa: Observación directa, retroalimentación en clase, revisión de productos parciales, participación en debates y discusiones.

Instrumento sugerido: Rúbricas específicas para cada actividad que valoren claridad conceptual, argumentación crítica, aplicación práctica y trabajo colaborativo.

Evaluación Sumativa

Qué se evalúa: Capacidad para integrar y sintetizar principios de teorías modernas en propuestas concretas de mejora administrativa.

Cómo se evalúa: Evaluación del documento escrito de propuesta de mejora administrativa.

Instrumento sugerido: Rúbrica de evaluación que contemple fundamentación teórica, innovación, factibilidad, claridad y calidad del escrito.

Unidad 4: Teorías Contemporáneas y Nuevas Tendencias

Objetivos de Aprendizaje

- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de identificar y describir las principales teorías contemporáneas y emergentes en administración pública, comparando sus enfoques y aportes en contextos nacionales e internacionales.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de analizar críticamente las nuevas tendencias en administración pública, evaluando su impacto en la gobernabilidad y la gobernanza en sociedades democráticas contemporáneas.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de aplicar teorías actuales para explicar los desafíos y transformaciones sociales que afectan la práctica de la administración pública en entornos complejos.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de sintetizar conocimientos teóricos y prácticos para proponer soluciones innovadoras a problemáticas contemporáneas en la administración pública, fundamentadas en las teorías exploradas.

Contenidos Temáticos

1. Introducción a las teorías contemporáneas en administración pública

- Contexto histórico y evolución de la administración pública: transición hacia enfoques contemporáneos.
- Concepto y características de las teorías contemporáneas en administración pública.
- Importancia de estudiar teorías emergentes para comprender la administración pública actual.

2. Principales teorías contemporáneas en administración pública

- Teoría del Nuevo Public Management (NPM)
 - Orígenes y fundamentos.
 - Principios clave: eficiencia, orientación al cliente, descentralización.
 - Aplicaciones y críticas en contextos nacionales e internacionales.
- Gobernanza Pública
 - Definición y evolución del concepto de gobernanza.
 - Actores involucrados: gobierno, sector privado, sociedad civil.

- Modelos y enfoques de gobernanza colaborativa y multinivel.
- Teoría del Gobierno Abierto
 - Principios de transparencia, participación y colaboración.
 - Herramientas digitales y tecnológicas para la administración pública.
 - Impacto en la confianza ciudadana y la rendición de cuentas.
- Teoría de la Nueva Gobernanza Pública (New Public Governance)
 - Diferencias con NPM y gobernanza tradicional.
 - Enfoque en redes, colaboración interinstitucional y participación ciudadana.
 - Implicaciones para la gestión pública en entornos complejos.
- Administración Pública Digital y Gobierno Electrónico
 - Concepto y evolución.
 - Innovaciones tecnológicas y su integración en el sector público.
 - Desafíos y oportunidades en la transformación digital del Estado.

3. Nuevas tendencias en administración pública

- Innovación y gestión del cambio en el sector público.
- Ética pública y transparencia en la era digital.
- Participación ciudadana y democracia digital.
- Administración pública basada en evidencia y datos abiertos.
- Sostenibilidad y administración pública resiliente.

4. Análisis crítico de las teorías y tendencias en contextos nacionales e internacionales

- Comparación de enfoques y su aplicabilidad en distintos países y regiones.
- Impacto de las teorías en la gobernabilidad y gobernanza de sociedades democráticas.
- Estudio de casos nacionales e internacionales relevantes.

5. Aplicación práctica de teorías contemporáneas

- Identificación de desafíos y transformaciones sociales en la administración pública.
- Uso de teorías para explicar fenómenos complejos y dinámicos.
- Propuesta de soluciones innovadoras fundamentadas en teorías exploradas.

6. Síntesis y perspectivas futuras en administración pública

- Integración de conocimientos teóricos y prácticos.
- Reflexión sobre la evolución futura de la administración pública.
- Rol del administrador público en la adaptación a nuevas realidades.

Actividades

1. Mapa conceptual colaborativo sobre teorías contemporáneas

Objetivo: Identificar y describir las principales teorías contemporáneas y emergentes en administración pública.

Descripción:

- Dividir la clase en grupos pequeños.
- Cada grupo elaborará un mapa conceptual que incluya al menos tres teorías contemporáneas, destacando sus características y diferencias.
- Los mapas se compartirán en plenaria para discusión y retroalimentación.

Organización: Grupos

Producto esperado: Mapa conceptual digital o en papel.

Duración estimada: 90 minutos

2. Análisis de casos prácticos nacionales e internacionales

Objetivo: Analizar críticamente nuevas tendencias y evaluar su impacto en gobernabilidad y gobernanza.

Descripción:

- Proporcionar a los estudiantes casos de estudio relacionados con la aplicación de teorías contemporáneas en diferentes países.
- En grupos, analizar el caso identificando la teoría aplicada, su impacto y los retos enfrentados.
- Presentar conclusiones y recomendaciones.

Organización: Grupos

Producto esperado: Informe analítico y presentación oral.

Duración estimada: 2 sesiones de 90 minutos

3. Debate sobre administración pública digital y gobierno abierto

Objetivo: Analizar y argumentar sobre el impacto de las nuevas tendencias tecnológicas en la administración pública.

Descripción:

- Dividir a los estudiantes en dos grupos: a favor y en contra de la implementación acelerada de gobierno digital.
- Cada grupo prepara argumentos basados en la literatura y ejemplos reales.
- Realizar el debate con moderación, seguido de reflexión conjunta.

Organización: Grupos

Producto esperado: Argumentos escritos y síntesis reflexiva individual.

Duración estimada: 90 minutos

4. Propuesta innovadora para un desafío contemporáneo en administración pública

Objetivo: Sintetizar conocimientos para proponer soluciones innovadoras fundamentadas en teorías contemporáneas.

Descripción:

- Cada estudiante identificará un problema actual en la administración pública de su contexto.
- Aplicará al menos una teoría contemporánea para analizar el problema.
- Diseñará una propuesta innovadora de solución, justificando su viabilidad.
- Presentará la propuesta en formato escrito y breve exposición.

Organización: Individual

Producto esperado: Documento escrito y presentación oral.

Duración estimada: 2 semanas (trabajo autónomo con tutoría)

Evaluación

Evaluación diagnóstica

Qué se evalúa: Conocimientos previos sobre teorías clásicas y contemporáneas en administración pública.

Cómo se evalúa: Cuestionario de selección múltiple y preguntas abiertas breves.

Instrumento sugerido: Test en línea o papel al inicio de la unidad.

Evaluación formativa

Qué se evalúa: Progreso en la comprensión y análisis crítico de teorías y tendencias, habilidades de argumentación y aplicación práctica.

Cómo se evalúa: Revisión de mapas conceptuales, análisis de casos, aportaciones en debates y retroalimentación continua.

Instrumento sugerido: Rúbricas para trabajos grupales, listas de cotejo para participación y retroalimentación escrita.

Evaluación sumativa

Qué se evalúa: Capacidad para sintetizar conocimientos y proponer soluciones innovadoras, argumentación fundamentada y aplicación de teorías contemporáneas.

Cómo se evalúa: Evaluación del trabajo final individual (propuesta innovadora) mediante rúbrica que considere análisis teórico, creatividad, viabilidad y presentación.

Instrumento sugerido: Rúbrica detallada para trabajo escrito y presentación oral.

Unidad 5: Administración Pública y Gobernabilidad

Objetivos de Aprendizaje

- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de analizar la relación entre administración pública y procesos de gobernabilidad en contextos sociales complejos, utilizando marcos teóricos contemporáneos.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de evaluar el impacto de la gobernabilidad en la eficacia de las políticas públicas, mediante el estudio de casos nacionales e internacionales.

- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de comparar modelos de gobernanza y su influencia en la administración pública, aplicando criterios críticos basados en teorías modernas.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de proponer estrategias para mejorar la gobernabilidad a través de prácticas administrativas innovadoras, sustentadas en análisis teóricos y prácticos.

Contenidos Temáticos

1. Conceptualización de Administración Pública y Gobernabilidad

- **Definición y evolución histórica de la administración pública:** Estudio de las raíces clásicas y modernas, incluyendo enfoques burocráticos, gerenciales y contemporáneos.
- **Concepto de gobernabilidad:** Distinción entre gobernabilidad, gobernanza y gobierno; características fundamentales en sociedades complejas.
- **Relación teórica entre administración pública y gobernabilidad:** Análisis de cómo la administración pública contribuye y se ve afectada por los procesos de gobernabilidad.

2. Marcos Teóricos Contemporáneos para el Análisis de la Administración Pública y Gobernabilidad

- **Teoría de sistemas aplicados a la administración pública:** Enfoque sistémico para comprender la interacción entre actores y estructuras.
- **Teoría de redes y gobernanza multinivel:** Análisis de la interconexión entre actores públicos, privados y sociales en la toma de decisiones.
- **Enfoque de nuevas instituciones y gobernabilidad:** Influencia de normas, reglas formales e informales en la eficacia administrativa.
- **Teoría de la gobernanza colaborativa:** Participación ciudadana y alianzas estratégicas para la mejora de la administración pública.

3. Impacto de la Gobernabilidad en la Eficacia de las Políticas Públicas

- **Definición y dimensiones de la eficacia en políticas públicas:** Efectividad, eficiencia y legitimidad.
- **Relación entre gobernabilidad y resultados en políticas públicas:** Cómo la calidad de gobernabilidad afecta la implementación y resultados.
- **Estudio de casos nacionales:** Análisis detallado de ejemplos de políticas públicas en países con diferentes niveles de gobernabilidad.
- **Estudio de casos internacionales:** Comparación de experiencias globales y lecciones aprendidas para contextos complejos.

4. Modelos de Gobernanza y su Influencia en la Administración Pública

- **Modelos tradicionales vs. modelos modernos de gobernanza:** Centralización, descentralización, gobernanza en red y gobernanza adaptativa.
- **Comparación crítica de modelos:** Ventajas, limitaciones y aplicabilidad en diferentes contextos sociales.
- **Implicaciones para la administración pública:** Cambios en estructuras, procesos y roles administrativos derivados de cada modelo.

5. Estrategias para Mejorar la Gobernabilidad a través de Prácticas Administrativas Innovadoras

- **Innovación en gestión pública:** Uso de tecnologías, gestión del conocimiento y prácticas participativas.
- **Diseño de estrategias basadas en análisis teóricos y prácticos:** Metodologías para la formulación de propuestas de mejora en gobernabilidad.
- **Implementación y evaluación de estrategias de gobernabilidad:** Herramientas para monitorear el impacto y efectividad de las prácticas innovadoras.
- **Estudios de caso de éxito y fracaso en innovación administrativa:** Reflexiones y aprendizajes para la mejora continua.

Actividades

Actividad 1: Análisis crítico de marcos teóricos contemporáneos

Objetivo: Analizar la relación entre administración pública y procesos de gobernabilidad en contextos sociales complejos, utilizando marcos teóricos contemporáneos.

Descripción:

- Los estudiantes investigarán en grupos pequeños diferentes marcos teóricos abordados en la unidad.
- Cada grupo realizará una presentación donde explique el marco teórico asignado, su relevancia y cómo se aplica en la administración pública y gobernabilidad.
- Se fomentará el debate con preguntas críticas entre grupos para profundizar la comprensión.

Organización: Grupos de 3-4 estudiantes

Producto esperado: Presentación oral con apoyo visual y documento resumen.

Duración estimada: 2 sesiones de 90 minutos.

Actividad 2: Estudio de casos nacionales e internacionales

Objetivo: Evaluar el impacto de la gobernabilidad en la eficacia de las políticas públicas mediante el estudio de casos.

Descripción:

- Se asignarán a cada estudiante o pareja un caso específico (nacional o internacional) que ejemplifique distintos niveles y tipos de gobernabilidad.
- Los estudiantes deberán analizar el caso, identificar cómo la gobernabilidad afectó la política pública y redactar un informe crítico.
- Se realizará una sesión de discusión para compartir conclusiones y contrastar casos.

Organización: Individual o parejas

Producto esperado: Informe escrito y participación en foro de discusión.

Duración estimada: 1 semana para análisis y entrega; 1 sesión de 90 minutos para discusión.

Actividad 3: Comparación crítica de modelos de gobernanza

Objetivo: Comparar modelos de gobernanza y su influencia en la administración pública aplicando criterios críticos basados en teorías modernas.

Descripción:

- Los estudiantes elaborarán cuadros comparativos entre diferentes modelos de gobernanza estudiados en la unidad.
- Deberán identificar fortalezas, debilidades y posibles impactos en la administración pública.
- Se organizará un debate en clase para defender o cuestionar la aplicabilidad de cada modelo en contextos específicos.

Organización: Individual y luego grupal para debate.

Producto esperado: Cuadro comparativo y participación en debate.

Duración estimada: 1 sesión para elaboración y 1 sesión para debate (cada una de 90 minutos).

Actividad 4: Propuesta estratégica para mejorar la gobernabilidad

Objetivo: Proponer estrategias para mejorar la gobernabilidad a través de prácticas administrativas innovadoras, sustentadas en análisis teóricos y prácticos.

Descripción:

- En equipos, los estudiantes diseñarán una propuesta estratégica para mejorar la gobernabilidad en un contexto público real o ficticio.
- Deberán fundamentar la propuesta en teorías vistas, prácticas innovadoras y evidencias empíricas.
- Presentarán la propuesta y recibirán retroalimentación para mejorarla.

Organización: Grupos de 4-5 estudiantes

Producto esperado: Documento de propuesta estratégica y presentación oral.

Duración estimada: 2 semanas (incluye preparación, presentación y retroalimentación).

Evaluación

Evaluación diagnóstica

Qué se evalúa: Conocimientos previos sobre administración pública, gobernabilidad y modelos de gobernanza.

Cómo se evalúa: Cuestionario de opción múltiple combinado con preguntas abiertas breves para identificar comprensión básica y percepciones iniciales.

Instrumento sugerido: Plataforma digital de evaluación o cuestionario impreso aplicado en la primera sesión.

Evaluación formativa

Qué se evalúa: Procesos de análisis crítico, discusión, aplicación de teorías y desarrollo de propuestas durante las actividades.

Cómo se evalúa: Observación directa en debates, revisión de informes y presentaciones, retroalimentación continua y autoevaluación grupal.

Instrumento sugerido: Rúbricas de evaluación para presentaciones, informes y participación; listas de cotejo para seguimiento en debates.

Evaluación sumativa

Qué se evalúa: Competencias integrales al final de la unidad, incluyendo análisis teórico, evaluación crítica de casos, comparación de modelos y propuesta estratégica.

Cómo se evalúa: Examen escrito con preguntas de desarrollo y análisis de casos, además de la evaluación del proyecto final (propuesta estratégica).

Instrumento sugerido: Examen formal y rúbrica para evaluación del proyecto final.

Unidad 6: Gobernanza y Administración Pública

Objetivos de Aprendizaje

- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de analizar el concepto de gobernanza y sus diferencias con la gobernabilidad en contextos de administración pública, utilizando ejemplos nacionales e internacionales.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de evaluar la implicación de la gobernanza en la gestión pública y la participación ciudadana, mediante el análisis de casos de estudio relevantes.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de comparar modelos teóricos de gobernanza y su aplicación práctica en la administración pública para proponer mejoras en procesos administrativos.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de explicar la relación entre gobernanza, administración pública y democracia en sociedades contemporáneas, fundamentando sus argumentos con evidencias académicas.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de diseñar propuestas que integren prácticas de gobernanza para fortalecer la participación ciudadana y la transparencia en la gestión pública.

Contenidos Temáticos

1. Introducción a la Gobernanza y Gobernabilidad en la Administración Pública

- **Definición de Gobernanza:** Concepto, evolución histórica y relevancia actual en la administración pública.
- **Definición de Gobernabilidad:** Características y su papel en sistemas políticos y administrativos.
- **Diferencias entre Gobernanza y Gobernabilidad:** Análisis comparativo con ejemplos nacionales e internacionales.

2. Implicaciones de la Gobernanza en la Gestión Pública y la Participación Ciudadana

- **La Gobernanza como Marco para la Gestión Pública:** Coordinación de actores, toma de decisiones y administración eficiente.
- **Participación Ciudadana en la Gobernanza:** Mecanismos, beneficios y retos en la administración pública.
- **Análisis de Casos de Estudio:** Ejemplos relevantes que muestran la interacción entre gobernanza, gestión pública y participación ciudadana.

3. Modelos Teóricos de Gobernanza y su Aplicación en la Administración Pública

- **Modelos Clásicos y Contemporáneos:** Gobernanza colaborativa, gobernanza en red, gobernanza digital, entre otros.
- **Aplicación Práctica de los Modelos:** Identificación y análisis de casos de éxito y fracaso en la administración pública.
- **Propuestas de Mejora:** Diseño de estrategias y recomendaciones para optimizar procesos administrativos mediante modelos de gobernanza.

4. Gobernanza, Administración Pública y Democracia en Sociedades Contemporáneas

- **Relación Conceptual:** Cómo se interrelacionan gobernanza, administración pública y democracia.
- **Impacto de la Gobernanza en la Calidad Democrática:** Transparencia, rendición de cuentas y legitimidad.
- **Fundamentación Académica:** Análisis crítico con base en literatura y evidencias académicas actuales.

5. Diseño de Propuestas para Fortalecer la Participación Ciudadana y Transparencia en la Gestión Pública

- **Identificación de Necesidades y Retos:** Diagnóstico de contextos específicos para intervención.
- **Elementos Clave de Propuestas de Gobernanza:** Inclusión, transparencia, rendición de cuentas y tecnologías de información.
- **Elaboración de Propuestas Prácticas:** Metodología para diseñar iniciativas que integren prácticas de gobernanza.

Actividades

Actividad 1: Análisis Comparativo de Gobernanza y Gobernabilidad

Objetivo: Contribuye al primer objetivo de la unidad: analizar el concepto de gobernanza y sus diferencias con la gobernabilidad.

Descripción:

- Se asigna a cada estudiante o pareja un país (nacional o internacional).
- Investigan y recopilan información sobre cómo se manifiestan la gobernanza y la gobernabilidad en el contexto político y administrativo de ese país.

- Elaboran un cuadro comparativo donde describan diferencias y similitudes entre ambos conceptos en el contexto asignado.
- Presentan sus hallazgos en clase para discusión grupal.

Organización: Individual o parejas

Producto esperado: Cuadro comparativo y presentación breve.

Duración estimada: 2 horas (1 para investigación y 1 para presentación/discusión)

Actividad 2: Estudio de Casos sobre Gobernanza y Participación Ciudadana

Objetivo: Evaluar la implicación de la gobernanza en la gestión pública y la participación ciudadana mediante análisis de casos.

Descripción:

- Se proporcionan casos de estudio reales donde se evidencie la gobernanza y participación ciudadana (pueden ser locales o internacionales).
- En grupos, analizan el caso identificando actores, mecanismos de participación, resultados y retos.
- Discuten cómo la gobernanza impactó la gestión pública en cada caso.
- Elaboran un informe grupal que resuma su análisis y conclusiones.

Organización: Grupos de 3-4 estudiantes

Producto esperado: Informe escrito y exposición oral.

Duración estimada: 3 horas (2 para análisis y 1 para presentación)

Actividad 3: Comparación y Propuesta de Modelos Teóricos de Gobernanza

Objetivo: Comparar modelos teóricos de gobernanza para proponer mejoras en procesos administrativos.

Descripción:

- Se asignan diferentes modelos teóricos a cada grupo (p. ej., gobernanza colaborativa, gobernanza en red, gobernanza digital).
- Investigan su definición, características, ventajas y limitaciones.
- Analizan casos de aplicación práctica en administración pública relacionados con su modelo.
- Diseñan una propuesta para mejorar un proceso administrativo específico basado en su modelo.
- Presentan la propuesta y justifican su aplicabilidad.

Organización: Grupos de 3-4 estudiantes

Producto esperado: Documento de propuesta y presentación oral.

Duración estimada: 4 horas (3 para investigación y diseño, 1 para presentación)

Actividad 4: Diseño de Propuestas para Fortalecer la Participación Ciudadana y Transparencia

Objetivo: Diseñar propuestas que integren prácticas de gobernanza para fortalecer participación ciudadana y transparencia.

Descripción:

- Individualmente o en parejas, los estudiantes eligen un contexto local o institucional donde identifiquen oportunidades para mejorar la participación ciudadana y transparencia.
- Realizan un diagnóstico breve del contexto y plantean una propuesta concreta que incluya prácticas de gobernanza.
- Elaboran un plan de implementación con objetivos, acciones, actores involucrados y mecanismos de evaluación.
- Presentan su propuesta y reciben retroalimentación del grupo y docente.

Organización: Individual o parejas

Producto esperado: Documento de propuesta con plan de implementación y presentación.

Duración estimada: 3 horas (2 para diseño y 1 para presentación y retroalimentación)

Evaluación

Evaluación Diagnóstica

Qué se evalúa: Conocimientos previos sobre los conceptos de gobernanza, gobernabilidad y administración pública.

Cómo se evalúa: Cuestionario breve con preguntas abiertas y de opción múltiple para identificar comprensión básica.

Instrumento sugerido: Cuestionario digital o papel, aplicado al inicio de la unidad.

Evaluación Formativa

Qué se evalúa: Progreso en análisis crítico, aplicación de conceptos y habilidades para diseñar propuestas.

Cómo se evalúa: Revisión de actividades en curso, participación en discusiones, retroalimentación a informes y presentaciones.

Instrumento sugerido: Rúbricas para actividades grupales e individuales, observación directa y retroalimentación escrita.

Evaluación Sumativa

Qué se evalúa: Competencias adquiridas según los objetivos de la unidad: análisis, evaluación, comparación, explicación y diseño de propuestas.

Cómo se evalúa: Examen escrito que incluya preguntas de análisis y reflexión, y entrega de una propuesta final diseñada por el estudiante o pareja.

Instrumento sugerido: Examen escrito y rúbrica para evaluación de propuesta final.

Unidad 7: Democracia y Administración Pública

Objetivos de Aprendizaje

- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de analizar la interacción entre la administración pública y los sistemas democráticos contemporáneos mediante el estudio de casos nacionales e internacionales.

- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de evaluar críticamente el papel de la administración pública en la promoción y consolidación de la gobernabilidad y la gobernanza en contextos democráticos.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de comparar diferentes modelos teóricos que explican la relación entre democracia y administración pública, aplicando estos modelos a situaciones reales.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de sintetizar los desafíos que enfrentan las administraciones públicas en sociedades democráticas para proponer estrategias innovadoras que fortalezcan la participación ciudadana y la transparencia.

Contenidos Temáticos

1. Introducción a la democracia y la administración pública

- **Conceptos fundamentales:** Definición de democracia, administración pública y su interrelación.
- **Evolución histórica:** Breve recorrido histórico sobre el desarrollo de la administración pública en sistemas democráticos.
- **Importancia de la administración pública en la democracia:** Rol y funciones esenciales para la consolidación democrática.

2. Modelos teóricos de la relación entre democracia y administración pública

- **Modelo burocrático clásico:** Características y limitaciones en contextos democráticos.
- **Modelo de gobernanza:** Concepto, principios y su aplicación en la administración pública.
- **Modelo participativo:** Incorporación de la participación ciudadana en la gestión pública.
- **Comparación crítica de modelos:** Análisis de fortalezas y debilidades en diferentes contextos políticos.

3. Interacción entre administración pública y sistemas democráticos contemporáneos

- **Estudio de casos nacionales:** Análisis detallado de experiencias administrativas en democracias consolidadas y emergentes.
- **Estudio de casos internacionales:** Comparación de diferentes sistemas y su impacto en la administración pública.
- **Factores que influyen en la interacción:** Cultura política, institucionalidad, transparencia y rendición de cuentas.

4. Gobernabilidad y gobernanza en contextos democráticos

- **Definición y diferencias:** Gobernabilidad versus gobernanza.
- **Rol de la administración pública:** Promoción y consolidación de ambos conceptos.
- **Instrumentos y mecanismos:** Políticas públicas, control social, mecanismos de transparencia y anticorrupción.

5. Desafíos actuales y estrategias innovadoras

- **Desafíos en la administración pública democrática:** Corrupción, burocracia rígida, exclusión social y falta de participación ciudadana.
- **Estrategias para fortalecer la participación ciudadana:** Uso de tecnologías digitales, mecanismos de consulta, presupuestos participativos.
- **Transparencia y rendición de cuentas:** Herramientas y prácticas innovadoras para mejorar la confianza pública.
- **Propuestas integrales:** Diseño de estrategias que integren gobernabilidad, gobernanza, participación y transparencia.

Actividades

1. Análisis comparativo de casos nacionales e internacionales

Objetivo: Analizar la interacción entre la administración pública y los sistemas democráticos contemporáneos mediante el estudio de casos nacionales e internacionales.

Descripción:

- Dividir a los estudiantes en grupos de 4-5 personas.
- Asignar a cada grupo un caso específico de administración pública en un país democrático (uno nacional y uno internacional).
- Investigar el contexto democrático, el modelo administrativo aplicado y los resultados en términos de gobernabilidad y participación ciudadana.
- Preparar una presentación en la que comparen ambos casos, destacando similitudes y diferencias.
- Discutir en clase las conclusiones y aprendizajes.

Organización: Grupos

Producto esperado: Presentación comparativa y reporte escrito breve.

Duración estimada: 3 horas

2. Debate sobre modelos teóricos y su aplicación práctica

Objetivo: Comparar diferentes modelos teóricos que explican la relación entre democracia y administración pública, aplicándolos a situaciones reales.

Descripción:

- Asignar a los estudiantes diferentes modelos teóricos (burocrático clásico, gobernanza, participativo).
- Cada estudiante debe preparar un argumento que defienda la eficacia de su modelo para resolver un problema administrativo en una democracia.
- Organizar un debate estructurado donde se expongan y confronten los puntos de vista.
- Concluir con una reflexión grupal sobre la complementariedad o exclusividad de los modelos.

Organización: Individual y grupo

Producto esperado: Argumentos escritos y participación en debate.

Duración estimada: 2 horas

3. Taller de diseño de estrategias para fortalecer la participación y la transparencia

Objetivo: Sintetizar los desafíos que enfrentan las administraciones públicas en sociedades democráticas para proponer estrategias innovadoras que fortalezcan la participación ciudadana y la transparencia.

Descripción:

- Presentar a los estudiantes un diagnóstico de desafíos actuales en la administración pública democrática.
- En grupos, diseñar una estrategia innovadora que integre mecanismos de participación ciudadana y transparencia.
- Desarrollar un plan de implementación que incluya objetivos, actores involucrados, herramientas y posibles obstáculos.
- Compartir las propuestas con el resto de la clase para retroalimentación y discusión.

Organización: Grupos

Producto esperado: Plan estratégico escrito y presentación oral.

Duración estimada: 3 horas

4. Ensayo crítico individual sobre el papel de la administración pública en la gobernabilidad

Objetivo: Evaluar críticamente el papel de la administración pública en la promoción y consolidación de la gobernabilidad y la gobernanza en contextos democráticos.

Descripción:

- Solicitar a cada estudiante la elaboración de un ensayo crítico de 1500-2000 palabras.
- El ensayo debe abordar el papel de la administración pública en un contexto democrático específico, apoyándose en literatura académica y ejemplos prácticos.
- Incorporar análisis sobre limitaciones, desafíos y propuestas de mejora.
- Entregar el ensayo para revisión y retroalimentación individualizada.

Organización: Individual

Producto esperado: Ensayo crítico escrito.

Duración estimada: 1 semana para elaboración

Evaluación

Evaluación diagnóstica

Qué se evalúa: Conocimientos previos sobre conceptos básicos de democracia y administración pública, y percepciones iniciales sobre su relación.

Cómo se evalúa: Cuestionario breve con preguntas abiertas y de opción múltiple.

Instrumento sugerido: Test en línea o en papel aplicado al inicio de la unidad.

Evaluación formativa

Qué se evalúa: Progreso en el análisis de casos, participación en debates, desarrollo de estrategias y capacidad crítica en ensayos preliminares.

Cómo se evalúa: Observación directa, rúbricas para presentaciones y talleres, revisión de borradores y retroalimentación continua.

Instrumento sugerido: Rúbricas detalladas para actividades grupales e individuales, listas de cotejo para participación.

Evaluación sumativa

Qué se evalúa: Comprensión integral y crítica de la interacción entre administración pública y democracia, capacidad analítica y propositiva.

Cómo se evalúa: Ensayo final individual que integre análisis teóricos, casos estudiados y propuestas innovadoras.

Instrumento sugerido: Rúbrica de evaluación para ensayo que valore contenido, argumentación, aplicación teórica y originalidad.

Unidad 8: Transformaciones Sociales y su Impacto en la Administración Pública

Objetivos de Aprendizaje

- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de analizar las principales transformaciones sociales contemporáneas y describir su influencia en las prácticas y teorías de la administración pública.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de comparar críticamente distintos enfoques teóricos que explican la relación entre cambios sociales y gobernabilidad en contextos nacionales e internacionales.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de evaluar el impacto de fenómenos sociales como la globalización, la digitalización y la participación ciudadana en los modelos de administración pública actuales.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de proponer estrategias innovadoras para la adaptación de la administración pública ante procesos de transformación social, fundamentadas en marcos teóricos revisados.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de sintetizar conocimientos teóricos y evidencias empíricas para argumentar la importancia de la gobernanza democrática en la gestión pública frente a cambios sociales.

Contenidos Temáticos

1. Introducción a las Transformaciones Sociales Contemporáneas

- Definición y características de las transformaciones sociales actuales: urbanización, cambios demográficos, movimientos sociales.
- Relación entre sociedad y administración pública: contexto dinámico y desafíos emergentes.
- Importancia de estudiar las transformaciones sociales para la administración pública.

2. Influencia de las Transformaciones Sociales en las Prácticas y Teorías de la Administración Pública

- Evolución histórica de la administración pública ante cambios sociales.
- Impacto de las transformaciones sociales en la formulación de políticas públicas y procesos administrativos.
- Adaptación de teorías clásicas y desarrollo de nuevas perspectivas teóricas.

3. Enfoques Teóricos sobre la Relación entre Cambios Sociales y Gobernabilidad

- Teoría de la modernización y administración pública.
- Enfoque de gobernanza y redes colaborativas.
- Teoría institucional y el cambio social.
- Perspectiva crítica y administración pública postmoderna.
- Comparación crítica de los enfoques en contextos nacionales e internacionales.

4. Impacto de Fenómenos Sociales Específicos en Modelos de Administración Pública

- Globalización: desafíos y oportunidades para la administración pública.
- Digitalización y gobierno electrónico: transformación de servicios y participación ciudadana.
- Participación ciudadana y nuevas formas de gobernanza democrática.
- Desigualdades sociales y su incidencia en la gestión pública.

5. Estrategias Innovadoras para la Adaptación de la Administración Pública

- Diseño y propuesta de estrategias basadas en marcos teóricos revisados.
- Casos prácticos de innovación en administración pública frente a transformaciones sociales.
- Integración de tecnología, participación ciudadana y políticas inclusivas.

6. Gobernanza Democrática en la Gestión Pública y su Relevancia ante Cambios Sociales

- Concepto y principios de gobernanza democrática.
- Relación entre gobernanza democrática y transformación social.
- Argumentación basada en evidencias teóricas y empíricas.
- Retos y perspectivas para la administración pública en contextos de cambio.

Actividades

1. Análisis de Caso: Transformaciones Sociales y Administración Pública

Objetivo: Analizar las principales transformaciones sociales contemporáneas y su influencia en prácticas y teorías de la administración pública.

Descripción:

- El docente presenta un caso real o hipotético de un país o región que enfrenta un cambio social significativo (ej. migración masiva, digitalización acelerada).

- Los estudiantes, en grupos pequeños, analizan el caso identificando las transformaciones sociales y discuten cómo estas afectan las prácticas y teorías administrativas presentes.
- El grupo elabora un informe breve con su análisis y conclusiones.

Organización: Grupos de 3-4 estudiantes.

Producto esperado: Informe grupal con análisis crítico.

Duración estimada: 90 minutos.

2. Debate: Enfoques Teóricos sobre Gobernabilidad y Cambios Sociales

Objetivo: Comparar críticamente distintos enfoques teóricos que explican la relación entre cambios sociales y gobernabilidad.

Descripción:

- Se asignan a los estudiantes diferentes enfoques teóricos (modernización, gobernanza, teoría institucional, perspectiva crítica).
- Cada estudiante o pareja prepara argumentos y ejemplos que defiendan su enfoque.
- Se realiza un debate estructurado donde se confrontan las perspectivas, fomentando el análisis crítico y la argumentación fundamentada.

Organización: Individual o parejas para preparación; debate en grupo grande.

Producto esperado: Participación en debate y resumen escrito de argumentos propios y ajenos.

Duración estimada: 90 minutos.

3. Taller: Evaluación del Impacto de Fenómenos Sociales en Modelos de Administración Pública

Objetivo: Evaluar el impacto de fenómenos sociales como globalización, digitalización y participación ciudadana en modelos actuales de administración pública.

Descripción:

- El docente presenta conceptos clave y ejemplos de cada fenómeno social.
- Los estudiantes trabajan en grupos para identificar impactos específicos en modelos administrativos y discutir ventajas y desafíos.
- Cada grupo comparte sus conclusiones con el resto de la clase.

Organización: Grupos de 3-4 estudiantes.

Producto esperado: Presentación grupal o mapa conceptual con impactos identificados.

Duración estimada: 90 minutos.

4. Proyecto Final: Propuesta de Estrategias para la Administración Pública ante Transformaciones Sociales

Objetivo: Proponer estrategias innovadoras fundamentadas en marcos teóricos para adaptar la administración pública a procesos de transformación social.

Descripción:

- Los estudiantes elaboran un proyecto individual o en parejas que incluya:
 - Diagnóstico del contexto social y administrativo seleccionado.
 - Marco teórico que sustente la propuesta.
 - Diseño de una estrategia o conjunto de estrategias innovadoras para la administración pública.
 - Justificación de la relevancia de la gobernanza democrática en la propuesta.
- Presentan y entregan el proyecto final para evaluación.

Organización: Individual o parejas.

Producto esperado: Documento escrito y presentación oral breve.

Duración estimada: 2 semanas (incluye tiempo para investigación, elaboración y presentación).

Evaluación**Evaluación Diagnóstica**

Qué se evalúa: Conocimientos previos sobre transformaciones sociales y administración pública.

Cómo se evalúa: Cuestionario breve con preguntas abiertas y de opción múltiple.

Instrumento sugerido: Cuestionario digital o en papel aplicado al inicio de la unidad.

Evaluación Formativa

Qué se evalúa: Participación en actividades, calidad de análisis y argumentación crítica.

Cómo se evalúa: Observación directa, revisión de informes, debates y presentaciones grupales.

Instrumento sugerido: Rúbricas de participación y trabajo en grupo, listas de cotejo para informes y presentaciones.

Evaluación Sumativa

Qué se evalúa: Capacidad para proponer estrategias innovadoras fundamentadas teóricamente y argumentar la importancia de la gobernanza democrática.

Cómo se evalúa: Revisión del proyecto final escrito y presentación oral.

Instrumento sugerido: Rúbrica detallada que valore diagnóstico, fundamentación teórica, creatividad, coherencia, y argumentación final.

Unidad 9: Administración Pública en el Contexto Internacional**Objetivos de Aprendizaje**

- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de identificar y describir los principales modelos de administración pública utilizados en diferentes países y regiones, mediante el análisis comparativo de casos específicos.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de evaluar críticamente las prácticas administrativas internacionales, aplicando criterios de eficacia, transparencia y participación ciudadana en contextos diversos.

- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de analizar la influencia de factores culturales, políticos y económicos en la configuración de sistemas de administración pública en distintos países, a partir de fuentes académicas y datos empíricos.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de comparar las relaciones entre administración pública, gobernanza y democracia en contextos internacionales, elaborando un informe que integre teorías y ejemplos prácticos.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de proponer recomendaciones para la mejora de prácticas administrativas en un contexto internacional específico, fundamentadas en el análisis comparativo y en teorías contemporáneas de administración pública.

Contenidos Temáticos

1. Introducción a la Administración Pública en el Contexto Internacional

- Definición y alcance de la administración pública internacional.
- Importancia del estudio comparativo en administración pública.
- Metodologías y fuentes para el análisis internacional.

2. Modelos de Administración Pública en Diferentes Países y Regiones

- Modelo burocrático clásico: características y países representativos.
- Modelo de administración pública anglosajón: New Public Management (NPM) y sus variaciones.
- Modelo de administración pública continental europeo: administración pública social y de bienestar.
- Modelos en países en desarrollo: retos y adaptaciones.
- Casos específicos: Estados Unidos, Reino Unido, Alemania, Japón, Brasil y Sudáfrica.

3. Evaluación Crítica de Prácticas Administrativas Internacionales

- Criterios de eficacia en la gestión pública: resultados y desempeño.
- Transparencia y rendición de cuentas en diferentes contextos.
- Participación ciudadana y mecanismos de inclusión social.
- Impacto de la globalización en prácticas administrativas.

4. Influencia de Factores Culturales, Políticos y Económicos en la Administración Pública

- El rol de la cultura nacional en la estructura y funcionamiento administrativo.
- Factores políticos: regímenes democráticos, autoritarios y sus efectos en la administración pública.
- Condiciones económicas y su relación con la capacidad administrativa y recursos.
- Estudio de casos: cómo estos factores configuran sistemas administrativos en diferentes regiones.

5. Relación entre Administración Pública, Gobernanza y Democracia en Contextos Internacionales

- Conceptualización de gobernanza y su vínculo con la administración pública.

- Administración pública y fortalecimiento democrático: retos y oportunidades.
- Comparación de modelos de gobernanza y su impacto en la administración pública.
- Ejemplos prácticos y análisis teórico de experiencias internacionales.

6. Propuestas para la Mejora de Prácticas Administrativas en Contextos Internacionales

- Identificación de desafíos comunes y diferenciados en la administración pública internacional.
- Aplicación de teorías contemporáneas para la innovación administrativa.
- Diseño de recomendaciones fundamentadas en análisis comparativos y evidencia empírica.
- Elaboración de planes de mejora adaptados a contextos específicos.

Actividades

Actividad 1: Análisis Comparativo de Modelos de Administración Pública

Objetivo: Identificar y describir los principales modelos de administración pública mediante análisis comparativo (objetivo 1).

Descripción:

- Dividir a los estudiantes en grupos de 4.
- Asignar a cada grupo un país o región con un modelo administrativo específico.
- Investigar las características, ventajas y limitaciones del modelo asignado mediante fuentes académicas y datos oficiales.
- Preparar una presentación comparativa resaltando similitudes y diferencias con al menos otro modelo estudiado en clase.
- Presentar y discutir sus hallazgos en plenaria.

Organización: Grupos

Producto esperado: Presentación comparativa y listado de características clave.

Duración estimada: 3 horas (2 horas de investigación y 1 hora de presentación y discusión).

Actividad 2: Evaluación Crítica de Prácticas Administrativas Internacionales

Objetivo: Evaluar críticamente prácticas internacionales aplicando criterios de eficacia, transparencia y participación (objetivo 2).

Descripción:

- Proveer a los estudiantes estudios de caso de países con prácticas administrativas contrastantes.
- Individualmente, analizar cada caso utilizando una matriz que contemple eficacia, transparencia y participación ciudadana.
- Elaborar un breve informe crítico que destaque fortalezas, debilidades y recomendaciones.
- Compartir y debatir los informes en parejas para enriquecer las conclusiones.

Organización: Individual y en parejas

Producto esperado: Informe crítico y resumen de discusión.

Duración estimada: 2 horas (1.5 horas para análisis y redacción, 0.5 horas para discusión).

Actividad 3: Análisis del Impacto de Factores Culturales, Políticos y Económicos

Objetivo: Analizar la influencia de factores culturales, políticos y económicos en sistemas administrativos (objetivo 3).

Descripción:

- Formar grupos de 3 estudiantes.
- Asignar a cada grupo un país o región y pedir que investiguen cómo los factores culturales, políticos y económicos afectan su administración pública.
- Elaborar un mapa conceptual que muestre las relaciones entre estos factores y las características del sistema administrativo.
- Presentar el mapa conceptual y explicar sus conclusiones al grupo.

Organización: Grupos

Producto esperado: Mapa conceptual y exposición oral.

Duración estimada: 2.5 horas (1.5 horas de investigación y elaboración, 1 hora para presentación y retroalimentación).

Actividad 4: Elaboración de Informe Integrado sobre Administración Pública, Gobernanza y Democracia

Objetivo: Comparar relaciones entre administración pública, gobernanza y democracia, integrando teorías y ejemplos (objetivo 4).

Descripción:

- Individualmente, seleccionar un país y analizar la interacción entre su administración pública, mecanismos de gobernanza y sistema democrático.
- Recopilar información teórica y empírica para fundamentar el análisis.
- Redactar un informe académico estructurado que incluya marco teórico, análisis de caso y conclusiones.
- Entregar el informe para revisión y retroalimentación.

Organización: Individual

Producto esperado: Informe escrito académico.

Duración estimada: 4 horas (3 horas para investigación y redacción, 1 hora para revisión y mejora).

Actividad 5: Propuesta de Recomendaciones para la Mejora de Prácticas Administrativas

Objetivo: Proponer recomendaciones fundamentadas en análisis comparativo y teorías contemporáneas (objetivo 5).

Descripción:

- En grupos de 4, seleccionar un contexto internacional específico con retos administrativos identificados.

- Analizar las causas de dichos retos utilizando modelos y teorías estudiadas.
- Diseñar recomendaciones prácticas y fundamentadas para mejorar la administración pública en ese contexto.
- Presentar las recomendaciones en formato de plan estratégico breve.

Organización: Grupos

Producto esperado: Plan estratégico de mejora con recomendaciones.

Duración estimada: 3 horas (2 horas para análisis y diseño, 1 hora para presentación).

Evaluación

Evaluación Diagnóstica

Qué se evalúa: Conocimientos previos sobre modelos de administración pública y conceptos básicos de gobernanza.

Cómo se evalúa: Cuestionario de opción múltiple y preguntas abiertas breves al inicio de la unidad.

Instrumento sugerido: Prueba diagnóstica en línea o papel con 15 preguntas.

Evaluación Formativa

Qué se evalúa: Progreso en análisis comparativo, capacidad crítica, comprensión de factores contextuales y aplicación teórica.

Cómo se evalúa: Retroalimentación continua durante actividades grupales e individuales, revisión de informes parciales, participación en debates.

Instrumento sugerido: Rúbricas para presentaciones y mapas conceptuales, observación directa, comentarios escritos en informes preliminares.

Evaluación Sumativa

Qué se evalúa: Dominio integral de los contenidos, capacidad analítica y propositiva para el contexto internacional.

Cómo se evalúa: Calificación del informe final individual sobre administración pública, gobernanza y democracia, y del plan estratégico grupal de mejora.

Instrumento sugerido: Rúbrica detallada que considere claridad, fundamentación teórica, uso de fuentes, análisis crítico y creatividad en propuestas.

Unidad 10: Casos Prácticos y Análisis Crítico

Objetivos de Aprendizaje

- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de analizar casos prácticos de administración pública aplicando teorías modernas y contemporáneas para identificar problemas y soluciones efectivas.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de evaluar críticamente las estrategias de gobernanza y gobernabilidad presentes en estudios de caso, relacionándolas con los principios democráticos en contextos contemporáneos.

- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de comparar y contrastar diferentes enfoques teóricos en la resolución de problemáticas administrativas presentes en los casos prácticos, justificando su elección de aplicación.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de sintetizar información de casos reales para proponer soluciones innovadoras que integren aspectos teóricos y prácticos de la administración pública.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de comunicar de forma clara y argumentada sus análisis y propuestas derivadas del estudio crítico de casos prácticos en administración pública.

Contenidos Temáticos

1. Introducción al análisis de casos prácticos en administración pública

- Definición y relevancia del estudio de casos prácticos en la administración pública.
- Metodologías para el análisis crítico de casos.
- Relación entre teoría y práctica en la administración pública.

2. Aplicación de teorías modernas y contemporáneas en casos prácticos

- Revisión de teorías modernas: Nueva Gestión Pública, Teoría del Cambio, Teoría de Redes.
- Teorías contemporáneas: Gobernanza, Gobernabilidad y Administración Pública Digital.
- Identificación de problemas administrativos a partir de teorías aplicadas.
- Soluciones efectivas basadas en enfoques teóricos.

3. Evaluación crítica de estrategias de gobernanza y gobernabilidad

- Conceptos clave: gobernanza, gobernabilidad y democracia.
- Análisis de estrategias de gobernanza en contextos reales.
- Implicaciones democráticas de las estrategias de gobernanza.
- Contextos contemporáneos y sus desafíos para la gobernanza.

4. Comparación y contraste de enfoques teóricos en resolución de problemáticas

- Principales enfoques teóricos en administración pública: clásica, burocrática, neoinstitucional, redes y colaborativa.
- Criterios para seleccionar enfoques según el caso práctico.
- Justificación argumentada de la elección de teorías para la resolución de problemas administrativos.

5. Síntesis y proposición de soluciones innovadoras

- Integración de aspectos teóricos y prácticos para la solución de problemas.
- Diseño de propuestas innovadoras basadas en análisis crítico.
- Uso de herramientas conceptuales para la innovación administrativa.

6. Comunicación efectiva del análisis y propuestas

- Estructura y formato para la presentación de análisis críticos.

- Argumentación y sustentación de propuestas.
- Uso de lenguaje claro, preciso y académico en administración pública.
- Presentaciones orales y escritas: mejores prácticas.

Actividades

1. Análisis individual de un caso práctico aplicado

Objetivo: Analizar casos prácticos aplicando teorías modernas y contemporáneas para identificar problemas y soluciones (Objetivo 1).

Descripción:

- Se entrega un caso práctico real de administración pública.
- El estudiante debe identificar los problemas administrativos presentes.
- Aplicar al menos dos teorías vistas para analizar el caso.
- Proponer posibles soluciones basadas en el análisis teórico.

Organización: Individual

Producto esperado: Informe de análisis del caso con identificación de problemas y propuestas de solución.

Duración estimada: 2 horas

2. Debate grupal sobre estrategias de gobernanza y democracia

Objetivo: Evaluar críticamente estrategias de gobernanza en relación con principios democráticos (Objetivo 2).

Descripción:

- Se asignan grupos para analizar diferentes estudios de caso relacionados con gobernanza.
- Cada grupo prepara un análisis crítico que relacione las estrategias de gobernanza con principios democráticos.
- Realizan un debate donde exponen sus conclusiones y responden a preguntas del resto de la clase.

Organización: Grupos de 4-5 estudiantes

Producto esperado: Presentación oral con argumentos críticos y conclusiones escritas.

Duración estimada: 3 horas (preparación y debate)

3. Taller de comparación y justificación de enfoques teóricos

Objetivo: Comparar y contrastar enfoques teóricos para la resolución de problemáticas y justificar su elección (Objetivo 3).

Descripción:

- Se presentan distintos casos con problemáticas administrativas diversas.
- En parejas, los estudiantes analizan cuál enfoque teórico es más adecuado para cada caso.
- Elaboran un cuadro comparativo y una justificación argumentada de su elección.

Organización: Parejas

Producto esperado: Cuadro comparativo y breve ensayo justificativo.

Duración estimada: 2 horas

4. Proyecto final: Propuesta innovadora integrada y presentación

Objetivo: Sintetizar información y comunicar análisis y propuestas innovadoras integrando teoría y práctica (Objetivos 4 y 5).

Descripción:

- En grupos, seleccionan un caso real de administración pública para análisis integral.
- Realizan un diagnóstico utilizando teorías estudiadas.
- Diseñan una propuesta innovadora para resolver la problemática.
- Preparan y presentan un informe escrito y una presentación oral argumentada.

Organización: Grupos de 4-5 estudiantes

Producto esperado: Informe escrito y presentación oral en clase.

Duración estimada: 1 semana (incluye preparación y presentación)

Evaluación

Evaluación diagnóstica

Qué se evalúa: Conocimientos previos sobre teorías de administración pública y análisis de casos.

Cómo se evalúa: Cuestionario breve al inicio de la unidad con preguntas abiertas y de opción múltiple.

Instrumento sugerido: Test en línea o en papel con 10 preguntas.

Evaluación formativa

Qué se evalúa: Progreso en el análisis crítico, aplicación teórica y argumentación durante las actividades prácticas.

- Revisión y retroalimentación de informes individuales y grupales.
- Observación y evaluación de participación en debates y talleres.
- Autoevaluación y coevaluación en actividades grupales.

Instrumento sugerido: Rúbricas para informes y presentaciones, listas de cotejo para participación.

Evaluación sumativa

Qué se evalúa: Capacidad para analizar casos, evaluar estrategias, justificar enfoques teóricos, sintetizar información y comunicar propuestas de manera clara y argumentada.

Cómo se evalúa: Calificación del proyecto final (informe y presentación oral) con base en rúbrica detallada que incluye criterios de análisis crítico, aplicación teórica, innovación y comunicación.

Instrumento sugerido: Rúbrica de evaluación para proyecto final con criterios específicos alineados a los objetivos.

Unidad 11: Desafíos Actuales y Futuro de la Administración Pública

Objetivos de Aprendizaje

- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de identificar los principales desafíos contemporáneos que enfrenta la administración pública en contextos nacionales e internacionales, mediante el análisis de casos actuales.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de evaluar críticamente las perspectivas futuras de la administración pública, considerando tendencias emergentes y transformaciones sociales.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de comparar enfoques teóricos y prácticos para abordar problemáticas actuales en la administración pública, aplicando criterios de gobernabilidad y gobernanza.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de proponer soluciones innovadoras y fundamentadas a retos contemporáneos de la administración pública, integrando conocimientos teóricos y evidencias empíricas.

Contenidos Temáticos

1. Introducción a los desafíos contemporáneos de la administración pública

- Contexto global y nacional actual: factores económicos, políticos y sociales que influyen en la administración pública.
- Principales desafíos: corrupción, burocracia, digitalización, transparencia y participación ciudadana.
- Análisis de casos actuales: ejemplos nacionales e internacionales que ilustran estos retos.

2. Perspectivas futuras de la administración pública

- Tendencias emergentes: inteligencia artificial, gobernanza digital, sostenibilidad y administración pública inclusiva.
- Transformaciones sociales: cambios demográficos, globalización y movimientos sociales impactando la gestión pública.
- Impacto de la innovación tecnológica y social en la administración pública.

3. Enfoques teóricos y prácticos para abordar problemáticas actuales

- Teorías clásicas y contemporáneas de la administración pública: desde la burocracia Weberiana hasta la Nueva Gestión Pública y Gobernanza.
- Comparación de modelos: gobernabilidad vs. gobernanza y su aplicación práctica.
- Estudio de casos comparativos sobre enfoques teóricos aplicados a problemas reales.

4. Propuestas innovadoras para retos contemporáneos en administración pública

- Metodologías para la innovación en gestión pública: pensamiento de diseño, co-creación y participación ciudadana.
- Integración de evidencia empírica y marcos teóricos para la formulación de soluciones.
- Presentación de proyectos o propuestas fundamentadas para resolver desafíos identificados.

Actividades

Actividad 1: Análisis de casos actuales en administración pública

Objetivo: Identificar los principales desafíos contemporáneos mediante el análisis de casos actuales (Objetivo 1).

Descripción:

- Dividir a los estudiantes en grupos pequeños.
- Asignar a cada grupo un caso nacional o internacional que ejemplifique un desafío actual (por ejemplo, corrupción, digitalización o participación ciudadana).
- Los grupos investigan el caso, identifican los retos presentes y preparan un informe breve y una presentación.
- Cada grupo expone sus conclusiones al resto de la clase para discusión colectiva.

Organización: Grupos de 4-5 estudiantes.

Producto esperado: Informe escrito y presentación oral del análisis de caso.

Duración estimada: 2 horas (1.5 horas de trabajo grupal + 0.5 horas para exposiciones).

Actividad 2: Debate sobre perspectivas futuras y tendencias emergentes

Objetivo: Evaluar críticamente las perspectivas futuras considerando tendencias emergentes (Objetivo 2).

Descripción:

- Formar dos equipos: uno a favor y otro en contra sobre una afirmación relacionada con el futuro de la administración pública (ejemplo: "La inteligencia artificial transformará completamente la gestión pública en los próximos 10 años").
- Cada equipo prepara argumentos basados en lecturas asignadas y evidencia empírica.
- Realizar un debate estructurado con turnos para exposición y réplica.
- Concluir con una reflexión grupal para sintetizar las ideas principales y diferencias.

Organización: Equipos de debate (5-6 estudiantes por equipo).

Producto esperado: Argumentos escritos y participación activa en debate.

Duración estimada: 1.5 horas.

Actividad 3: Taller de comparación de enfoques teóricos y prácticos

Objetivo: Comparar enfoques teóricos y prácticos aplicando criterios de gobernabilidad y gobernanza (Objetivo 3).

Descripción:

- Presentar brevemente los modelos de administración pública y conceptos de gobernabilidad y gobernanza.
- Dividir a los estudiantes en parejas para que analicen un problema administrativo actual desde diferentes enfoques teóricos.
- Cada pareja elabora un cuadro comparativo que incluya ventajas, limitaciones y aplicación práctica de cada enfoque.
- Compartir y discutir los resultados en plenaria.

Organización: Parejas.

Producto esperado: Cuadro comparativo y discusión grupal.

Duración estimada: 1.5 horas.

Actividad 4: Diseño de propuestas innovadoras para retos de la administración pública

Objetivo: Proponer soluciones innovadoras fundamentadas a retos contemporáneos integrando teoría y evidencia (Objetivo 4).

Descripción:

- Individualmente o en grupos pequeños, seleccionar un desafío identificado en actividades previas.
- Investigar soluciones existentes y fundamentos teóricos relacionados.
- Aplicar metodologías de innovación para diseñar una propuesta concreta que aborde el reto.
- Elaborar un documento que describa la propuesta, su fundamento teórico, evidencia empírica y plan de implementación.
- Presentar la propuesta en clase para retroalimentación.

Organización: Individual o grupos de 2-3 estudiantes.

Producto esperado: Documento de propuesta y presentación oral.

Duración estimada: 3 horas (2 horas para diseño + 1 hora para presentaciones y retroalimentación).

Evaluación

Evaluación diagnóstica

Qué se evalúa: Conocimiento previo sobre desafíos actuales y teorías básicas de administración pública.

Cómo se evalúa: Cuestionario escrito breve con preguntas abiertas y de opción múltiple.

Instrumento sugerido: Test diagnóstico de 10-15 preguntas al inicio de la unidad.

Evaluación formativa

Qué se evalúa: Progreso en análisis crítico, argumentación, comparación teórica y capacidad de propuesta innovadora.

Cómo se evalúa: Revisión y retroalimentación de informes, cuadros comparativos, participación en debates y talleres.

Instrumento sugerido: Rúbricas para análisis de casos, participación en debate, cuadro comparativo y diseño de propuesta.

Evaluación sumativa

Qué se evalúa: Integración y aplicación de conocimientos para identificar desafíos, evaluar perspectivas, comparar enfoques y proponer soluciones.

Cómo se evalúa: Trabajo final integrado que incluya un análisis crítico de un caso contemporáneo, evaluación de perspectivas futuras y una propuesta innovadora fundamentada.

Instrumento sugerido: Proyecto escrito con rúbrica detallada que valore contenido teórico, análisis crítico, fundamentación empírica y creatividad en la propuesta.

Unidad 12: Síntesis y Presentación de Proyectos Finales

Objetivos de Aprendizaje

- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de sintetizar los conocimientos teóricos y prácticos adquiridos durante el curso para elaborar un proyecto final coherente y fundamentado.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de diseñar un proyecto que integre análisis críticos sobre teorías de administración pública, gobernanza y procesos de transformación social, aplicando criterios académicos rigurosos.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de presentar de manera clara y estructurada su proyecto final, utilizando recursos comunicativos efectivos que evidencien el dominio del tema y la capacidad de argumentación.
- Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de evaluar y responder preguntas relacionadas con su proyecto final, demostrando comprensión profunda de las problemáticas abordadas y las soluciones propuestas.

Contenidos Temáticos

1. Introducción a la Síntesis de Conocimientos para el Proyecto Final

- Importancia de integrar teoría y práctica en la administración pública.
- Revisión de los principales conceptos y teorías abordadas en el curso.
- Metodologías para organizar y sintetizar la información académica y empírica.

2. Diseño del Proyecto Final: Estructura y Fundamentos

- Componentes esenciales de un proyecto académico en administración pública.
- Análisis crítico de teorías de administración pública y gobernanza aplicadas.
- Incorporación de procesos de transformación social en el diseño del proyecto.
- Normas académicas para la fundamentación y argumentación rigurosa.

3. Técnicas para la Presentación Oral y Escrita del Proyecto

- Organización lógica y clara de la exposición oral.
- Uso de recursos visuales y tecnológicos para apoyar la presentación.
- Comunicación efectiva: claridad, coherencia y persuasión.
- Preparación para la defensa y argumentación ante preguntas y críticas.

4. Evaluación y Retroalimentación del Proyecto Final

- Criterios para la autoevaluación y coevaluación del trabajo presentado.
- Formulación y respuesta a preguntas críticas sobre el proyecto.
- Reflexión sobre las implicaciones prácticas y teóricas de las soluciones propuestas.

Actividades

Actividad 1: Mapa Conceptual Integrador del Curso

Objetivo: Contribuye a que el estudiante sintetice los conocimientos teóricos y prácticos adquiridos durante el curso.

Descripción:

- Los estudiantes elaborarán un mapa conceptual que integre los principales conceptos, teorías y procesos de la administración pública trabajados durante el curso.
- Se debe destacar cómo estos elementos se relacionan y aportan a la comprensión de la gobernanza y la transformación social.
- El docente proporcionará un esquema base para orientar la construcción del mapa.

Organización: Individual

Producto esperado: Mapa conceptual detallado y estructurado que refleje la síntesis del curso.

Duración estimada: 2 horas

Actividad 2: Diseño del Proyecto Final

Objetivo: Diseñar un proyecto que integre análisis críticos sobre teorías de administración pública, gobernanza y procesos de transformación social, aplicando criterios académicos rigurosos.

Descripción:

- Partiendo del mapa conceptual y de la revisión bibliográfica, los estudiantes elaborarán un esquema detallado del proyecto final.
- Este esquema debe incluir: introducción, planteamiento del problema, marco teórico, metodología, análisis esperado y conclusiones preliminares.
- El docente realizará una revisión inicial y dará retroalimentación para mejorar la estructura y contenido.

Organización: Individual

Producto esperado: Documento con el diseño estructural y fundamentación del proyecto final.

Duración estimada: 3 horas

Actividad 3: Simulación de Presentación y Defensa del Proyecto

Objetivo: Presentar de manera clara y estructurada el proyecto final, usando recursos comunicativos efectivos y demostrar capacidad de argumentación.

Descripción:

- Cada estudiante realizará una presentación oral de 10-15 minutos frente al grupo.
- Se utilizarán apoyos visuales (diapositivas, gráficos, etc.) para reforzar la exposición.
- Posteriormente, el grupo y el docente formularán preguntas críticas para que el expositor defienda sus ideas y responda con fundamentos académicos.

Organización: Individual con participación grupal en preguntas y retroalimentación

Producto esperado: Presentación oral y defensa argumentada del proyecto final.

Duración estimada: 4 horas (considerando presentaciones y preguntas)

Actividad 4: Autoevaluación y Coevaluación del Proyecto Final

Objetivo: Evaluar y reflexionar sobre el proyecto final, demostrando comprensión profunda de las problemáticas abordadas y las soluciones propuestas.

Descripción:

- Los estudiantes completarán una rúbrica de autoevaluación donde reflexionarán sobre el proceso, fortalezas y áreas de mejora de su proyecto.
- De forma recíproca, se realizará una coevaluación entre compañeros usando criterios establecidos por el docente.
- Se generará un espacio de diálogo para discutir las evaluaciones y aprendizajes obtenidos.

Organización: Individual y en grupos pequeños para coevaluación

Producto esperado: Rúbricas de autoevaluación y coevaluación completas y análisis reflexivo.

Duración estimada: 2 horas

Evaluación

Evaluación Diagnóstica

Qué se evalúa: Nivel previo de integración y síntesis de conocimientos adquiridos en el curso.

Cómo se evalúa: Elaboración inicial del mapa conceptual integrador.

Instrumento sugerido: Rúbrica para evaluar la calidad, coherencia y profundidad del mapa conceptual.

Evaluación Formativa

Qué se evalúa: Progreso en el diseño del proyecto, organización y fundamentación teórica.

Cómo se evalúa: Revisión y retroalimentación del esquema del proyecto final.

Instrumento sugerido: Lista de cotejo con criterios específicos de estructura, contenido y rigor académico.

Evaluación Sumativa

Qué se evalúa: Calidad integral del proyecto final presentado, capacidad argumentativa y manejo de preguntas, además de la reflexión crítica en las evaluaciones.

Cómo se evalúa: Presentación oral y defensa; autoevaluación y coevaluación.

Instrumento sugerido: Rúbrica detallada que cubra: contenido, claridad, argumentación, uso de recursos, respuestas a preguntas y reflexión evaluativa.